

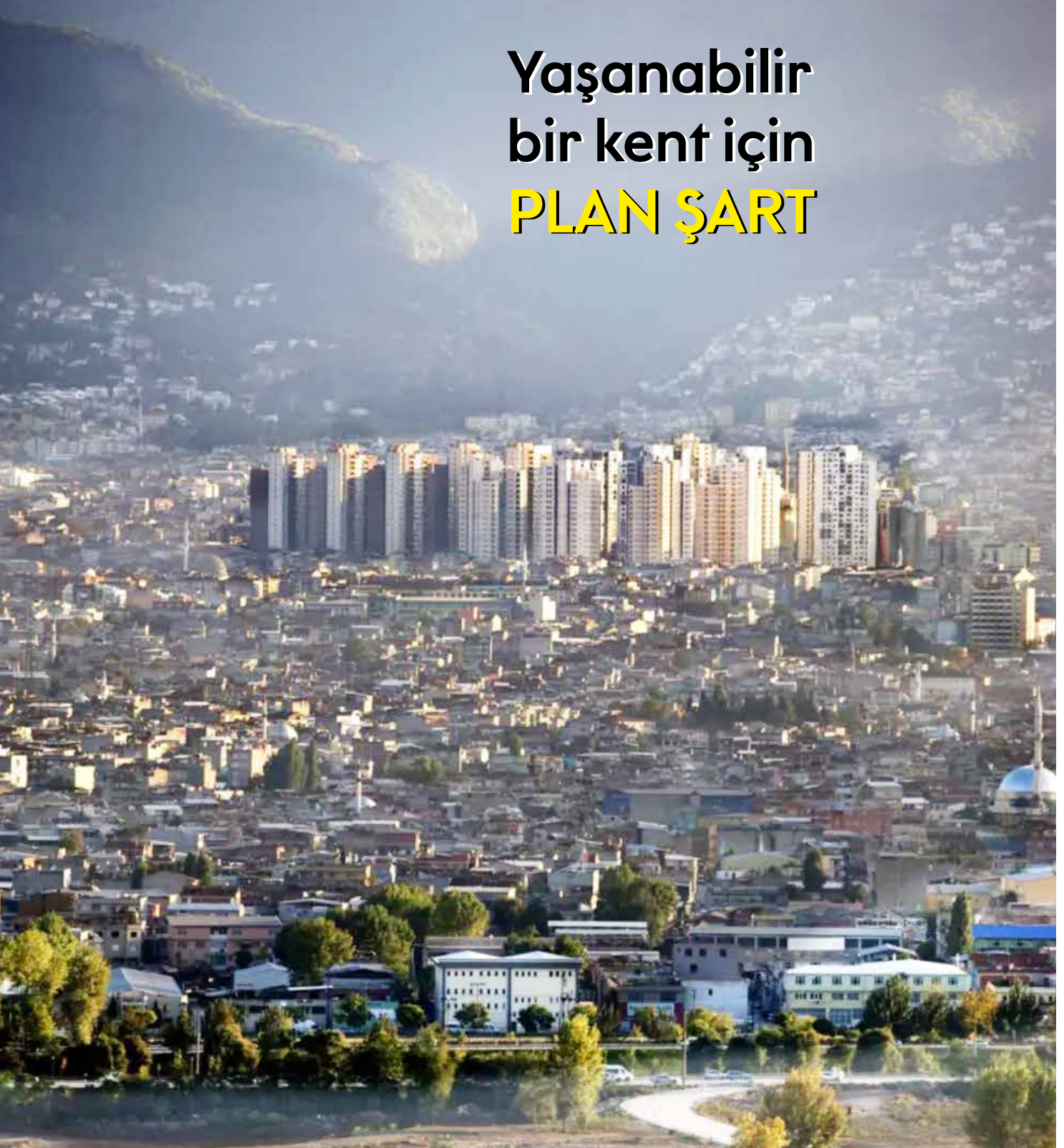
# "BUSİAD" DAN Bakış

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği Yayın Organı

2024/3 | 165

YAŞANABİLİR BİR KENT İÇİN PLAN ŞART-  
RÖPORTAJ: KAYIHAN PALA- BAKIM OKULU-  
BUSİAD İZNIK ÇIKARMASI-  
BAŞARIYI YARATMAK İÇİN BİR NUMARALI KONU İNSAN-  
BUSİAD YDK BİLDİRİSİ

## Yaşanabilir bir kent için PLAN ŞART



Kayra  
Yemek

25  
Lezzet dolu 25 yıl

**“Aynı Lezzetle  
Çeyrek Asır”**

# BESG

TEKNOLOJİ

YÜKSEK  
TEKNOLOJİ



<https://beseteknoloji.com/>

# Limancılıkta Bütünsel Lojistik Anlayışı



Genel Kargo



Proje Kargo



Konteyner



Araç

# DORUK

## NİLÜFER

**Doruk Sağlık Grubu'nun 25 yıllık deneyimi, Doruk Nilüfer Hastanesi ile koşulsuz mükemmelliğe dönüşüyor.**

**370 yatak kapasitesine çıkabilen bu hastane;** 13 ameliyathane, 100 uzman hekim, 700 araç kapasiteli otopark ve Güney Marmara'da tek tescilli heliport pisti gibi birçok donanım ile öne çıkıyor.

Saatte 12 kez yenilenen temiz hava sistemi, beş yıldızlı otel standartlarındaki ses izolasyonu ve modern iç tasarımı ile özel hastane mimarisini yeniden tanımlıyor.

# KOŞULSUZ MÜKEMMELLİK

## 444 0 455

[www.doruktip.com](http://www.doruktip.com)



## YÖNETİM

### BUSİAD Yönetim Kurulu

Buğra KÜÇÜKKAYALAR (Başkan)  
Tuncer HATUNOĞLU ( Başkan Yardımcısı)  
Veda GİRGİN EROĞLU (Başkan Yardımcısı)  
Yasemin UYAR DUMAN (Başkan Yardımcısı)  
Tolga BACAK (Sayman)  
Barış MERT (Üye)  
Haluk PARLAMIŞ (Üye)  
Hüsamettin ÇOBAN (Üye)  
Lale YILDIZ (Üye)  
Mustafa EKİNCİ (Üye)  
Orçun SARICA (Üye)  
Selim AKBAŞ (Üye)  
Serdal CAN (Üye)  
Sezayi SEZER (Üye)  
Zeynep YILDIZ (Üye)

### Adres

BUSİAD (Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği)  
Gaziakdemir Mah. Çekirge Cadde No: 4/8  
Osmangazi / BURSA  
Tel: 0 224 233 50 18  
Faks: 0 224 235 23 50

### Web

www.busiad.org.tr

### E-mail

busiad@busiad.org.tr

### Yayın

BUSİAD Adına Sahibi  
Buğra KÜÇÜKKAYALAR

### Genel Yayın Yönetmeni

Lale YILDIZ

### Yazı İşleri Müdürü

Erol ALAKOÇ

### Editör

Uğur YILMAZ  
www.icerikofisi.com



### Yayın Kurulu

Buğra KÜÇÜKKAYALAR  
Tuncer HATUNOĞLU  
Veda GİRGİN EROĞLU  
Mustafa EKİNCİ

### Yapım



Reklam Matbaacılık San. Tic. A.Ş.

Çekirge Mah. 5. Çınar Sk.  
No: 2/1 Osmangazi - BURSA  
0 532 775 76 18  
birkan.arslan@gmail.com

BAKİŞ bir BUSİAD yayınıdır.  
3 ayda bir yayınlanır.  
Dergideki yazılar aksi belirtilmedikçe  
BUSİAD'ın resmi görüşü değildir.  
Kaynak belirtilerek alıntı yapılabilir

# İçindekiler



10

10 Yaşanabilir bir kent için PLAN ŞART

16 BUSİAD Bursa ilçeleri ziyaretleri

26 İnegöl turizmde de cazibe merkezi olmak istiyor

26 Yıldırım'ın Teknopark hedefi



16

27 Orhaneli, Bursa'yı dağa bekliyor  
28 BUSİAD'dan Karabatı'ya ziyaret  
29 Büyükorhan yatırımcı bekliyor  
30 Harmancık turizmde kararlı  
31 Yenişehir'in hedefi lojistik ve tarım



20

32 Gemlik iş birliğine hazır  
33 "Bir vizyonla bizi ziyaret eden ilk kurumsunuz"  
34 Tarım ve turizm kenti Orhangazi  
35 BUSİAD'ın belediye ziyaretleri Mustafakemalpaşa ile sona erdi



32

40 Bursa turizmi için ortak akıl çalışması hızlandı  
41 BUSİAD'dan, İznik'in turizm potansiyeline dikkat çeken gezi  
42 Anadolu'nun ilk SİAD'ı BUSİAD Anadolu'nun ilk tiyatrosunda



50

58 Zarif Alp'e hoş geldin ziyareti  
59 Damla ve Can Aras BUSİAD'lı oldu  
59 Kesercioğlu'na üyelik kiti takdim edildi  
60 Sancak Etiket'e hoş geldin ziyareti  
61 Yeşilova yöneticileri başarıları birlikte kutladı

36 Şadi Özdemir'den iade ziyareti  
37 Gürsu ile ortak çalışma kararı  
38 "Mudanya'ya yat ve cruise limanı kazandırılmalı"  
39 BUSİAD'ın Bursa vizyonu Genel Sekreter Halisçelik'e anlatıldı



43

50 Bakım Okulu eğitime başladı  
52 Genç BUSİAD'da bilgilendirici buluşma  
53 Otistik bireylerin iş yaşamına kazandırılması konuşuldu  
56 Hoşgeldin Nestle  
57 İlayda Can Cihan da BUSİAD'lı oldu



65



36

43 "Başarıyı yaratmak için bir numaralı konu insan"  
44 BUSİAD YÜKSEK DANIŞMA KURULU BİLDİRİSİ  
45 Bursalı firmalar yıl sonu için faiz indirimi beklentisinde



56

62 Sürdürülebilir bir gelecek için güçlerimizi birleştirdik  
63 Limanların yeşil dönüşümünde bir rol model Borusan Port  
64 Sağlıklı ve uzun yaşamın püf noktaları...  
67 Evinoks'tan Chef Büfe  
68 GÖKÇELİK, ilk 1000'de



GÖKÇELİK  
DEPO SİSTEMLERİ

## %100 KAPASİTE ARTIŞI SAĞLAYAN MOBİL DEPO RAF SİSTEMLERİ

- Depolama kapasitesini maximize eder.
- Envantere kolay erişim sağlar. (%100 oranında ürün seçme)
- Akıllı aydınlatma kontrolü ile elektrik tüketiminde tasarruf sağlar.
- Önceden tanımlanmış ürün seçme opsiyonu mümkündür.
- Sistem bakımı ve teknik servis maliyetleri düşüktür.
- Özellikle soğuk hava depolarında en iyi soğuk hava sirkülasyonunu sağlar.
- -30 ve +40 dereceye kadar soğuk ve sıcak hava koşullarında sorunsuzca çalışır.



[www.gdsystem.com](http://www.gdsystem.com)  
[gds@gokcelik.com](mailto:gds@gokcelik.com)







**Buğra Küçükkayalar**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Değerli üyelerimiz Sevgili okuyucular,

BUSİAD'dan Bakış Dergimizin 165. sayısında, iki önemli dosya konusu başta olmak üzere yapmış olduğumuz etkinliklerin haberleri ile dolu bir yayınlara karşınızda olmanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Biliyorsunuz Mart 2023'te **"Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa"** başlıklı Bursa vizyonu raporumuzu kamuoyu ile paylaşmıştık.

Yaklaşık yedi ay süren bir çalışmanın ürünü olan bu raporumuz, uzmanlık ve çalışma gruplarımızın katkıları ile oluşmuş, Yönetim Kurulumuz ve Genç BUSİAD üyelerimizin görüş ve önerileriyle de son halini almıştı.

Basın mensuplarına yaptığımız ilk sunumun ardından çalışmamız, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanlığına, meslek odalarımıza ve bazı sivil toplum kuruluşlarıyla Tarım ve Orman Bakanlığına da sunuldu.

Ayrıca, geçen sürede raporumuz valilerimize, Bursa milletvekillerimize ve Bursa Büyükşehir ile 17 ilçe belediye başkanımıza da iletildi.

Olumlu geri bildirimler aldığımız raporumuzdaki görüş ve önerilerimizden yola çıkarak 2024 ve 2025 çalışma dönemimiz için etkinlik planlamalarımızı yaptık ve onları gerçekleştirmek için de

çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu arada, ilk defa gerçekleştirdiğimiz 17 ilçe belediye başkanı ziyaretimizden çok etkilendiğimizi belirtmeden geçemeyeceğim.

İkinci dosya konumuzda da belirttiğimiz üzere, ziyaretlerimizde hem BUSİAD'ı tanıttık hem de geçtiğimiz yıl hazırladığımız **"Bursa Vizyonu; Sanayi, Tarım ve Turizmle Gelişen Bursa"** raporumuzu sunarak çalışmamız hakkında başkanlarımızı bilgilendirdik, görüşlerini aldık.

Edindiğimiz izlenimler, aldığımız çok değerli bilgiler ile gördüğümüz Bursa'mızın harika doğası, kültürel ve tarihi zenginlikleri bize "iyi ki bu ziyaretleri yapmışız" dedirtti.

**Bursa'mızda yaşayan her bireyin olanakları çerçevesinde mutlaka Bursa'mızın tüm ilçelerini gezip görmesini hararetle öneriyoruz.**

Gerek dosya konularımız, gerekse Bursa Milletvekilimiz ve Bursa Planlama Ajansı Danışmanlar Kurulu Başkanı Prof. Dr. Kayıhan Pala ile yapılan röportajlar ve ilçe belediye başkanlarına yaptığımız ziyaretler sonrasında oluşturduğumuz yazılarımızın, ilçelerimizin öne çıkan özellikleriyle kentimize önemli katkılar sağlayacağına inanıyoruz.

Bu sayımızda, Turkcell eski CEO'su, System Optima, System Capital ve Kuika Inc. şirketleri Yönetim Kurulu Başkanı Süreyya Ciliv'in Yüksek

Danışma Kurulu toplantımızda yaptığı sunumun haberiyle Yüksek Danışma Kurulu Bildirimimizi de bulabileceksiniz.

BUSİAD olarak salt ekonomik konularla değil, kültür, sanat ve sporla ilgili de etkinlikler yapıyor, üyelerimizi de bu konularda daha etkin olmaya davet ediyoruz. Gerek kentimiz gerekse ülkemiz için toplumsal dönüşümü sağlayabilmenin yolunun kültür, sanat ve spordan geçtiğinin bilincindeyiz.

Bu bilinç ile uzun yıllardır desteklediğimiz Bursa Bölge Devlet Senfoni Orkestrasının yanı sıra Anadolu'nun ilk yerleşik tiyatrosu olan Ahmet Vefik Paşa Bursa Devlet Tiyatrosu'nun oyunlarını da desteklemeye başladık.

Üyelerimiz nezdinde yaptığımız İktisadi Yönelim Anketimizi de sürdürüyoruz. Geçirmekte olduğumuz zorlu ekonomik koşulların bir süre daha devam edeceğinin görüldüğü anketimizin sonuçları ile danışmanımız Prof. Dr. Metin Özdemir'in ekonomiye ilişkin makalesinin de okunmasında büyük yarar görüyoruz.

Üyelik haberlerini göreceğiniz yeni üyelerimize BUSİAD ailesine hoş geldiniz diyor, hepimize kolaylıklar diliyorum.

Gelecek sayımızda buluşmak ümidiyle sağlıklı kalın...



# Yaşanabilir bir kent için **PLAN ŞART**

Bursa bir süredir nasıl bir kent olduğu ve nasıl bir kent olmak istediğini tartışıyor. Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği de (BUSİAD) yaklaşık 4 yıldır aktif olarak bu tartışmaların içinde yer alarak son iki yıldır da “Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa” vizyon belgesi çalışmasıyla bu tartışmalarda düşüncelerini bilimsel bir temelde verilerle ortaya koyan ender kuruluşlar arasında.

**B** Bir kentin yaşanılabilir olması için dün ve bugünün bilinmesi ve bu bilgilere dayanılarak geleceğinin de tüm paydaşların asgari oluruyla planlanması gereklidir.

Hedef, sanayinin tarımın ve turizminden daha ön planda tutan değil, bunları il ölçeğinde planlayarak Avrupa’da çokça örneğinin bulunduğu yaşanabilir şehirler arasında yer almak olmalı. Tıpkı 1961’de Türkiye’nin ilk organize sanayi bölgesini planlayarak oluşturduğu gibi. O gün Türkiye’ye pilot olan ve Pilot Sanayi olarak anılan, organize sanayi bölgesi anlayışı, bugün Bursa için artık planlı kent anlayışına evrilmeli. Bugün de Bursa salt sanayinin değil, sanayi ile birlikte tarım, turizm, hizmet, madencilik, eğitim ve sağlık gibi sektörlerin gelecek yıllardaki gelişim alanlarının da hesaba katıldığı planlı bir kent için pilotluk yapmalı.

**Katma değeri yüksek üretim ve hizmet sağlayan, yeşil ve dijital dönüşümü gerçekleştirmiş, toplumsal dönüşümünü tamamlamış ve bunları da sürdürülebilir kılmanın yollarını bulmuş ve uygulamakta olan Bursa, neden ülkemizin diğer şehirlerine de pilotluk yapmasın?**

## **PLANLAMA VE ÇEVRE DÜZENİ PLANI**

Bursa’mızın dolayısıyla ülkemizin kalkınması için doğru planlama yapmak Bursa’mız için olmazsa olmaz bir ön koşuldur. Uzun yıllardır yaşadığımız üzere plansızlık maalesef her alanda geri dönülemez, içinden çıkılmaz sorunlara neden oldu ve oluyor.

04.11.2000 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan ve halen yürürlükte olan Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’nın çıkardığı Çevre Düzeni Planlarının Yapılması Esaslarına Dair Yönetmelik’in “Tanımlar” başlığını taşıyan 4. maddesi çevre düzeni planını “Ülke ve Bölge plan kararlarına uygun olarak konut,

sanayi, tarım, turizm, ulaşım gibi yerleşme ve arazi kullanım kararlarını belirleyen ve 1/25.000, 1/50.000, 1/100.000 veya daha küçük ölçekli olarak hazırlanan plan” şeklinde tanımlamıştır.

Çevre Düzeni Planı, arazi kullanımına ilişkin ana kararları içerir. Diğer bir deyişle, Çevre Düzeni Planında nerede ve ne büyüklükte sanayi, tarım ve turizm bölgeleri, kentsel ve/veya kırsal yerleşimler ile su toplama havzaları ve su kaynaklarını koruma kuşakları gibi unsurlar belirlenir.

Bu belirlemeler yapılırken öne çıkan temel özellik, arazilerin koruma / kullanma dengesinin sağlanmasıdır.

Aslında, 4856 sayılı kanunda yer alan “ekonomik kararlarla ekolojik kararların bir arada düşünülmesine imkân verme ve rasyonel doğal kaynak kullanımını sağlama” nitelemesi, bizlere yaşadığımız alanların koruma ve kullanma dengesini gayet açık bir şekilde anlatmaktadır.

Bu dengenin tüm ilçeleri ile birlikte Bursa'mızın tamamında sağlanmasının ve korunmasının, Bursa'mızda yaşamını sürdüren bütün paydaşların sorumluluğunda olduğu herkes tarafından mutlaka bilinmeli ve bu sorumluluk içselleştirilmelidir.

## BURSA'MIZIN DURUMU

Günümüzde Bursa'mız halen 1997 yılında tamamlanıp 1998 tarihinde onaylanan 2020 Çevre Düzeni Planı ile yürütülmeye çalışılmaktadır. Geçen süre içerisinde önce 2030 ardından 2040 planları hazırlandı fakat yürürlüğe sokul(a)madı ve son

olarak ta yerel seçimlerin ardından **"Bursa 2050 Çevre Düzeni Planı"** hazırlıklarına başlanıldı.

**Dolayısıyla, yıllardır bir anlamda plansız bir şekilde, yol haritamız olmadan sadece büyüyoruz, geliyoruz!**

Bu gerçeği BUSİAD olarak Mart 2023'te kamuoyu ile paylaştığımız **"Bursa Vizyonu Sanayi Tarım Turizm ile Gelişen Bursa"** raporumuzda yansıtmaya çalıştık.

Yine oradan bazı alıntılar yaparak güncel verilerle durumumuzu bir kez daha ortaya koyalım.

Aşağıdaki tabloda yer alan 1990 ve 2023 yılı nüfus rakamlarından da görüleceği üzere Bursa'mız, 33 yılda 2 kat büyüyen bir kent. Bu durum salt Bursa'ya özgü değil elbette.

Geçen süreçte başta İstanbul olmak üzere tüm Marmara Bölgesi bir çekim merkezi olmuş durumda.

Bu durumun Marmara Denizi'nin ve Nilüfer Çayı'nın kirlenmesine, tarım alanlarının azalmasına, bölgesel farklılıkların büyümesine neden olduğu aşikardır.

Bu nüfus değişim tablosu bize Bursa'mız için üzerinde önemle durmamız gereken daha başka gerçekleri de gösteriyor;

- Büyükorhan, Harmancık ve Keles nüfusları 2023'te 1990 yılına göre neredeyse yarıya düşmüş durumda.

- Orhaneli nüfusünde da yüzde 35'e yakın azalış görünmekte.

- Buna karşılık Nilüfer'in nüfusu 8.3 kata, Gürsu'nun 5.5 kata, Mudanya'nın 2.8 kata, Kestel'in 2.4 kata, İnegöl'ün 2.4 kata, Yıldırım'ın 2 kata, Osmangazi'nin ise 1.7 kata yakın artmış.

- Orhangazi, Gemlik, Karacabey, Mustafakemalpaşa, Yenişehir ve İznik ilçelerinde ise ciddi bir değişim olmadığı gözlenmekte.

Bursa'mızın sanayileşmesine de bakacak olursak; Türkiye'nin ilk organize sanayi bölgesinin temelleri yukarıda da belirttiğimiz üzere 1961 yılında Bursa'da atılmış ve Pilot Sanayi olarak 1966'da faaliyete geçmiş, ardından da 1977 yılında İnegöl Organize Sanayi Bölgesi kurulmuştur.

Aşağıdaki tabloda Bursa'mızın sanayi bölgelerinin güncel verileri yer almaktadır.

Bursa Nüfus Değişimi (*)				
İlçeler	1990	2023	Fark	Artış (%)
Nilüfer	65.799	543.934	478.135	727
Osmangazi	510.902	885.273	374.371	73
Yıldırım	325.159	654.491	329.332	101
İnegöl	126.214	299.203	172.989	137
Gürsu	18.681	103.770	85.089	455
Mudanya	38.656	109.964	71.308	184
Kestel	31.710	75.954	44.244	140
Gemlik	78.193	122.171	43.978	56
Orhangazi	56.426	81.862	25.436	45
Karacabey	72.898	85.765	12.867	18
Mustafakemalpaşa	100.410	103.944	3.534	4
İznik	41.942	44.988	3.046	7
Yenişehir	52.717	55.745	3.028	6
Harmancık	12.149	6.334	-5.815	-48
Büyükorhan	19.591	10.325	-9.266	-47
Keles	21.675	11.321	-10.354	-48
Orhaneli	30.015	19.527	-10.488	-35
<b>Toplam</b>	<b>1.603.137</b>	<b>3.214.571</b>	<b>1.611.434</b>	<b>101</b>

(\*) Vikipedi Türkiye İl Nüfus Şablonları (24.09.2023 tarihli güncelleme)

## BURSA ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİ (\*)

Sıra	Tanımı	Yeri	Kuruluş Yılı	Arsa Alanı (ha)	Toplam Parsel Sayısı	Üretim Yapılan Parsel Sayısı	Kalan Parsel Sayısı	Kalan Parsel (%)
1	Bursa OSB (BOSAB)	Nilüfer	1961	705	311	294	17	5
2	İnegöl OSB	İnegöl	1977	261	108	107	1	1
3	Demirtaş OSB (DOSAB)	Osmangazi	1990	491	346	309	37	11
4	Mustafakemalpaşa OSB (MKPOSB)	M.Kemalpaşa	1991	401	62	45	17	27
5	Nilüfer OSB (NOSAB)	Nilüfer	2001	234	286	278	8	3
6	Uludağ OSB (Gürsu OSB)(GÜSOB)	Gürsu	2001	181	254	189	65	26
7	Yenişehir (YOSAB)	Yenişehir	2003	173	44	2	42	95
8	Kestel OSB (KOSAB)	Kestel	2004	73	93	80	13	14
9	Hasanağa OSB (HOSAB)	Nilüfer	2004	214	158	132	26	16
10	Kayapa OSB	Nilüfer	2014	134	231	156	75	32
11	Bursa Teknoloji OSB (TEKNOSAB)	Karacabey	2015	825	136	6	130	96
12	Barakfakih OSB	Kestel	2015	246	178	145	33	19
13	Yenice OSB	İnegöl	2017	120	80	36	44	55
<b>TOPLAM KARMA OSB</b>				<b>4.059</b>	<b>2.287</b>	<b>1.779</b>	<b>508</b>	<b>22</b>
1	Bursa Deri İhtisas ve Karma OSB	Nilüfer	1994	177	143	85	58	41
2	Mustafakemalpaşa Mermerciler İhtisas OSB	M.Kemalpaşa	1998	49	20	11	9	45
3	Bursa Tekstil Boyahaneleri İhtisas OSB (TOSAB)	Nilüfer	2005	210	70	0	70	100
4	İnegöl Mobilya Ağaç İşleri İhtisas OSB	İnegöl	2006	675	152	101	51	34
<b>TOPLAM İHTİSAS OSB</b>				<b>1.111</b>	<b>385</b>	<b>197</b>	<b>188</b>	<b>49</b>
<b>17</b>	<b>GENEL TOPLAM</b>			<b>5.169</b>	<b>2.672</b>	<b>1.976</b>	<b>696</b>	<b>26</b>
1	Cerrah SB	İnegöl						
2	Çalı SB	Nilüfer						
3	Başköy SB	Nilüfer						
<b>3</b>	<b>TOPLAM ISLAH SB</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(\*) OSBÜK (Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu) 04.11.2024 verileri

Görüldüğü gibi Demirtaş OSB'yi de sayarsak sadece 3 OSB 1990 ve öncesi hayata geçmiştir. 1990'dan bugüne kadar ise oluşumu devam eden 3 ıslah sanayi bölgesi ile birlikte bu sayı 20'yi bulmuş durumdadır.

Sanayi bölgelerinin 8 tanesi Nilüfer'de, 4'ü İnegöl, 2'si Mustafakemalpaşa, 2'si Kestel'de. Aşağıdaki tablolarda diğer dağılımlar ve sanayi bölgesi bulunmayan 9 ilçemiz de görülüyor.

Tablolardaki bu veriler, sanayileşmenin nüfus artışı ile ilişkisi açısından bize önemli bilgiler vermektedir.

Mudanya, şehir merkezine yakın bir sayfiye bölgesi olma özelliğinden dolayı 1990'dan 2023'e kadar geçen sürede nüfusunu katlarken, diğer artış görülen ilçelerde sanayinin itici güç olduğu açıkça görülmektedir.

### Bursa Sanayi Bölgeleri Dağılımı (\*)

Nilüfer	8
İnegöl	4
M.Kemalpaşa	2
Kestel	2
Gürsu	1
Osmangazi	1
Yenişehir	1
Karacabey	1
<b>Toplam</b>	<b>20</b>

Büyükorhan
Gemlik
Harmancık
İznik
Mudanya
Orhaneli
Orhangazi
Keles
Yıldırım

(\*) 17 Karma ve İhtisas Organize Sanayi Bölgesi + 3 Islah Sanayi Bölgesi

Özellikle dağ ilçelerindeki nüfus kaybı ise onarılması zor bir noktaya gidiyor. **Artık boşalan köyler değil boşalan ilçeler ortaya çıkıyor!**

BUSİAD olarak yerel seçimler sonrasında gerçekleştirdiğimiz 17 ilçe belediyesi ziyaretinde, **“Bursa Vizyonu: Sanayi, Tarım ve Turizmle Gelişen Bursa”** raporumuzu paylaştık. Tüm belediye başkanlarımızın, hem kendi yöreleri hem de Bursa'mız için samimiyetle çalışma isteklerini gördük. Özellikle dağ ilçelerimizin ise biz iş insanlarından bölgelerine destek olmamız yönündeki taleplerini aldık.

Haklı isyanına tanık olduğumuz Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Kâmil Turhan'ın bizlerle paylaştığı **“Bursa İlçelerinin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması”** endeksi aşağıda yer almakta olup tüm Bursalı paydaşların bu tabloyu dikkatlice incelemelerinde büyük yarar olduğunu düşünüyoruz.

Turhan, ilçesinin gelişmişlik endeksinde ülkemizin 922 ilçesi içinde 815. olmasına çok içerlemiş durumda. Nilüfer'in 8. olduğu bu listede Nilüfer ve Osmangazi 1. kademe gelişmiş ilçeler listesinde yer alırken, dağ ilçeleri Orhaneli, Harmancık ve Keles 4. Büyükşehir ise 5. kademede yer almakta.

Bu tablo bize planlı bir gelişmenin olmaması halinde yaşanabilecek durumu tüm çıplaklığıyla gösteriyor.

## NE YAPILMALI?

Bursa Büyükşehir ve 17 ilçe Belediye Başkanımızı ziyaretimizde gördük ki hazırlamış olduğumuz Bursa Vizyonu **“Sanayi, Tarım ve Turizmle Gelişen Bursa”** çalışmamızda yer alan öneri ve görüşlerimiz yerinde ve önemli. Bu yazı vesilesiyle o raporumuzun bir kez daha incelenmesini öneriyoruz.

İşte raporumuzdaki Bursa'mızın sosyo-ekonomik dengesizliğini giderebilecek önerilerimizden bazıları;

- Sanayi yapılaşmasına uygun (tarım ve turizme engel olmayan) tekil

## Bursa İlçelerinin Sosyo - Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması (\*)

İlçe Adı	Genel Sıralama	İl İçindeki Sıralama	Skor	Kademe
Nilüfer	8	1	4,072	1
Osmangazi	32	2	2,374	1
Yıldırım	116	3	1,085	2
Mudanya	126	4	1,037	2
İnegöl	131	5	1,018	2
Kestel	166	6	0,777	2
Gemlik	171	7	0,743	2
Karacabey	208	8	0,560	2
Orhangazi	223	9	0,486	2
Mustafakemalpaşa	263	10	0,285	3
Görsu	281	11	0,176	3
İznik	302	12	0,099	3
Yenişehir	318	13	0,062	3
Orhaneli	524	14	-0,354	4
Harmancık	533	15	-0,372	4
Keles	549	16	-0,392	4
Büyükorhan	815	17	-0,752	5

(\*) T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İlçelerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması Araştırması (SEGE 2022)

alanlarda gerekli koşulları sağlamak kaydıyla tekil sanayi yapılarının ve yerleşimlerin oluşumuna izin verilmelidir.

- Nilüfer'de yeni organize sanayi yapılaşmasına gidilmemeli, Bursa'nın diğer ilçelerindeki uygun alanlarda yeni yapılaşmaların olabirliğine bakılmalıdır.

- Tarım özendirilmeli, çiftçilik mesleğine itibar yeniden kazandırılmalıdır.

- Tarımın sanayi olarak görülme anlayışı geliştirilerek iş insanlarının tarıma yönelmesi, büyük ölçeklerde, yetkin iş gücüyle ve teknolojiyi kullanarak üretim yapmaları sağlanmalıdır.

- Tarımsal üretimde genç girişimcilerin yetişmesi desteklenmelidir.

- Üretimden kullanıcıya kadar uzanan süreçte kooperatifçilik yapılanması Bursa ve ülke çapında oluşturulmalı ve desteklenmelidir.

- Tarımsal üretim ve verim teşvik edilmelidir.

- Tarım ürünlerinin işlenip, değerlendirilmesine ve pazarlanmasına yönelik üreticiler ve girişimciler yönlendirilmelidir.

- Termal turizm “Yeşil Bursa” nitelemesi

korunarak kamu özel sektör işbirliği ile geliştirilmelidir.

- İnanç turizmine yönelik tarihsel sürece ilişkin yenileme çalışmaları tamamlanmalı ve bu konuya ilişkin kültür turizmi politikaları belirlenerek hayata geçirilmelidir.

- Sektörel yelpazesi en geniş şehir olan Bursa'mız konu bazlı tematik festivaller şehri yapılmalıdır.

- Uludağ'ımız yılın her mevsimi yararlanılabilecek bir alan haline getirilmelidir.

- “Yeşil Bursa” söyleminin tüm Bursa il merkezi ve ilçelerinde gözle görülebilir ve yaşanabilir olması sağlanmalıdır.

- Bursa 2050 Çevre Düzeni Planı ilgili tüm paydaşların görüş, öneri ve olurları alınmış olarak hayata geçirilmeli ve plan mutlaka korunmalıdır.

- Bursa'mızın kentsel yenileşim planı merkez ve tüm ilçeler ile birlikte sanayi, tarım ve turizm potansiyelimiz ve hedeflerimiz göz önüne alınarak hazırlanmalıdır.

- Hem tarımda hem de sanayide teknoloji etkin şekilde kullanılmalı, katma değeri yüksek ürünler üretecek tesisler kurulmalı, alansal verimlilik sağlanmalıdır.

BUSİAD olarak, iş insanlarımızın ve kamusal karar alıcıların Bursa'mızın gelişmesine yönelik alacakları kararların zamanında ve yerinde olması için çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

Aynı şekilde tüm uzmanlık ve çalışma gruplarımızla birlikte Bursa 2050 Çevre Düzeni Planı için de ilgili çalışmalara katılacağız.

Bu arada, yerel seçim sonrasında hemen harekete geçilerek "Bursa 2050 Çevre Düzeni Planı" için Bursa Büyükşehir Belediye Başkanlığı Bursa Planlama Ajansı'nın kurulması, 2025 sonunda bir planın kamuoyu önüne konulmasının planlanması ve planlamanın aşağıdaki 6 bölge

esasına göre yapılmasının da önemini vurgulamakta yarar var;

1. Dağ ilçeleri Orhaneli, Büyükorhan, Keles ve Harmancık
2. Merkez ilçeleri Osmangazi, Yıldırım, Nilüfer, Kestel ve Gürsu
3. Doğu ilçeleri İnegöl ve Yenişehir
4. Kuzey ilçeleri Mudanya ve Gemlik
5. Kuzeydoğu ilçeleri Orhangazi ve İznik
6. Batı ilçeleri Karacabey ve Mustafakemalpaşa

**Sonuç olarak, Bursa'nın planlanması, şehrimizin topyekûn**

**kalkınmasını sağlayacak şekilde; 17 ilçenin birlikte ele alınıp, sosyo-ekonomik dengesizliği de giderecek şekilde politikalar geliştirilerek, tüm ilçelerinin orantılı gelişimi üzerine kurgulanmalıdır.**

**Ziyaretlerimizde gördük ki sanayi, tarım ve turizm açısından bu potansiyel, sektörüne bağlı olarak tüm ilçelerimizde yeterince mevcut.**

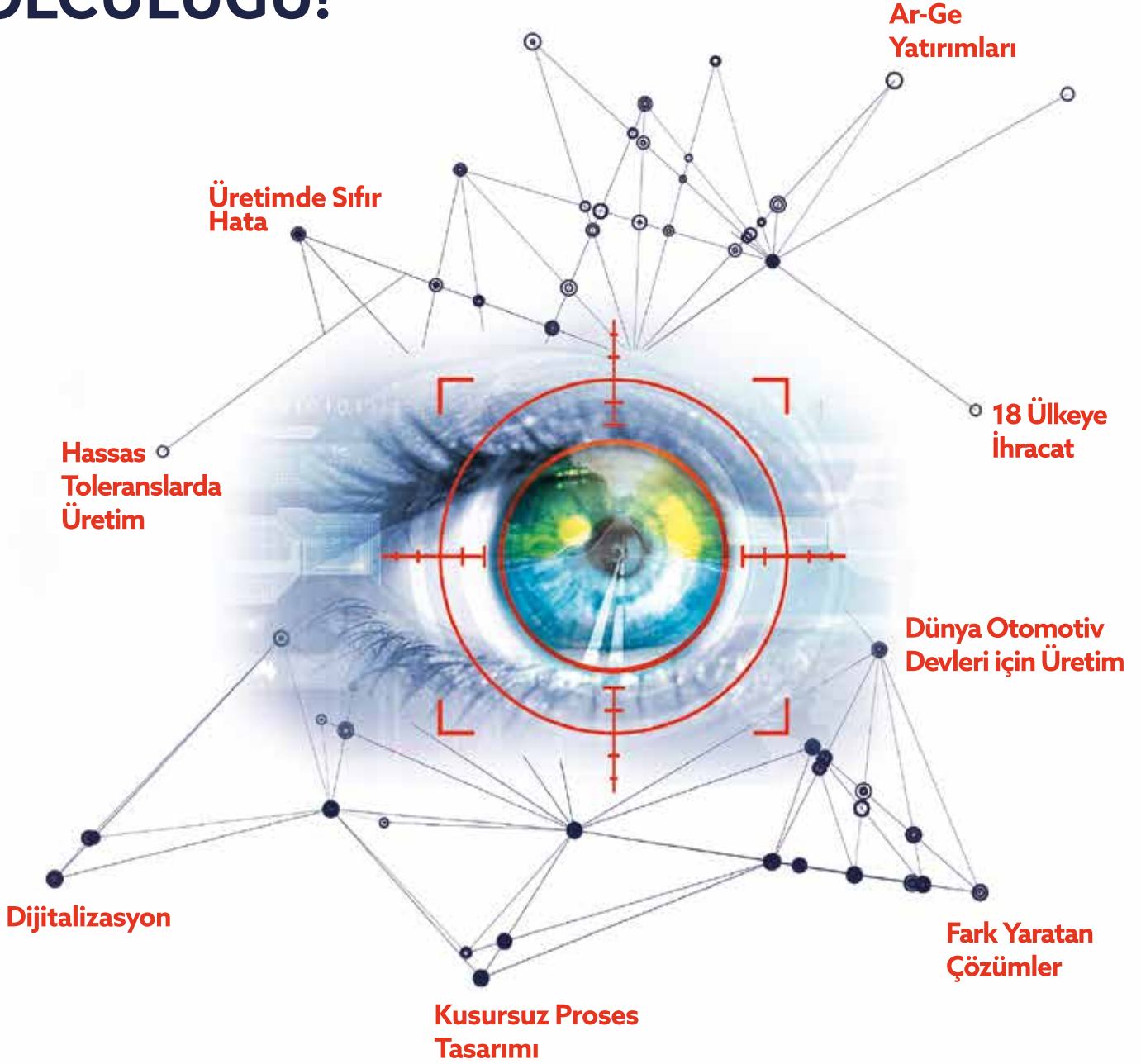
Bursa 2050 Çevre Düzeni Çalışmalarının tam bir Bursa Mutabakatı sağlanarak hedeflendiği şekilde tamamlanmasını diliyoruz.

**BUSİAD Yönetim Kurulu  
13 Kasım 2024**



Odak Noktamız Mükemmellik!

# DİJİTALLEŞME YATIRIMLARI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU!



# BUSİAD'ın ilçeler değerlendirmesi

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) olarak, 46. yılımızda yerel seçim sonrası önce Bursa Büyükşehir olmak üzere 17 ilçe Belediye Başkanımızı ziyaret ettik, kendilerini kutladık ve kolaylıklar diledik.

**Z**iyaretlerimizde hem BUSİAD'ı tanıttık hem de geçtiğimiz yıl hazırladığımız **“Bursa Vizyonu; Sanayi, Tarım ve Turizmle Gelişen Bursa”** raporumuzu sunarak çalışmamız hakkında başkanlarımızı bilgilendirdik, görüşlerini aldık.

Edindiğimiz izlenimler, aldığımız çok değerli bilgiler ile gördüğümüz Bursa'mızın harika doğası, kültürel ve tarihi zenginlikleri bize **“iyi ki bu ziyaretleri yapmışız”** dedirtti.

Ziyaretlerimizde edindiğimiz bilgiler ve bizlerde oluşturduğu etkilerden birkaç örnek verecek olursak;

- Merkezde yaşayanlar olarak merkez ilçelerin dışındaki ilçelerimizi (özellikle dağ ilçelerimizi) adeta unutmamız gibiyiz!
- Bu topraklarımızda M.Ö. 100.000'li yıllara kadar dayanan yaşamın izlerinin olduğunu öğrendik.
- Sanayinin yanı sıra tarım ve turizm sektörlerinde de değerlendirilebilecek önemde muazzam kaynaklarımızın olduğunu gördük.
- Özellikle dağ yöresi ilçelerimizin biz iş insanlarından yakın destek beklediklerini işittik.
- Boşalan köylerin yanı sıra boşalma

riski olabilecek ilçelerimizin varlığını hissettik.

- Nilüfer ilçemizin 8. Büyükorhan ilçemizin ise 815. Sırada yer aldığı **“Bursa İlçelerinin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması”** endeksinin şok edici etkisini yaşadık!
- İnanç turizmi açısından dünya çapında çok önemli bir yeri olacak İznik Bazilikası'nın ayrıntılı bilgilerine sahip olduk.
- Ormanlarımızın, su kaynaklarımızın, tarım alanlarımızın zenginliklerini gördük.
- Keles'in Kocayayla'dan ibaret olmadığını gölleri ve manzaraları

ile Alp'lerden kalır yanı olmadığını gördük.

- Orhangazi ilçemizdeki Ilıpınar Höyüğünde M.Ö. 5400'lü yıllarda ilk katlı ev yaşamının oluştuğunu öğrendik.
- Hazırlamış olduğumuz **“Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa”** vizyon raporumuzdaki görüş ve önerilerin ne kadar yerinde olduğunu anladık.

Sonuç olarak;

Bursa il sınırlarımız içerisinde yaşayan her bir fert, olanakları çerçevesinde mutlaka Bursa'mızın tüm ilçelerini gezip görmelidir.





Bursa'mızın planlanması, sosyo-ekonomik dengesizliği giderecek ve tüm ilçelerinin orantılı gelişimini sağlayacak şekilde kendi değerlerini gözeterek yapılmalı ve bu planlamaya uygun yaşam ve yatırım hamleleri ilgili paydaşlarca hayata geçirilmeli ve sürdürülebilir kılınmalıdır.

Özellikle dağ yöresi ilçelerimize yatırım olanakları açısından daha ayrımcı olunmalı, iş insanlarımız yöreye uygun yatırımlarını buralarda da yapmalıdır.

Bursa'nın tüm ilçeleriyle yaşanılabilir bir kent olabilmesi, kent içi göçün engellenmesi ve orantısız büyümenin önüne geçilebilmesi kentimizde yaşayan tüm paydaşların ortak sorumluluğudur.

Gerçekleştirdiğimiz ziyaretlerden haberlerimizi, sosyal medya hesaplarımız ile basılı ve dijital medyadan paylaşmıştık. Burada ise merkezdeki ilçeler (Nilüfer, Osmangazi, Yıldırım, Gürsu, Kestel) dışındaki ilçelerimize ilişkin elde ettiğimiz izlenimlerden değerlendirmelerimizi kısaca paylaşmak istiyoruz.

## ORHANELİ

Orhaneli dağ ilçelerinin en büyüğü. Şehre diğer ilçelere oranla daha yakın olması, yol çalışmasının hızla devam etmesi avantaj. Orhaneli, Sadağ Kanyonu, termal turizm, rafting, eko agro ve doğa turizmi için önemli bir destinasyon olabilecek konumda.

Orhaneli yolu üzerindeki Şahinkaya Mağarası'nda bulunan taş aletler bölgede insan varlığının M.Ö. 100.000'li yıllara kadar götürmektedir.

Orhanelili olduğu bilinen Karagöz de turizm açısından değerlendirilebilecek bir figür olarak öne çıkmaktadır.

Tarım açısından da kiraz, çilek, ahududu, yaban mersini gibi meyvelerin burada daha geç yetişmesinden dolayı önemli bir avantaja sahip.

Orhaneli'de hayvancılık ve ormancılık ile madencilik de önemli sektörlerden.



İlçede turizm yatırımlarının yanı sıra, doğaya zarar vermeyecek sanayi yatırımları ile tarım sanayi çalışmaları yapılabilir.

## KELES

Bir diğer dağ ilçesi Keles de meyvecilik ve ormancılık öne çıkmaktadır.

Keles, özellikle göletleriyle de fark yaratan bir ilçemizdir. Uludağ'ın güney yamaçlarına bakan Baraklı ve Gököz Göletleri oldukça ilgi çeken göletlerdir.

Bursa'nın yazın büyük organizasyonları da Kocayayla'da gerçekleştirilmektedir.

Ormancılık, kiraz ve çilek öncelikli tarım, doğa turizmi Keles için önemli bir yere sahiptir. Keles Belediye Başkanı'nın bazı yatırımların Bursa yerine dağ ilçelerine yapılabileceğini söylemesi ve buna örnek olarak da huzurevini vermesi de önemlidir. Giderek yaşlanan nüfusumuz için böylesine doğa harikası ilçelerin değerlendirilmesi önemlidir.



## BÜYÜKORHAN

Bölgenin ulaşım açısından en sıkıntılı ilçesi kuşkusuz ki Büyükorhan'dır. Büyükorhan ormanlarla kaplı bir ilçemizdir. Termal çalışmaların devam ettiği ilçede çilek ve hayvancılık tarımsal açıdan önemli geçim kaynaklarıdır.

Ayrıca ilçe ipekböceği yetiştiriciliği açısından da önemlidir. Bu alan Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından da desteklenmektedir.

İlçe, gelişmişlik sıralamasında ülkemizdeki 922 ilçenin 815.si olarak sıralamada yer almakta ve Bursa'nın en az gelişmiş ilçesi olarak öne çıkmaktadır. Bu durum Belediye Başkanımız Sayın Kâmil Turhan'ın haklı tepkisine neden olmaktadır.

Özellikle termal ve doğa turizmi açısından önemli bir potansiyele sahiptir.

## HARMANCIK

Harmancık, Bursa'nın güneyindeki son ve en küçük ilçesidir. Nüfusu 6 bin 300 civarında olan Harmancık, krom madeni açısından önemli bir ilçedir.

Ormancılık, ayva başta olmak üzere tarım ve madencilikğin öne çıktığı Harmancık'ta turizmi destekleyecek unsurlar da vardır. Kullanılmayan maden galerilerinin turizme kazandırılması Belediye Başkanımız Sayın Haşim Ali Arıkan'ın da gündeme getirdiği konulardan biri. Arıkan'ın gölde bungalov projesi de doğa turizmini hareketlendirecek çalışmalardan biri olmaya aday.

## İZNİK

Bitinya, İznik İmparatorluğu, Selçuklu ve Osmanlı'ya başkentlik yapan İznik, Hristiyanlık I. Konsil (325) ve VII. Konsil'in toplandığı yer olması açısından önemlidir.

Atatürk'ün, "Asıl İznik'i göremeyeceksin, çünkü o toprağın altındadır" sözlerinde de vurguladığı gibi İznik, birden çok medeniyete ev sahipliği yapmış bir kenttir ve izlerini de her yerde görebilirsiniz.



İznik turizm açısından özellikle gelecek yıl 1. Konsil'in 1700 yılı olması nedeniyle Hristiyanların ziyaret yoğunluğuyla karşı karşıya olacak. Buna göre planlamaların yapılması şart görünüyor.

İznik ayrıca tarım açısından da çok önemli bir yerleşim. Zeytin, kiraz ve şeftali gibi çok sayıda meyve ve sebzenin yetiştiği İznik, adını verdiği gölden de su ürünleri elde edilmektedir. Özellikle yayın, sazan, akbalık ve gümüş gibi balık türü bulunur.

İznik'in turizm ve tarım potansiyeli Bursa için oldukça önemlidir.

## ORHANGAZI

Orhangazi, Anadolu'nun en eski yerleşim merkezlerinden birisidir. Ilıpınar Höyüğünde gerçekleştirilen kazılar, kentin M.Ö. 5400'lü yıllara kadar giden bir yerleşim yeri olduğunu ortaya koymaktadır.

Bilinen ilk iki katlı yerleşimlerin Ilısı'da olduğu iddia edilmektedir.

İlçe, tarım açısından da zengin bir yapıya sahiptir. Zeytin ve giderek artan kivi bahçeciliği önemli bir tarımsal girdi alanıdır. Ayrıca ünü kent sınırlarını aşan Gedelek turşusu da önemli bir üretim sağlamaktadır.



İlçe, turşuculuk ve zeytincilik açısından öne çıkmaktadır.

Sanayi açısından da önemli bir yere sahip olan Orhangazi de otomotiv, ağır sanayi, tekstil ve madencilik yapılmaktadır.

## GEMLİK

Sanayi, Tarım ve Turizm kavramının birlikte olduğu ilçelerden birisidir Gemlik. Serbest bölgesi, limanlarıyla sanayinin, adını verdiği sofralık zeytiniyle tarımın ve Marmara Denizi'ne kıyısıyla yerel turizmin hizmetinde Gemlik.

İlçe, adının geldiği Gemlik'te olduğu denizcilikle ilgili işlerin yapılabileceği bir yer. Balıkçılık, gemi taşımacılığı ve gemi inşası gibi işler için de planlanabilir. TOGG'un ilçe sınırları içinde yapılması da bir hareketliliğe neden olmuş durumda.

Deprem kuşağında olan Gemlik, kentsel dönüşümün ilçe bazında ele alınması gereken bir ilçemiz.

Ayrıca Orhangazi ile birlikte bir sanayi bölgesinin de oluşturulması düşünülüyor.

## MUDANYA

Mudanya, Bursa'nın sayfiye kasabası olma özelliği göstermektedir. Bursa'nın deniz ulaşımının gerçekleştiği Mudanya, tarihi olarak da Cumhuriyet dönemi, Osmanlı, Bizans ve daha eskilere dayanan buluntulara ev sahipliği yapmaktadır.

Mudanya Mütarekesi'yle Kurtuluş Savaşı'nı bitiren Anlaşma'nın imza edildiği Mudanya, eski Rum mimarisi, Girit Mahallesi ve deniz mahsulleri konusunda iddialı olan mutfağıyla öne çıkmaktadır.

Mudanya, zeytin ve zeytinyağı konusunda da iddialı bir ilçemizdir.

Mudanya'nın büyük bir yat ve cruise limanına sahip olması turizm açısından hem Mudanya'mız hem de Bursa'mız için önemli bir kazanım olacaktır.

Zeytin ve zeytinyağı başta olmak üzere, gastronomi konusunda Mudanya'nın ziyaretçilerine sunabileceği çok fazla olanak vardır.

Mudanya'nın, tarım, tarih ve deniz turizmi açısından değerlendirilmesi yerinde olacaktır.

## KARACABEY

Bursa'nın batısındaki iki ilçeden biri Karacabey'dir. Karacabey adını almadan önce bölgede üretilen peynire de adını veren Mihaliç adını taşırdı. Bu isim Mustafakemalpaşa'yı yöneten kız kardeşi Kirmastorya gibi kente adını vermişti (Mustafakemalpaşa'nın eski adı da Kirmasti'dir).



## MUSTAFAKEMALPAŞA

Mustafakemalpaşa da Karacabey gibi tarımsal yönü güçlü ilçelerimizdendir. Özellikle domates ve buna bağlı olarak salça fabrikalarıyla bilinen Mustafakemalpaşa.

Bursa'nın en yüksek manda popülasyonu da Karaoğlan Köyü'nde yer almaktadır. Ancak bu değer yeterince kullanılmamaktadır.

Mustafakemalpaşa, adeta şelaleler ilçesidir. Suuçtu, Dağpınar, Kabataş, Kösehoroz, Şapçı ve Çatal Dağ Şelaleleri sayılabilir.

Bölge süt üretimi açısından çok önemlidir. Süttaş, Eker ve Feyz çiftliği gibi önemli süt firmaları Karacabey'de yer almaktadır. Adını verdiği Peyniri, adını verdiği soğanı ve adıyla anılan harasıyla Karacabey, ilçenin tarım açısından önemini ortaya koymuştur. TİGEM'de ayrıca Kangal üretimi de yapılmaktadır.

Karacabey, Boğaz'ı ve Longoz'uyla da turizm açısından önemli bir yere sahiptir. Longoz'un mutlaka düzenlenerek turizme kazandırılması gerekmektedir.

Sanayi giderek Karacabey'e doğru yayılmaktadır. Bereketli toprakların ve hayvancılığın korunması gerçeği karşımızdadır.

Adını verdiği peynir tatlısı Kemalpaşa Tatlısı da ülkemizde neredeyse herkes tarafından bilinir.

Mustafakemalpaşa, Bursa'nın eski sayılabilecek OSB'lerinden de birine ev sahipliği yapmaktadır.

Mustafakemalpaşa'ya bağlı Kestelek ise Türkiye'nin en iyi bor madenine sahip yerlerinin başında gelmektedir.

İlçemiz, sanayi, tarım ve turizm sektörlerinin tamamına cevap verebilecek kaynaklara sahiptir.

## YENİŞEHİR

Yenişehir adını Osmanlı Devleti'nin beylikten devlet haline geçtiği yıllarda Osman Bey'in bu bölgeyi gazilerine kılıç hakkı olarak yurt edinmeleri için vermesi ve iskana açılması nedeniyle almıştır.

Yenişehir verimli ovasıyla bilinmektedir. Özellikle biber ve domates açısından önemli bir yerdir Yenişehir.

Son yıllarda iş insanlarının büyük çiftlikler kurmasıyla da gündeme gelen Yenişehir'de, besicilik de öne çıkmaktadır.

Şişecam A.Ş.'nin iki fabrikası ilçeye önemli bir katkı sağlarken, Bursa'nın hava ulaşımının yapıldığı Yenişehir Havaalanı da ilçede yer almaktadır.

İlçe, havaalanının yanı sıra Gemlik Limanı ile Bursa-Ankara karayolu ve İstanbul-İzmir otoyoluna yakınlığı ve 2026 yılında hizmete girmesi beklenen Yüksek Hızlı Tren Hattı'nın ilçeden geçmesi ve burada bir istasyonun olmasıyla adeta bir lojistik merkeze dönmek üzeredir.

Engelibeli arazide kurulu Yenişehir OSB ise yatırımcılarını beklemektedir. Ayrıca tarıma dayalı OSB kurulmasına yönelik çalışmalar da sürmektedir.

Gıda ve tarıma yönelik katma değerli, ihracata dayalı yatırımların merkezi olması Yenişehir'e ve Bursa'mıza çok büyük katkılar sağlayacaktır.

## İNEGÖL

Bursa'nın merkez dışındaki en büyük ilçesi İnegöl, adeta bir il düzeyinde kendi kendine yeter özellikler taşımaktadır.

Bursa OSB'nin ardından 1977 yılında kurulan Bursa'mızın planlı ikinci OSB'si olan İnegöl OSB ile ilçe, sanayi konusunda önemli bir birikime sahiptir. Özellikle mobilya ve ağaç işleri konusunda İnegöl ülkemiz ve dünya çapında bilinen bir yerdir.

İnegöl'ü sanayi anlamında tekstil ve

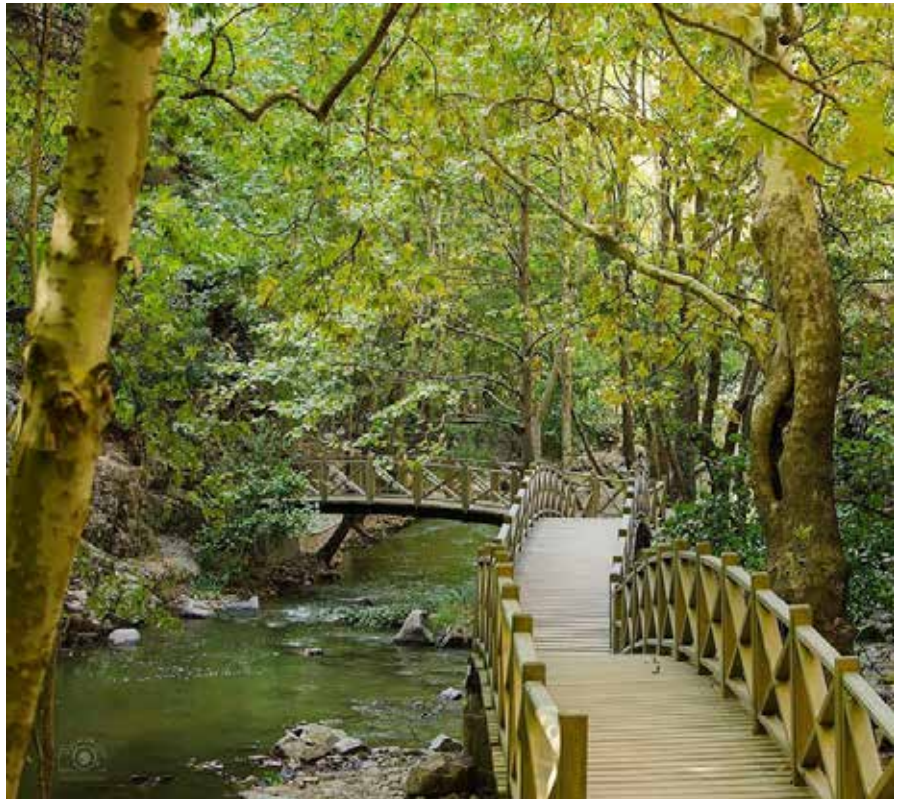


mobilya sürüklerken, tarım da kent için önemli bir yere sahiptir.

Adını verdiği köftesi ülke çapında meşhur olan İnegöl, Oylat Mağarası ve Kaplıcasıyla da özellikle Marmara Bölgesi'nden yerli turist çekmektedir.

Yürütülmekte olan sanayi alan ıslah çalışmalarında tarım alanlarına dokunulmaması çok önemlidir.

Bu ilçemiz de sanayi, tarım ve turizm sektörlerinin tamamına hizmet verebilecek kaynaklara sahiptir.



*Zirvede*  
*51. Yıl*



**SiNTA®**

SANAYİ İNŞAAT TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş.

**SiNTA®**  
İNŞAAT

GENEL MÜDÜRLÜK (İNŞAAT TAAHHÜT)  
Fethiye OSB Mahallesi Gri Cad.  
No:12 - 16215 Nilüfer - BURSA  
Tel : 0224 243 62 40-41  
Fax : 0224 243 62 42  
sinta@sinta.com.tr

**SiNTA®**  
PREFABRİK

PREFABRİK ÜRETİM TESİSLERİ  
Işıktepe OSB Mahallesi Lacivert Cad.  
No:29 Nilüfer - BURSA  
Tel : 0224 242 89 71  
Fax : 0224 242 89 72  
sinta@sinta.com.tr

**SiNTA®**  
CELİK

ÇELİK KONS. ÜRETİM TESİSLERİ  
Fethiye OSB Mahallesi Gri Cad.  
No:12 - 16215 Nilüfer - BURSA  
Tel : 0224 243 62 40-41  
Fax : 0224 243 62 42  
sinta@sinta.com.tr

**SiNTA®**  
BETON

HAZIR BETON ÜRETİM TESİSLERİ  
Ahmet Yesevi Mahallesi Sanayi Cad.  
No: 661 - 16140 Geçit - Nilüfer - BURSA  
Tel : 0224 244 96 51-52  
Fax : 0224 244 96 36  
sinta@sinta.com.tr

**SiNTA®**  
AGREGA

AGREGA ÜRETİM TESİSLERİ  
Yörükçenicesi Mahallesi  
No: 143 - 16970  
Mudanya - BURSA  
Tel : 0224 559 82 55  
sinta@sinta.com.tr

[www.sinta.com.tr](http://www.sinta.com.tr)

# Hayatı ön plana çıkarmak istiyoruz

Bursa kimlik karmaşası yaşayan bir kent. Yokluktan değil varsılıktan yaşıyor ne yaşıyorsa. Kimlik sorunu aynı zamanda kentin kimseyi menun etmeyen bir hale dönmesine de neden oluyor. Sanayi, tarım, turizm vs... Hangisi Bursa? Nasıl bir kent Bursa? Son 50-60 yılda Yeşil Bursa özelliğini adım adım kaybeden kent bir süredir, gelecekte nasıl olacağını tartışıyor. 2040 olarak gündeme gelen ama artık 2050'ye evrilen Bursa Çevre Düzeni Planı'nı, Bursa Planlama Ajansı Danışmanlar Kurulu Başkanı Bursa Milletvekili Prof. Dr. Kayıhan Pala ile konuştuk.

**H**alk Sağlığı uzmanı, eski Tabip Odası Başkanı Pala, kamucu anlayışı öne çıkarırken, hayalindeki Bursa'yı **"Bursa'da doğan bir çocuğun, Bursa'da yaşamak isteyeceği, kendisini başka bir yerde hayal etmeyeceği bir kent"** olarak tanımlıyor.

Bursalılar, kentte sorun olduğunu biliyor ama herkes kendince bir öneriyi masaya taşıyor. O önerileri somuta indirgeyecek ekibin liderlerinden Sayın Pala'nın düşüncelerini keyifle okumanızı dileriz.

**Hem halk sağlığı uzmanlığı, hem Tabip Odası Başkanlığı, hem de siyasi kimliklerinizle ve tabi ki bir Bursalı olarak, geçmişten bugüne kentin geldiği noktaya ilişkin tespitiniz nedir?**

1976'da Bursa'ya geldim ben. Bursa Erkek Lisesi'nde okudum. Ardından o zaman Bursa Tıp Fakültesi sonra Uludağ ve sonra da Bursa Uludağ Üniversitesi olan okulda üniversiteyi bitirdim.

Yetmişli yıllarda geldiğimiz kent, gerçekten insanı çok cezbeden, adına yeşil denen bir kentti. Şehrin içerisinde hemen her yerde bir yeşilliğin göze çarptı ve büyük kalabalıkların söz konusu olmadığı, trafiğin görece rahat olduğu, kendinizi iyi hissettiğiniz bir kentti.

Seksenli yılların ortalarından itibaren Bursa, özellikle yoğun göç alan kentlerden birisi olmasının ardından, kötü kentleşmenin getirdiği sıkıntılarla karşı karşıya kalmaya başladı.

Barınmanın iyi organize edilememesi, ulaşımın iyi organize edilememesi,



hava kirliliği, yeşilin yerini betonların alması, su kirliliği ve su yetmezliği gibi sorunlar almaya başladı. Kent batıya doğru, biraz da iyi planlanmamış şekilde büyümeye başladı. Batıya, büyüme aynı zamanda sosyo ekonomik olarak

da bir bölünmeyi karşımıza getirdi. Görece sosyo ekonomik düzeyi orta ve ortanın üstünde olanlar kentin batısında yığılırken, görece daha düşük düzeyde sosyal ekonomik düzeyi olanlar, doğusunda ve orta bölümünde yığılmaya başladılar. Bu da tabii toplumsal hayatı da olumsuz etkileyen bir biçime dönüştü.

Hatırlarım, 2000'li yılların başında Nilüfer Belediye Başkanı Mustafa Bozbey, **"Ben Nilüfer'i, yalnızca geceleri yatmaya uyumaya, gelen bir kent olmaktan çıkaracağım"** diye haklı bir mottoyla yola çıktığında, Nilüfer'in, yalnızca insanların konakladıkları bir yer olması değil, sosyalleşebildikleri bir yer olmasını amaçlıyordu. Bu büyük ölçüde gerçekleşti. Ama bunun tam zıtlı olarak bu sefer kentin doğusu ve orta bölümü sosyalleşme alanlarını kaybetmeye başladı. O muhafazakar iklim, deyim yerindeyse asıl tarihsel kenti bir ölçüde kendi çeperi içerisine sıkıştırdı.

Bu da Bursa'yı, bugün gençlerin özellikle o tarihi kentte bulunmaktan memnun olmadığı, ben buna hiç katılmıyorum. Bence Bursa o tarihi kenttir, Bursa Ulucami ve çevresidir. Bursa, Setbaşı ve çevresidir. Bursa, Yeşil ve çevresidir. Bursa, Bursa Erkek Lisesi ve çevresidir.

Ama kentlerin değişim olgusu gençleri ve yeni kuşakları içine alabilecek bir performans gösteremedi. Tıp fakültesindeki öğrencilerime daha beşinci sınıftayken bile kentin neresini biliyorsunuz diye sorduğumda, üzülerek çoğundan aldığım yanıt Emir Sultan'ı görmedikleridir.

Oysa Emir Sultan'ı görmeden, Yeşil'de çay içmeden ben Bursa'yı gördüm demek mümkün değil.

Özetle bugün Bursa, yaşamaktan keyif almanın pek de mümkün olmadığı, havasının kirli, suyunun kirli ve yetersiz, ulaşımının neredeyse Arap saçına dönmüş olduğu, gündelik hayatın sürdürülmesinin pek de insancıl koşullarda mümkün olmadığı bir yapıya doğru sürüklendi.

Kent merkezinde, akşam bir arkadaşınızla dertleşmek sohbet etmek, sanattan söz etmek, edebiyattan söz etmek istesiniz, bu mekanları bulmanız giderek zorlaştı. Kent merkezi artık o eski cazibesini, en azından şimdilik kaybetmiş görünüyor. Biz görsek de görmesek de bu değişecek. Çünkü bir Ulucami'yi, Hanlar Bölgesi'ni başka hiçbir yerde göremezsiniz.

Dünya kentlerinin yaşadığı dönüşümün bize de örnek olması gerekir.

Burada kentin planlı gelişmesinin önünde özellikle kentin büyük sermaye kesiminin olumsuz bir etkisi olduğunu da vurgulamak gerekir.

Ben yetmişlerin ustasına bir daha geri dönmemin mümkün olamayacağı kanısındayım. Ama hiç olmazsa bugün gelinen noktayı diğerlerinin biraz daha yaşanabilir bir kent içine dönüştürmek gerekir.

**Peki yine kişisel olarak hayaliniz ne kente ilişkin olarak? Sizin kişisel olarak yaşanabilir Bursa'nızda neler var?**

Bursa'ya ilişkin hayalim Bursa'da doğan bir çocuğun, Bursa'da yaşamak isteyeceği, kendisini başka bir yerde hayal etmeyeceği bir kent.

Erkek Lisesi'ne yürüyerek giderdik. Beşikçiler'den arkadaşlarla yolda buluşarak. Bizim için çok güzel bir şeydi bu. Şimdi bu olanaklardan yoksun gençler. Salt kent yönetimiyle de ilgili değil. Merkezi yönetimin uyguladığı yanlış politikalarla ilgili. Söz gelimi bugün çocuklar, evlerinin

değil, anne babaları tarafından daha iyi yakınındaki okullara olduğu düşünülen okullara, servislerle götürülmek zorunda kaldıkları bir eğitim uygulaması içindeler. Dolayısıyla bizim merkezi yönetimle, kent yönetimini, insanın daha insanca yaşayabileceği bir iklime götürmekle ilgili bir yükümüz olmalı. Benim hayalim bu merkezi yönetimle kenti yönetimi açısından daha iyi bir dünya, daha iyi bir kent, daha iyi bir yaşam sağlanabilecek düzeni oluşturabilmek.

**Veri olmadan planlama yapamazsınız. Veri var mı? Nasıl veri elde etmeyi düşünüyorsunuz?**

Şimdi elimizde bazı veriler var. Verilerle ilgili temel sorunumuz geçerli ve güvenilirlik sorunu.



Bir kere verilen bir bölümü eski. Örneğin Bursa'daki, engelli yapısıyla ilgili verilere baktığımızda 2011'den sonra elimizde veri yok. Türkiye çapında da yok. Bir bölümü ise gerçekten ne kadar doğruyu yansıttığı konusunda kafamızda soru işaretleri oluşturuyor. Bütün bunlara baktığımızda ihtiyaç duyduğumuz temel verilerle ilgili bir veri eksikliğinden, yokluğundan söz edebiliriz. Bir de şöyle bir problem var. Bundan önceki belediye yönetimleri var olan verileri bir veri tabanında buluşturmaya da hedeflememişler.

Bursa'da çok sayıda kamu kurumu, çok sayıda meslek örgütü var. Çok sayıda sivil toplum örgütü var. Bunların her birinde az ya da çok bazı veriler var. Üniversitelerin yaptıkları araştırmalar var. Bu üniversitelerde yapılan tezler var. Bunların hepsini bir veri tabanında toplayıp oradaki verilerden yola çıkarak bir kümeleşme oluşturabilirsek, işimiz kolay olacaktı.

Ben şu örneği vermeyi seviyorum. Örneğin Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Bozbey, günde 45 bin öğrenciye süt dağıtılması kararı verdi. Bu çok önemli bir şey. Çünkü biliyorsunuz, çocukların yüzde 40'ından fazlası ya yoksulluk ya da sosyal dışlanma riskiyle karşı karşıya. O yüzden onlara bir destek olmamız lazım. Ancak veriler sınırlı. Muhtarlarla yapılan görüşmeler, elimizdeki bazı veriler ve veri tabanlarından yararlanmaya çalışıyoruz.

Bursa Planlama Ajansı kurulurken de konuştuğumuz üç hedeften birincisi önce doğru durum saptayabilmek. Var olan verileri topluyoruz. Bunları sınıflandırıyoruz. Kullanabileceğimiz veriler var, kullanamayacağımız veriler var. Bizim ihtiyaçlarımızı karşılamadığı alanlarda eksikleri saptayıp, oralardan veri elde etmeye çalışıyoruz. Veri elde etmenin de değişik yolları var. Bunlardan bir tanesi saha araştırmaları bir tanesi

modellemeler. Biz bütün bunları kullanarak bir Bursa ile ilgili köklü veri tabanı elde etmeye çalışıyoruz. Önümüzdeki 6 ay içerisinde belli olgunluğa erişecek. İlk bu verilerden elde ettiğimiz birikimleri de bu aralık ayında danışma kurulu toplantısında açıklayacağız.

### **Nasıl bir Bursa hedefleniyor?**

Ne durumda olduğumuzu saptamaya çalışacağız. Bunun yanı sıra neyi hayall ettiğimizi de ortaya koymamız lazım. Ne durumda olduğumuzu bilip, hayallerimizi de gerçeklikle buluşturup, plan yaptığımızda 2025 yılının aralık ayında o planı toplumun önüne koyacağız. Diyeceğiz ki bakın bizim 2050 yılı Bursa hayalimiz budur ve bu hayale uygun olarak da planımız budur. Şimdi hayalimizde neler var? Bir kere hayalimizde yaklaşım o gereksinimler hiyerarşisindeki, bugün ihtiyacını karşılayamamış o alanların önemli bir bölümünü karşılamak var. Nedir? Barınma ve beslenme. Bir bu kentte yaşayan herkesin doğru düzgün başını sokabileceğini ihtiyacını karşılayacağı kendisinin sahip olduğu ya da kiralayabildiği bir yeri olması gerekir. İkincisi bu yerin 2050'ye kadar büyük ihtimalle gerçekleşmesi beklenen Bursa depremi karşısında o insanın ve sevdiklerinin hayatını riske atmayacak bir yapıya kavuşması. Burada da ister istemez kentsel dönüşüm adıyla bilinen bir kavram karşımıza çıkıyor. Belediye Başkanı Bozbey, bu konuda çok doğru bir cümle kurdu. Kentsel dönüşümü bir ya da birkaç binanın yıkılıp yerine yeni bina yapmak olarak değil, gerçekten o kentsel alanı değiştiren bir perspektifle ele almak.

İlk yapmaya çalışacağımız işlerden bir tanesi bu. Bunun için kentte uzlaşmaya ihtiyaç var. Çünkü bir yanda kentte yüzde altmışından fazlası kaçak bilinen ruhsatsız binalardan oluşan, ruhsatlılarda dahil olmak üzere 4'te 3'ünün deprem karşısında risk taşıdığı iddiası olan bir yapı var. Bir kere bu iddiayı biz gerçeklemeliyiz. Yani gerçekten bu şehirdeki binaların ne kadarı Bursa için söz konusu olan

7 şiddetindeki depreme yanıt verir? Önce bunu bir veri tabanına ihtiyacımız var. Çalışmalar, bu kümeleşmenin ağırlıklı olarak Yıldırım ve Osmangazi bölgesinde olduğunu göstermesine rağmen, kentsel dönüşüm rantı nedeniyle ağırlıklı olarak Nilüfer'de, kentsel dönüşüm adıyla bina yenileme çabaları karşımıza çıkmıştı.

Dolayısıyla benim sizin sorunuza vereceğim ilk yanıt şudur; biz hayati ön plana çıkarmak istiyoruz, birilerinin işte kazanç hirsını ya da birilerinin kent rantını öne çıkarmasını değil.

O yüzden de bu barınma meselesine doğru düzgün bir imar planı üzerinden yanıt vermemiz lazım. Kentin neresi konutlar için bir alan olarak tasarlanacak, bunun sınırları ne olacak? Bu sınırlar içerisinde sosyalleşme alanları ne olacak? Kent mobilyaları ne olacak bunlara bakmamız lazım.

Diğer alanlarla ilgili de bir şey söyleyeyim. Bir kere ulaşım Bursa'nın, şu anda içinden çıkılmaz hale getirilmiş. Şimdi burada 2 tane makro problem olduğu masaya yatırılıyor. Bir tanesi biz insanları değil araçları taşıyan bir ulaşım modelini Bursa'da uzun yıllardır tercih etmiş durumdayız. Bir kere bundan kendimizi kurtarmamız lazım. Dünyanın yüksek nüfusunun çağdaş kentlerinde olduğu gibi ulaşımın birincil amacı insan taşıma olmalı, araçları değil.

İkincisi elbette araçları da taşıyacağız. Araçları taşıırken de araçları taşıyacak seçenekler üretmek zorundayız. Bursa'nın güney kanadında doğru düzgün bir ulaşım hattının olmaması gibi. Bursaray hatlarının düzenlenmesi, yeni hatlar eklenmesi, metrolar. Bunların şehrin değişik kesimleriyle buluşmayı sağlayacak şekilde bypaslarla gündeme getirilmesi söz konusu olacak.

### **KENTİN KİMLİĞİ...**

Bizim ilk yapmamız gereken şeylerden birisi bu kentte yaşayanların temel gereksinimlerini karşılayacak bir kent dokusu oluşturmak. Bunun yanı sıra önemli bir hayalimiz bu kentin kimliği meselesi. Şu anda bu kimlik ortada kalmış görünüyor. Bursa sanayi kenti

midir? Bursa tarihsel bir kent midir? Bursa turizm kenti midir?

Mesela benim kişisel düşüncem şudur. Sizin raporunuzda da var, devletin resim raporlarında da var, Türkiye'de en yüksek sayılı organize sanayi bölgesi olan kent Bursa. Bunların 3'te biri kadarı da şu anda boş.

Bu kentin artık bir tane daha yeni sanayi bölgesine ihtiyacı yok. Çok açıktır, mevcut sanayi bölgelerini iyi çalıştıran ve bu iyi çalıştırma sonucunda arıtmayı iyi beceren bir kent biçimine dönüştürmemiz gerekir. Nilüfer deresi, temiz aksap girişiminin de temel amaçlarından birisi de budur. Bizim çocukluğumuzda ortaokuldayken bu derede hem yüzmüş hem de balık avlamış kişilerden birisi olarak söylüyorum. Tekrar o günlere dönebilir miyiz? Tekrar o günlere dönmek için çabamız olacak kesin. Zorlu bir yol ama bu çapta yaşayanlarını kentte gerçekten iyi bir şekilde yaşasınlar diye bir hayalimiz varsa kendileri bu şehirde yaşarken mutlu hissetsinler diye bir hayalimiz varsa. Onun peşinden koşmamız gerekecek, daha konuşacak çok şey var.

### **Bölgesel planlama anlayışınız olacak sanırım. Bundan bahsedermisiniz?**

Bunun ayrıntısına şu anda girmeyelim. Elimizdeki veriler çok sınırlı şu anda. Kabaca Bursa'nın bölge üzerinden bir planlamasını tartışıyoruz ancak asıl veriler ortaya çıktığında belki o bölge sınırlarında bir değişiklik yapmamız gerekecek. Örneğin sahilde balıkçılık ön plana çıkarken, doğu ve güneydoğusunda olan alanlarda orman ya da madencilikle ilgili alanlar daha ön plana çıkacak. Dolayısıyla şu anda kenti hangi bölgelere ayırdığımız konusunu daha tam netleştirmiş değiliz.

### **Takvim ne zaman sonuçlanacak? Ne zaman kamuoyuyla paylaşılacak?**

Her 3 ayda bir danışma kurulunu topluma bilgi verecek şekile dönüştüreceğiz. Hedefimiz 2025 yılının aralık ayında planı kamuoyuyla, işte





## Kayihan PALA

**K**ayihan Pala, 1964 yılında Erzincan'da doğdu.

İlkokulu Elazığ, Ankara ve Keban'da; ortaokul ve liseyi Bursa'da okudu. Bursa Erkek Lisesi'nin ardından, 1988 yılında Uludağ Üniversitesi Tıp Fakültesi'nden mezun oldu. 1993 yılında girdiği Uludağ Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü'ndeki Halk Sağlığı doktorasını 1997'de bitirdi. 1997'den emekli olarak görevden ayrıldığı 16 Mart 2023'e kadar Bursa Uludağ Üniversitesi Tıp Fakültesi Halk Sağlığı Anabilim Dalı'nda çalıştı. 2000 yılında yardımcı doçent, 2004 yılında doçent ve 2010 yılında profesör unvanı aldı.

2010-2014 yılları arasında Bursa Tabip Odası Başkanlığı da yapan Pala, evli ve bir kız babasıdır.

Bursa'nın 2050 çevre düzen planı budur diye açıklamak.

2025 Aralık ayında planı açıkladıktan sonra, Ocak ayından itibaren önce büyükşehir meclisin de bunun onaylanmasının sonra da bakanlık tarafından onaylanmasını bekleyeceğiz.

İlk yapmaya çalışacağımız işlerden bir tanesi bu. Bunun için kentte uzlaşmaya ihtiyaç var. Çünkü bir yanda kentte yüzde altmışından fazlası kaçak bilinen ruhsatsız binalardan oluşan, ruhsatlılarda dahil olmak üzere 4'te 3'ünün deprem karşısında risk taşıdığı iddiası olan bir yapı var.

Bir kere bu iddiayı biz gerçeklemeliyiz. Yani gerçekten bu şehirdeki binaların ne kadarı Bursa için söz konusu olan 7 şiddetindeki depreme yanıt verir? Önce bunu bir veri tabanına ihtiyacımız var. Çalışmalar, bu kümeleşmenin ağırlıklı olarak Yıldırım ve Osmangazi bölgesinde olduğunu göstermesine rağmen, kentsel dönüşüm rantı nedeniyle ağırlıklı olarak Nilüfer'de, kentsel dönüşüm adıyla bina yenileme çabaları karşımıza çıkmıştı.

Dolayısıyla benim sizin sorunuza vereceğim ilk yanıt şudur; biz hayati ön plana çıkarmak istiyoruz, birilerinin işte kazanç hirsını ya da birilerinin kent rantını öne çıkarmasını değil.

O yüzden de bu barınma meselesine doğru düzgün bir imar planı üzerinden yanıt vermemiz lazım. Kentin neresi konutlar için bir alan olarak tasarlanacak, bunun sınırları ne olacak? Bu sınırlar içerisinde sosyalleşme alanları ne olacak? Kent mobilyaları ne olacak bunlara bakmamız lazım.

Diğer alanlarla ilgili de bir şey söyleyeyim. Bir kere ulaşım Bursa'nın, şu anda içinden çıkılmaz hale getirilmiş. Şimdi burada 2 tane makro problem olduğu masaya yatırılıyor. Bir tanesi biz insanları değil araçları taşıyan bir ulaşım modelini Bursa'da uzun yıllardır tercih etmiş durumdayız. Bir kere bundan kendimizi kurtarmamız lazım. Biz kamucu bir anlayışla kamu yararı gözeterek bu kentte yaşayan herkesin

kendini iyi hissedebileceği bir kent kurgusunu hayata geçirmeye çalışıyoruz.

### **Bir kent anayasası ortaya koyacaksınız. Peki bu anayasa kendisini nasıl koruyacak?**

Özellikle ben Mustafa Bozbey'den, bu soruyu kendisinin yanıtlanmasını istemiştım. O da çıktı çok açık bir şekilde söyledi. "Biz niye bu kadar çaba harcıyoruz" dedi. "Uymak için. Buna uyacağız."

Biz Bursa Büyükşehir Belediyesi, Bursa Planlama Ajansı Danışma Kurulu olarak buna çok net bir şekilde o plana uyulsun diye çaba göstereceğiz. Ama burada Bursa'daki, meslek gruplarının, sivil toplumun, yurttaşın kendisinin merkezi hükümete, "ya bir dakika arkadaş bir buçuk senede bu planla ilgili çalışılıyor. Bu planın dışında iş yapamazsın" diyeceği de bir ortam oluşturmak zorundayız.

### **Çok güzel bir kent yaratmak hedefiniz var. Çok güzel kentte aynı zamanda çekim merkezi olacak. Yoğunluğa karşı bir tedbiriniz olacak mı?**

Yani dünyanın hiçbir kentinde, yoğunluğa karşı onu kabul etmeyen bir tarzı hayata geçirmemiz demokratik ölçülerde bizim de böyle bir yaklaşımımız yok. Kimse gelmesin diye bir perspektifimiz yok.

Ben temel gereksinimlerini karşılayacak bir kentten söz ederken, konut alanlarının tercihinde yeni tercihler yaratmak yerine var olanla yetinen, dolayısıyla buraya geldiğinde bir konut bulma ihtimali olmayan ya da konutu kendi ölçüsüne göre istediği fiyatla kiralayamayan birisinin, Bursa'da yaşama hayali herhalde çok fazla olmayacaktır.

Bir tek Bursa'yı konuşmuyoruz. Marmara'yı, bir bütün olarak planlayabilmek. İstanbul 2020 planının en önemli açmazı, İstanbul'daki, kirli sanayinin Bursa'yı da içine alacak şekilde kent dışına çıkarılmasıydı. Biz buna karşı çıkmıştık.

Aslında Türkiye'nin merkezi planlamaya ihtiyacı var. Merkezi planlama perspektifi olmayınca ister istemez biz kendi planımızı yapmak zorundayız.

### **Teşekkürler...**



## İnegöl turizmde de cazibe merkezi olmak istiyor

Bursa sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) yerel yönetimlere seçilen başkanları ziyaretleri devam ediyor.

**G**öreve tekrar seçilen ve 2.5 dönemdir İnegöl'ün Belediye Başkanı olan Alper Taban'ın yeni hizmet binasındaki makamında gerçekleştirilen ziyarette, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, **"Sanayi, tarım ve turizmle gelişen Bursa"** vizyon çalışması hakkında Taban'a

bilgi verirken, taban da İnegöl'de sanayi ve tarımın dışında turizmi de hareketlendirmek istediklerini söyledi. Taban, mobilya, gastronomi, kaplıca'yı öne alarak İnegöl'ü bir cazibe merkezi yapmak istediklerini ifade etti.

Belediye çalışmaları hakkında da bilgi

veren Taban, daha verimli çalışılması için danışmanlık aldıklarını, özel sözleşmeli çalışan alımına ağırlık verdiklerini ve personel alımında seçici davrandıklarını söyledi.

Ziyaretin sonunda BUSİAD Başkanı Küçükkayalar Taban'a Derviş Fincan Seti hediye etti.

## Yıldırım'ın Teknopark hedefi

**B**ursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) yerel yönetimlere seçilen başkanları ziyaretlerinin adresi bu kez Yıldırım oldu.

Göreve tekrar seçilen Yıldırım Belediye Başkanı Oktay Yılmaz'ın makamında gerçekleştirilen ziyarette, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, "Sanayi, tarım ve turizmle gelişen Bursa" vizyon çalışması hakkında Yılmaz'a bilgi verdi. Küçükkayalar, Turizm Tanıtma Birliği Başkanı da olan Yılmaz'ı, BUSİAD'ın turizm çalışmaları hakkında da bilgilendirirken, sohbetle kuluçka merkezi çalışmaları da gündeme geldi. Yıldırım Belediye Başkanı Yılmaz Bursa Teknik Üniversitesi ile birlikte

bir teknopark çalışması içinde olduklarını kaydetti.

Yılmaz, turizm konusunda da, özellikle Cumalıkızık'ta dağınıklığı ortadan kaldırmak

için harekete geçtiklerini de ifade etti.

Ziyaretin sonunda BUSİAD Başkanı Küçükkayalar Yılmaz'a Derviş Fincan Seti hediye etti.





## Orhaneli, Bursa'yı dağa bekliyor

Bursa sanayicileri ve işinsanları Derneği'nin (BUSİAD) belediye başkanlarını ziyaretlerinin adresi bu kez Bursa'nın en eski belediyelerinden olan Orhaneli oldu.

1 888'de belediye olan ve o günden beri yerel yönetim geleneğini sürdüren Orhaneli Belediyesi'ne gerçekleşen ziyarete BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç katıldı.

Orhaneli Belediye Başkanı Ali Osman Tayır'ın makamında gerçekleşen ziyarette, Orhaneli ve dağ ilçelerinin genel sorunları konuşuldu.

Orhaneli Belediye Başkanı Ali Osman Tayır, 7-8 Eylül'de gerçekleştirilecek Orhaneli Karagöz Şenlikleri hakkında bilgi verirken, BUSİAD Ailesini de davet etti.

Tayır, Orhaneli'nin tarım ve turizm potansiyeli hakkında da BUSİAD heyetini bilgilendirirken, Sadağ Kanyonu, termal ve rafting imkanları ile doğa turizminin Orhaneli için özel bir yeri olduğunu ve yatırımcılara açık olduklarını kaydetti.



Tayır, Bursa yerleşim tarihini bilinenin ötesinde on binlerce yıl önceye dayandığının ispatı olan mağara resimleri ve ve taş aletler nedeniyle Şahinkaya Mağarası'nın da Orhaneli sınırları içinde olduğunu da kaydetti.

İlçenin 19 bin 500 olan nüfusunun 16 binin seçmen olmasının ilçede genç nüfus azlığını gösterdiğini de ifade eden Tayır, genç nüfusun göçünü engellemek için iş imkanı yaratmak gerektiğini de belirtti. Tayır, sanayi açısından da imkanları konuşmaya hazır olduklarını,

Bursa'nın 40-50 dakika mesafede olmasının, ulaşım açısından da bir sorun teşkil etmediğini söyledi.

BUSİAD Başkanı Küçükkayalar ise, Bursa'nın dağ ilçelerini unutmamak gerektiğini, buralardaki potansiyelin değerlendirilmesi gerektiğini kaydederek, Tayır'a **"Sanayi, Tarım ve Turizm İle Gelişen Bursa"** çalışmasından bahsetti.

Ziyaretin sonunda BUSİAD Başkanı Küçükkayalar Tayır'a Derviş Fincan Seti hediye etti.



## BUSİAD'dan Karabati'ya ziyaret

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD), belediye başkanlarını ziyaretleri kapsamında Karacabey Belediye Başkanlığı'na seçilen Fatih Karabati makamında ziyaret edildi.

**Z**iyarete BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç katıldı.

Ziyarete Karabati, ilçenin tarım ağırlıklı yapısının bilindiğini ama turizm potansiyelinin de güçlü olduğunu ifade etti. Karabati, longoz ormanları ve Karacabey Boğazı ile Eskikarağaç'ın çok bilinen turizm yerleri olduğunu söyledi. Tarımsal üretimin Karacabey için çok önemli olduğunu da kaydeden Karabati, BUSİAD Başkanı Küçükkayalar'ın **"Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa"** çalışmasının da önemli olduğunu kaydetti.

Karabati, tarımın dışa bağımlılığının global bir sorun olarak karşımıza çıktığını da kaydederek, **"Sanayiye karşı değiliz ama doğru yere olması şartıyla"** dedi.

BUSİAD Başkanı Küçükkayalar da Nilüfer Çayı'nın temiz akması için kamuoyu oluşturmaya çalıştıklarını ifade etti.

Ziyaretin sonunda BUSİAD Başkanı Küçükkayalar Karabati'ya Derviş Fincan Seti hediye etti.





## Büyükorhan yatırımcı bekliyor

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) belediye başkanlarını ziyaretleri dağ ilçeleriyle devam etti.

**B**USİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç, Büyükorhan Belediye Başkanı Kamil Orhan'ı makamında ziyaret ederek başarılar diledi.

Turhan, ziyaret sırasında ilçesinin sorunlarına değinirken, Bursa'nın yatırım teşviğinde birinci sırada yer almasının kendilerini zorladığını söyledi. Turhan, Nilüferin gelişmişlikte 8. Büyükorhan'ın ise 815. sırada yer almasına tepkisini dile getirirken, 1990'lı yıllarda 30 bin olan Büyükorhan nüfusunun 10 binlere düştüğünü de söyledi. Özellikle tarımsal sanayi ve turizm yatırımcısını Büyükorhan'a beklediklerini kaydeden Turhan, termal ve ekolojik turizm çalışmalarının olduğunu da kaydetti.

BUSİAD Başkanı Küçükkayalar ise **“Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa”** çalışması hakkında bilgi verdiği Turhan'a Bursa'yı bir bütün olarak gördüklerini ve o nedenle bu ziyaretleri gerçekleştirerek, neler

yapılabileceğini yerinde görmek istediklerini de ifade etti.

Ziyaretin sonunda BUSİAD Başkanı Küçükkayalar Turhan'a Derviş Fincan Seti hediye etti.





## Harmancık turizmde kararlı

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) belediye başkanlarını ziyaretlerinin adresi Bursa'nın güneydeki sınır ilçesi olan Harmancık oldu.

**B**USİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç, Harmancık Belediye Başkanı haşim Ali Arıkan'ı makamında ziyaret ederek başarılar diledi.

İlçesinin tarihi, ekonomisi ve sosyo-kültürel yapısı hakkında bilgiler veren Arıkan, yaşayanların ağırlıklı olarak madenlerde çalışan emekliler olduğunu kaydetti. Harmancık'ın Türkiye'de 1850'li yıllarda kromun bulunduğu ilk yer olduğunu da kaydeden Arıkan, maden galerilerinin de turizme kazandırabileceğini ifade etti.

Bölgeyi bir turizm merkezi haline getirmek için çalışmalarına başladıklarını kaydeden Arıkan, Bursalıları da Harmancık'ın doğasını görmeye davet etti.

Ziyaretin sonunda BUSİAD Başkanı Küçükkayalar Arıkan'a Derviş Fincan Seti hediye etti.





## Yenişehir'in hedefi lojistik ve tarım

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), belediye başkanları ziyaretleri kapsamında Yenişehir'i ziyaret etti.

**B**USİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un katıldığı ziyarette, Yenişehir Belediye Başkanı Ercan Özel, BUSİAD Heyetini tarihi makam odasında ağırladı.

Bursa'nın en eski belediyeleri arasında bulunan ve kuruluşu 1871'e dayanan Yenişehir Belediyesi'nin tarihi binasında gerçekleşen ziyarette, ilçenin tarihi, kültürel yapısı ve ekonomisi konuşuldu.

Yenişehir Belediye Başkanı Ercan Özel, ilçenin Osmanlı'nın yerleşik hayata geçtiği ilk yer olduğunu ifade ederken, BUSİAD heyetine Yenişehir hakkında bir sunum da gerçekleştirdi. Yenişehir'in kara, tren, deniz ve hava ulaşımı açısından tam anlamıyla bir lojistik merkez olduğunu kaydeden Özel, bu yönünün öne çıkarılması için çalıştıklarını kaydetti.

Özel, başta coğrafi ürün olarak tescil ettirdikleri biber olmak üzere Yenişehir'in bezelye, fasulye gibi pek çok tarımsal ürün açısından da önemli olduğunu dile getirdi. Özel, Yenişehir Ovası'nın üç ürün ekilebilir bir ova olduğunu da kaydederken, tarımsal sanayinin de ilçeye gelmesini arzu ettiklerini dile getirdi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ise **"Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa"** çalışması hakkında Özel'i bilgilendirirken, Bursa'nın 13 ilçesine gittiklerini ve değerlerini yerinde gördüklerini de ifade etti. Küçükkayalar, Bursa'nın çok sayıda değer barındırdığını ama bunu göremediklerini de kaydederek, **"Bursa'ya yukarıdan bakarak tüm ilçelerin özelliklerine göre planlama yapılmalı"** dedi.

Ziyaretin sonunda BUSİAD Başkanı Küçükkayalar, Özel'e fincan seti hediye etti.



# Gemlik iş birliğine hazır

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), belediye başkanları ziyaretleri kapsamında Gemlik'i ziyaret etti.



**B**USİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükçayalar ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un katıldığı ziyarette, Gemlik Belediye Başkanı Şükrü Deviren, BUSİAD Heyetini tarihi makam odasında ağırladı.

BUSİAD Başkanı Küçükçayalar'ın "**Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa**" çalışması hakkında bilgi verdiği Gemlik Belediye Başkanı Deviren, ziyaretten memnuniyetini dile getirerek, üç alanda da iş birliğine hazır olduğunu ifade etti.

Deviren, Orhangazi Belediyesi ile iş birliği içinde bir sanayi bölgesi kurmak istediklerini ifade ederek, sanayicilerin Gemlik'in lojistik altyapısından faydalanmasını da istedi. Gemlik'in adıyla anılan sofralık zeytinde bir marka olduğunu da kaydeden Deviren,

meyvecilikte de Gemlik'in önemli bir merkez olduğunu ifade etti. Deviren, BUSİAD'ın Bursa'ya yukarıdan bakış anlayışını yerinde bulduğunu ve kendilerinin de Bursa'nın diğer ilçeleriyle iş birliği yapmayı planladığını ifade ederken, sanayinin aranan eleman ihtiyacı konusunda da birlikte çalışmaktan memnun

olacaklarını da kaydetti. Deviren, Gemlik'te kentsel dönüşümün de kendileri için hayati önemde olduğunu ve çalışmalarına başladıklarını da dile getirdi.

Ziyaretin sonunda BUSİAD Başkanı Küçükçayalar, Özel'e fincan seti hediye etti.







## “Bir vizyonla bizi ziyaret eden ilk kurumsunuz”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), belediye başkanları ziyaretleri kapsamında Keles'i ziyaret etti.

**K**eles Belediye Başkanı Ali Doğru'nun makamında gerçekleşen ziyarete, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç katıldı. Keles Belediye Başkanı Ali Doğru, ziyaret nedeniyle BUSİAD Başkanı Küçükkayalara'a teşekkür ederken, **“Bir vizyonla bizi ziyaret eden ilk kurum sizsiniz”** dedi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ise **“Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa”** çalışması hakkında bilgi verirken, yalnız bırakılan dağ ilçelerini de içine alan Bursa'nın bütünlüğü bir anlayışla değerlendirilmesi gerektiğini söyledi. Küçükkayalar, **“Bursa sadece merkezdeki 5-6 ilçeden ibaret değil. Buralardaki değerleri de görmemiz ve en uygun şekilde**

**değerlendirmemiz gerekir”** dedi.

Keles Belediye Başkanı Doğru da, bu düşünceye katıldığını, her yatırımın Bursa'ya yapılmasının şart olmadığını kaydederek, **“Örneğin huzurevi neden buraya yapılmasın”** diye konuştu.

Ziyarete, ilçenin doğa güzellikleri, tarımsal yapısı ve turizme kazandırılacak değerleri konuşuldu.

Ziyaretin sonunda BUSİAD Başkanı Küçükkayalar, Özel'e fincan seti hediye etti.





## Tarım ve turizm kenti Orhangazi

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), belediye başkanları ziyaretleri kapsamında Orhangazi'yi ziyaret etti.

**B**USİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un katıldığı ziyarette, Orhangazi Belediye Başkanı Bekir Aydın BUSİAD ziyaretinden memnuniyetini dile getirerek, ilçesine ilişkin bilgiler verdi. Aydın, Orhangazi'nin 1/100.000'lik planlarda tarım ve turizm alanı olarak planlandığını kaydederek, planlamayı doğru bulduklarını kaydetti. Orhangazi'de önemli sanayi tesislerinin bulunduğunu ancak, İznik Gölü ve tarım alanları nedeniyle yeni bir sanayi alanın mümkün görünmediğini de kaydetti. Aydın, buna rağmen 21 ilden daha fazla ihracat yaptıklarını da kaydederek, Orhangazi'de Tarım AŞ'yi kurduklarını ve Belediyeye ait 30 bin ağaç zeytinlerinin bulunduğunu da dile getirdi. Aydın, Orhangazi'yi çiçekçilik merkezi yapmak istediklerini de kaydederek, kivi ve fındık üretiminde de artış olduğunu söyledi.

Turizm AŞ kurma çalışmaları olduğunu da kaydeden Aydın, Ilıpınar Höyüğü'nün milattan önce 8 binlere kadar dayandığını ve ilk iki katlı yerleşkelerin burada bulunduğunu da kaydetti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ise BUSİAD'ın

**“Sanayi, Tarım ve Turizm ile gelişen Bursa”** çalışması hakkında bilgi verirken, Bursa'yı bir bütün olarak değerlendirmek gerektiğini söyledi.

Ziyaretin sonunda BUSİAD Başkanı Küçükkayalar, Aydın'a fincan seti hediye etti.





## BUSİAD'ın belediye ziyaretleri Mustafakemalpaşa ile sona erdi

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu'nun Bursa ilçe belediye başkanları ziyaretinin son durağı kentin batıdaki ilçesi Mustafakemalpaşa oldu.

**B**USİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ve Genel Sekreter Erol Alakoç tarafından Mustafakemalpaşa Belediye Başkanı Şükrü Erdem'e gerçekleştirilen ziyarette, ilçenin yapısı ve Bursa 1/100.000'lik Çevre Düzeni Planı konuşuldu.

Mustafakemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi'nin yapılış hikayesini de anlatan eski Devlet Bakanı ve Mustafakemalpaşa Belediye Başkanı Şükrü Erdem, Küçükkayalar'a ziyaretinden dolayı teşekkür etti.

BUSİAD Başkanı Küçükkayalar, Erdem'e fincan seti hediye etti.





## Şadi Özdemir'den iadeiziyaret

Nilüfer Belediye Başkanı Şadi Özdemir, Başkan Yardımcıları, Mahmut Demiröz, Okan Şahin ve Serpil Altun ile birlikte Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'ne (BUSİAD) iadeiziyarete bulundu.

Şadi Özdemir ve çalışma arkadaşlarını karşılayan BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar heyeti BUSİAD Evi'nin bahçesinde ağırladı.

beklediklerini ifade ederek, **“Kreşler kadınlarımızın daha özgür olmasını sağlayacak bir şey. 25 tane kreş yapmak istiyoruz. İş insanlarımızdan da destek bekliyoruz”** diye konuştu.

Ziyarete BUSİAD Başkan Yardımcıları Veda Girgin Eroğlu, Tuncer Hatunoğlu ile Yönetim Kurulu Üyeleri Haluk Parlamiş ve Lale Yıldız ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.

Ziyarete BUSİAD'ın **“Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa”** çalışmasını incelediğini ve ortak çok noktalarının bulunduğunu kaydeden Şadi Özdemir, tarıma özel bir önem verdiklerini ve bunun için 14-15 ve 16 Ekim'de çalıştay düzenleyeceklerini ve BUSİAD'ın da katılımını beklediklerini söyledi. Özdemir, sanayi çalıştay için de BUSİAD ile birlikte çalışılabileceğini kaydetti.

BUSİAD Başkanı Küçükkayalar ise Nilüfer'de artık organize sanayi bölgesi istemediklerini Bursa Vizyonu çalışmasıyla dile getirdiklerini belirterek, **“Bursa açısından da artık OSB'ler yerine tekil sanayi düşünülmeli”** dedi. Küçükkayalar, seçim öncesi planladıkları metanoya kuluçka merkezi konusunda da birlikte çalışmak istediklerini kaydetti.

Özdemir, sanayici ve iş insanlarının kreş konusunda duyarlılıklarını



# Gürsu ile ortak çalışma kararı

Gürsu Belediye Başkanı Mustafa Işık, Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'ne (BUSİAD), iadeiziyarete bulundu. BUSİAD Evi Bahçesi'nde gerçekleştirilen ağırlamada, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Başkan Yardımcıları Veda Girgin Eroğlu ve Tuncer Hatunoğlu ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da yer aldı.



**G**ürsu Belediye Başkanı Mustafa Işık, BUSİAD'ın **"Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa"** çalışmasının yararlı olduğunu belirtirken, birlikte yapılabilecek çalışmaları konuşmak istediklerini söyledi. Gürsu Belediye Başkanı Işık, özellikle AB projelerinde birlikte bir şeyler ortaya konulabileceğini de ifade etti. Işık, BEBKA desteğiyle düzenlemeyi planladıkları verimlilik konulu hackathon için birlikte çalışma önerisini de ilettiler.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Küçükkayalar ise toplumsal fayda ve farkındalık yaratmayı önemstediklerini, Bursa için çalışmaya hazır olduklarını ifade ederek, **"Yeşil, dijital ve toplumsal dönüşüme neden olacak çabalara destek vermeye hazırız"** dedi.

Ziyaret sonunda Gürsu Belediye Başkanı Işık, BUSİAD Başkanı Küçükkayalar'a bir bıçak hediye etti.





# “Mudanya’ya yat ve cruise limanı kazandırılmalı”

Mudanya Belediyesi tarafından bu yıl, “Değişim / Yeni Bir Bakış Yeni Bir Anlayış” temasıyla 6.’sı düzenlenen Kitap Günleri’nde gerçekleştirilen, “Mudanya’da turizmin geleceği” başlıklı panelde konuşan, Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, “Mudanya’ya yat ve cruise limanı kazandırılmalı” dedi.

**Y**öneticiliğini Mudanya Belediye Başkan Yardımcısı Avukat Baran Güneş’in yaptığı panelde, Küçükkayalar’ın yanı sıra Bursa Uludağ Üniversitesi Arkeoloji Bölüm Başkanı Prof. Dr. Mustafa Şahin ve Bursa UNESCO Dernek Başkanı İlker Özaslan da yer aldı.

Küçükkayalar, Bursa’nın yoksulluk değil varlıklık içinde olduğunu çok şeye sahip olduğu için hedef belirlemede zorlandığını ifade ederek, bu durumun turizm için de geçerli olduğunu kaydetti. Küçükkayalar, Bursa’nın sanayi, tarım ve turizm kenti olduğunu ve bunun bütünlükçü bir bakış açısıyla ele alınması gerektiğini söyledi. Küçükkayalar, Bursa’ya büyük bir kent müzesi yapılması ve Hanlar bölgesinin daha etkin kullanılması gerektiğini de ifade ederek, planlamanın önemli olduğunu dile getirdi. Mudanya’ya ilişkin önerilerini de dile getiren Küçükkayalar, “**Mudanya’ya yat ve cruise limanı kazandırılmalı. Plajlar farklı bir anlayışla ele alınmalı. Gastronomiye özel bir yer verilmeli. Tarih ve inanç turizmine ağırlık verilmeli. Zeytin ve zeytinyağı konusunda dünya ölçeğinde çalışmalar yapılmalı**” dedi.

Küçükkayalar, yeşil, dijital ve toplumsal dönüşümün turizm alanını da kapsadığını ifade ederek, “**Sürdürülebilir olmak çok önemli**” diye konuştu.

Bursa Uludağ Üniversitesi Arkeoloji Bölüm Başkanı Prof. Dr. Mustafa



Şahin ise Mudanya’nın antik yerleşimler açısından ne kadar önemli olduğunu ifade ettiği konuşmasında, Myrleia, Trilye ve Kapanca’ya özel yer verdi. Prof. Dr. Şahin, “**Başka yerde bu kadar önemli yerleşimleri bir arada bulmak mümkün değil**” dedi.

Bursa UNESCO Dernek Başkanı İlker Özaslan ise, Mudanya turizminin gelişmesi için önerilerini sıralarken, Türkiye’deki ve dünyadaki UNESCO kültürel miras listesinde yer alan yerlerle işbirliği yapılabileceğini de ifade etti.

Panel sonunda Mudanya Belediye Başkanı Deniz Dalgıç, panelistlere Mudanya’nın sembolü zeytin fidanı armağan etti.





# BUSİAD'ın Bursa vizyonu Genel Sekreter Halisçelik'e anlatıldı

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, Bursa Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreteri Doç. Dr. Ergül Halisçelik'i ziyaret etti.

**Z**iyaret sırasında BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar Doç. Dr. Halisçelik'e BUSİAD'ın "**Sanayi, tarım ve turizmle gelişen Bursa**" vizyon çalışmasının sunumunu da gerçekleştirdi.

Doç. Dr. Halisçelik'in soruları ve katkılarıyla gerçekleşen ve yaklaşık 1.5 saati bulan sunumu BUSİAD Başkanı Küçükkayalar yaparken, Halisçelik, gelişen ifadesinin çok yerinde bir tanım olduğunu da kaydetti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Veda Girgin Eroğlu ve Tuncer Hatunoğlu ile Yönetim Kurulu Üyesi Lale Yıldız ve Genel Sekreter Erol Alakoç'un açıklamaları ile zenginleşen sunumun temel amacının tanımlanan vizyon çerçevesinde Bursa bütününde bir paydaşlığın oluşturulmasının olduğu belirtildi.

Sunumu Doç. Dr. Halisçelik'e veren BUSİAD Başkanı Küçükkayalar, Bursa Mutabakatı olarak adlandırdıkları 1/100000'lik Çevre

Düzeni Planına katkı koymak için çıktıkları yolda Bursa'nın önemli bir kuruluşu olarak destek vermeye devam edeceklerini de söyledi.





## Bursa turizmi için ortak akıl çalışması hızlandı

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) ve BUSİAD'ın turizmci üyelerinin paydaşı olduğu, Ortak Akıl Bursa Turizm Platformu, Almira Otel Genel Müdürü Ersin Yazıcı'nın ev sahipliğinde, Bursa Büyükşehir Belediyesi Dış İlişkiler Daire Başkanı Pınar Işıkyıldız ve ekibini ağırladı.

**B**ursa turizminin sorunları, güçlü ve zayıf yanlarının konuşulduğu toplantıda, buluşmaların sürdürülmesi gerekliliğinde fikir birliğine de varıldı.

Toplantının özel gündem maddesini ise 2025 yılının Hristiyanlar için özel bir önemi bulunan 1. İznik Konsilinin 1700 yılı nedeniyle İznik ve Bursa'da beklenen turizm hareketliliği ve bunun yönetilmesi oldu.

Toplantı birlikte fotoğraf çekilmesiyle sona erdi.





# BUSİAD'dan, İznik'in turizm potansiyeline dikkat çeken gezi

BUSİAD'dan



Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), üyelerinin katılımı ile İznik'e bir gezi düzenledi. "Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa" çalışması kapsamında, Bursa'nın turizm değerlerine dikkat çekmeyi hedefleyen geziye 45 civarında BUSİAD'lı katıldı.

**S**anayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa" çalışması kapsamında, Bursa'nın turizm değerlerine dikkat çekmeyi hedefleyen geziye 45 civarında BUSİAD'lı katıldı.

Gezi, aynı zamanda, gelecek yıl Hristiyanlar için önemli olan 1. İznik Konsili'nin toplanmasının bin 700'üncü yılı nedeniyle ilçeye beklenen turizm hareketine de dikkat çekmeyi hedefliyordu.

Batık Bazilika'da kazı başkanı ve aynı zamanda Bursa Uludağ Üniversitesi Arkeoloji Bölüm Başkanı Prof. Dr. Mustafa Şahin'in rehberliğiyle başlayan ve çalışma ekibinin de katkıları ile süren gezide, Prof. Dr. Şahin Bazilika'nın bulunuş hikayesini ve ileri sürdükleri 1. Konsil'in toplandığı yer olması hipotezlerinin dünyada kabul edilmiş hikayesini de BUSİAD üleriyle paylaştı.

Kazı çalışmalarında bugüne kadar yaptıklarını ve varmak istedikleri noktayı da anlatan Prof. Dr. Şahin, yakın gelecekte artırılmış gerçeklikten de faydalanarak ziyaretçilerin Bazilika'da gezmesini hedeflediklerini dile getirdi.

Bazilika gezisinin ardından Bazilika kazı ekibinden Arkeolog Süha Cura rehberliğinde BUSİAD

üyeri, Roma Tiyatrosu, İznik Müzesi, Ayasofya, Roma Yolu ve Çiniciler Çarşısı'nı da gezerek İznik'in turizm potansiyeli hakkında bilgi sahibi oldular.

Geziden memnun ayrılan BUSİAD üyeri, İznik'in turizm açısından hak ettiği yeri bulması için üzerlerine düşeni yapma niyetlerini de dile getirdiler.





# Anadolu'nun ilk SİAD'ı BUSİAD Anadolu'nun ilk tiyatrosunda

İlgi alanına, kültür, sanat ve sporu da alan Anadolu'nun ilk SİAD'ı BUSİAD üyeleri, Anadolu'nun ilk yerleşik tiyatrosu Devlet Tiyatroları Bursa Ahmet Vefik Paşa sahnesinde, açılış oyunu "Küçük Korku Dükkanı" isimli müzikal oyunu izledi.



**H**oward Ashman ve Alan Menken'in yazıp, Boğaçhan Sözmen'in yönettiği müzikal büyük beğeni topladı.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, BUSİAD'ın, Bursa Bölge Devlet Senfoni Orkestrası'nın, Atatürk'ü Anma Konseri'nin de yıllardır destekçisi olduğunu hatırlatarak, BUSİAD'ın kültür, sanat ve spora ilgisinin artarak devam edeceğini söyledi. Küçükkayalar, oyunu izlemeye gelen BUSİAD üyelerine ve oyunda emeği geçenlere teşekkürlerini de ilettiler.



# “Başarıyı yaratmak için bir numaralı konu insan”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD), bu yıl gerçekleştirilen ikinci Yüksek Danışma Kurulu toplantısının konuğu, Turkcell eski CEO'su, System Optima, System Capital ve Kuika Inc. şirketleri Yönetim Kurulu Başkanı Süreyya Ciliv oldu.



## AKILLI SİSTEMLER DÖNEMİ...

Yenilikçi ve gelişimci lider vurgusunun ardından bir diğer önemli konunun da dünyanın yeni durumu olduğunu belirten Ciliv, şunları söyledi:

**“Artık dünyada akıllı sistemler dönemi. 5G'nin gelmesiyle gerçek zamanlı gelişmeye tanıklık edeceğiz. İş ve teknoloji bilen insanlara ihtiyacımız var. Geçmiş değişiremezsin ama geleceği değiştirebilirsiniz.”**

Yüksek Danışma Kurulu Üyelerinin sorularını da yanıtlayan Ciliv'e, günün anısına Yüksek Danışma Kurulu Dönem Başkanı Ergun Hadi Türkay bir çini tabak hediye etti.

**S**ürdürülebilir Karlı Bir Büyüme İçin Nasıl Hazırlanırız?” başlıklı bir sunum yapan Süreyya Ciliv, **“Global iş dünyasında başarıyı yaratmak için, bir numaralı konu insan”** dedi.

Süreyya Ciliv, şöyle konuştu:

**“İş insanının karar vermesi gerekir. Ben işi dünyada nasıl iyi hale getiririm? İyi iş nedir? İyi işi nasıl yaparım?”**

**Bunun için yenilikçi, girişimci liderlik önemli. Liderin birinci önceliği doğru yönü belirlemek, geleceği iyi okuyarak, uzun dönemli büyük düşünerek oyunu değiştirmek. Lider işini iyi bilmeli ve sahiplenmeli.**

## LİDER NİTELİKLERİ...

**Şirketlerin sadece CEO'ya değil, tüm alanlarında yenilikçi girişimci liderlere ihtiyacı var.**

**Takımın liderinin takımını ikna ve motive etmesi, güvenilir olması, iletişiminin güçlü olması, başarı odaklı olması ve talepkâr olması önemlidir.**

**Ayrıca örnek olmak, sürekli öğrenen, yenilikçi, cesur, özgüvenli, dürüst, çalışkan olmak da gerekir.**

**Global iş dünyasında başarıyı yaratmak için, bir numaralı konu insandır. Bu özelliklere sahip insanları bulmalıyız. Zor olduğunu biliyorum. Bulduğumuzda da onlara sahip çıkmalıyız.”**

Ciliv, iyi işin diğer unsurlarını da sıralarken, müşteriye odaklanmanın en önemli konu olduğunu da kaydetti. Ciliv, **“Tek ürünle yola çıkanlar başarılı olamayacaklar. İhracat değil global odaklı düşünmek gerekir. Faydalı, farklı ve güvenilir olmanız gerekir”** ifadesini kullandı.

Hızlı inovasyonun da çok önemli olduğunu da ifade eden Ciliv, **“İnovasyon yeni bir fikirden öte, yeni bir fikrin ekonomik ve toplumsal bir faydaya dönüşmesidir. Bunları yaparsanız, sürdürülebilir karlı bir büyüme ortaya çıkıyor. Bu da iş dünyasının en önemli hedefi. Bunları yaparsanız ortaya iyi bir iş çıkıyor. Ondan sonra kötü bir yönetici gelse de iş iyi olmaya devam ediyor”** dedi.



# BUSİAD YÜKSEK DANIŞMA KURULU BİLDİRİSİ (23-09-2024)



Zor bir dönemden geçmekteyiz. Bir yanda yayılması muhtemel Orta Doğu'daki savaş, diğer yanda Rusya-Ukrayna Savaşı ve güneyimizde hala sakinleşmeyen karışıklık Türkiye'nin geleceğe huzurla bakmasını zorlaştırmaktadır.

**E**konomi dış politikamızdan bağımsız olamıyor. Yapılan ekonomik hatalar, bizi dünyadan negatif olarak ayırmıştır.

Yapılan hataların bedellerini halen ödemekteyiz. Devletin tasarrufta örnek olması beklenirken, ortada görünen bir şey olmadığı da açıktır.

Pandemi ile başlayan yüksek enflasyon ve faiz döneminin sonuna gelindiği de görülüyor. Türkiye'nin de düşük faiz dönemine hazırlandığı gelen rakamlar ve açıklamalarla ortadadır. Düşük faizin üretime katkısı olacağı açıktır. Finansla daha uygun şartlarla ulaşılabilecek bir döneme giriliyor olabilir. Ancak, finansın dağılımı da çok önemlidir. Üretimi destekleyecek bir finans dağılımı göz önüne alınmalıdır.

Bu arada carry trade bizim için ciddi bir risk oluşturuyor. Turizm gelirlerinin artacak bir döviz açığını ne kadar karşılayacağı belirsizdir. Döviz sıkıntısına karşı nasıl bir tedbir uygulanacağını merak ediyoruz. Türkiye ihracat ile büyüyen bir ülkedir. İhracatta yaşanacak olumlu gelişmelerin ülke için olumlu sonuçları olacağı açıktır. Halen ülkemiz çok pahalı bir ülke konumundadır. Turizm gelirlerinde artış ivmesini kaybetmiş görünmekte. Vatandaşımız bile pahalılıktan dolayı yurtdışına tatile gitmektedir.

Tarımda, pahalılık kendisini tüm yalınlığıyla göstermekte. Özellikle başta akaryakıt olmak üzere enerji maliyetlerinin yüksekliği çiftçiyi zor durumda bırakmaktadır. Özellikle et fiyatları dar gelirli için alınamaz noktaya ulaşmış durumda.

Avrupa ülkeleri enflasyonla mücadelesinde gıda ürünlerini sabit tutmaya çalışarak başarmış görünürken, bizde durum tersi olmuş ve ülkemizdeki gıda fiyatları, bir Avrupalı için bile çok pahalı hale gelmiştir. Etin kilosunu Avrupalı 5-10 euro arasında alırken, bizde bu rakam 16-25 euro arasında olmaktadır. Bu durum sürdürülebilir değildir. Yüksek gıda fiyatı salt dar gelirliyi değil, çiftçiyi de mutsuz etmektedir. Tarıma acilen el atılmalı ve adil gelir dağılımına ulaşana kadar dar gelirlinin en azından gıdaya ulaşımı daha uygun hale getirilmelidir.

İstihdam yaşanan sorunlar açıktır. Aranılan eleman bulma zorluğu devam etmektedir. Vasıfsız işlerde göçmen çalıştırma gerekliliği ülkemizi bilinmez bir noktaya götürmektedir. Ucuz iş gücüyle üretim anlayışı bizi orta gelir tuzağından çıkarmaz.

Göçmenler olmasa üretim yapamayız anlayışının bir an önce değişmesi gerekmektedir. Ülke nüfusunun üretimi öncelikleyen bir değer algısına kavuşması gerekmektedir.

Ülkenin kendi insan kaynaklarını üretmeye ve verimli olmaya yönlendirmesi şarttır.

Eğitimde yaşanan sorunlar, salt üretim, gelişme ve çağdaş uygarlık seviyesine ulaşmak için insan gücümüzün artırılmasına dönük bir çaba olmanın ötesine geçmiş görülmektedir. Artık, çocuk ve kadın cinayet, taciz ve tecavüzlerinin yaşandığı bir ülke olmamak adına da eğitim sistemimiz güçlendirilmeli, anaokulundan itibaren insani, üretim ve medeniyet değerlerinin öğretildiği bir sisteme ulaşılması hedeflenmelidir.

Ayrıca BUSİAD olarak Ulu Önder Atatürk'ün bize miras bıraktığı laik, demokratik, sosyal hukuk devletinin savunucusu olduğumuzu da bir kez daha güçlü bir şekilde dile getirmek isteriz.

Bizler BUSİAD Yüksek Danışma Kurulu Üyeleri olarak, bu görüş ve önerilerimizi kamuoyunun bilgi ve değerlendirmesine sunuyoruz.

**Ergun Hadi Türkay**

**BUSİAD Yüksek Danışma Kurulu Başkanı**



# Bursalı firmalar yıl sonu için faiz indirimi beklentisinde

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Bursa ekonomisinin nabzını tutmak adına üyeleri nezdinde Ekim 2024'te gerçekleştirdiği, BUSİAD İktisadi Yönelim Anketi'nin sonuçlarını açıkladı.

**B**ursa Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Metin Özdemir'in katkılarıyla gerçekleştirilen çalışmada, beklenenden daha yavaş düşen bir enflasyon algısını ifade eden anket katılımcısı firmalar, yıl sonunda faiz indirimine de hazırlar.

Türkiye ekonomisinde, izlenen sıkı para politikası ve mali disipline yönelik önlemlerin katkısıyla dezenflasyonun 2024 yılının ikinci yarısından itibaren başlayacağı öngörülmekteydi. Yılın son çeyreğine girilirken para politikası ve finansal koşullardaki sıkılaştırmanın gecikmeli etkileri ile birlikte iktisadi faaliyetteki ivme kaybının belirginleştiği gözlenmektedir. Bununla birlikte, yıllık TÜFE enflasyonu %50'nin altına gelse de aylık düzeyler ve çekirdek enflasyonun mevcut görünümü enflasyonun ana eğiliminde arzulanan düşüşün henüz gerçekleşmediğini ortaya koymaktadır. Ekim 2024 (2024 III. Çeyrek) BUSİAD İktisadi Yönelim Anketine verilen yanıtlar iktisadi faaliyet açısından gözlenen yavaşlama itibarıyla karışık sinyaller vermektedir. Öte yandan ücret ve maliyetler açısından ankete verilen yanıtlar ekonominin mevcut eğilimleri ile uyumlu bir görünümü sunmaktadır. Ankete verilen yanıtlar firmaların yılın son çeyreğinde faiz oranlarında indirim beklentisi içinde olduklarını yansıtmaktadır. Bu çerçevede ankete verilen yanıtların bir önceki çeyreğe göre değişimi, toplulaştırılmış halde aşağıda sunulmaktadır:

## AZ DA OLSA İLİMLİ İYİLEŞME...

Ankete katılan tüm firmaların mevcut ekonomik koşullardaki görünümünün, bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak çok az da olsa ilimli düzeyde iyileştiği, imalat sanayinde ise iyileşmenin ortalamaya göre biraz daha belirgin olduğu görülmektedir. Firmalar gelecek altı aylık süre içinde mevcut görünümünün süreceğini değerlendirmektedir. Ankete katılan firmalar, önümüzdeki üç ay içinde bir önceki çeyreğe göre üretim hacimlerinde

ortalama olarak iyileşme beklentisine sahip olsa da zayıf görünümün sürdüğü izlenmektedir.

## İSTİHDAMDA DURAĞANLIK...

Ankete katılan tüm firmalar, önümüzdeki Ankete katılan tüm firmalar, önümüzdeki üç ayda istihdam düzeyinde bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak biraz daha olumlu yönde görüş bildirmelerine rağmen büyük bir çoğunluğu durağanlığı işaret etmekte olup azalacağı yönünde de görüş bildirilmiştir. Bununla birlikte firmalar, önümüzdeki 6 ay boyunca ücretlere ilişkin maliyetlerinde yukarı yönlü bir değişim beklentisi içindedir. Ankete katılan tüm firmalar açısından gelecek 12 ayda geçmiş 12 aya kıyasla makine-teçhizat yatırımlarının bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak azalış yönünde değişim gösterdiği, imalat sanayinde ise değişimin güçlü bir iyileşme yönünde olduğu görülmektedir. Aynı dönem için bina-tesis yatırım harcamalarında bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak azalış yönünde bir değişim beklenirken, imalat sanayi açısından söz konusu eğilimin bir önceki çeyreğe göre sınırlı bir iyileşme sergilediği gözlenmektedir.

## İHRACATTA BEKLENTİ...

İhracat yapan firmalar, aynı istihdamda olduğu gibi gelecek üç aya ait ihracat siparişlerinin bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak çok azda olsa artış yönünde bir değişim göstermesini beklemekte olup ihracatlarının genelde aynı seviyede kalacağını belirtmişlerdir. Firmaların faiz riskinde yatay bir görünüm gözlenmektedir. Ortalama olarak faiz riski, bir önceki çeyreğe göre imalat sanayi için yukarı yönlü bir sıçrama sergilemiştir. Firmaların bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak kur risklerinde bir artış olduğu görülmektedir. İmalat sanayinin bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak kur riskinde bir sıçrama izlenmektedir. Geçmiş 3 aya kıyasla firmaların finansman ihtiyacının bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak azalış

yönünde değiştiği görülmektedir. Ayrıca firmaların gelecek üç aylık dönemde TL cinsi kredi faiz oranına ilişkin beklentisi, bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak önemli ölçüde aşağı yönlü değişim göstermiştir.

Ankete katılan tüm firmalar itibarıyla, döviz kurundaki değişimlerin satış fiyatlarını etkileme hızı 0-3 ay arasındaki eğilimini korurken, imalat sanayinde bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak hızın zayıfladığı gözlenmektedir. Ankete katılan firmalar gelecek 3 ayda ortalama birim maliyetlerinin artmasını beklerken, artış yönündeki değişim beklentisinin bir önceki çeyreğe göre daha zayıf olduğu gözlenmektedir. Tüm firmalar, gelecek 3 aya ilişkin satış fiyatlarının bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak azalış yönünde değişeceğini beklerken, söz konusu beklentinin imalat sanayinde ortalama olarak yukarı yönlü değiştiği gözlenmektedir. Firmaların yıl sonu yıllık üretici fiyatları enflasyonu beklentisi, bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak artış yönünde değişim gösterirken söz konusu değişimin imalat sanayinde daha sınırlı olduğu izlenmektedir. Bu haliyle enflasyondaki gerilemenin henüz firmaların beklentilerine kalıcı olarak yansımadağı gözlenmektedir.

## "ZORLU BİR KIŞ..."

Anket sonuçlarını değerlendiren BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar, ekonomide sıkılaştırmanın hissedildiğini anket sonuçlarından da anlaşıldığını kaydederek, "Enflasyonun istenilen hızla düşmediği algısı önemli bir veri. Ayrıca, faiz indirimi beklentisi, bunun da enflasyonu tekrar hararetlendirme olasılığı da gelecekte bizi bekleyen önemli bir risk. Ücretler, istihdam ve hedef pazarlarımızdaki daralma ihtimali nedeniyle ihracat da üzerinde düşünülmesi gereken bir durum. Zorlu bir kışa girdiğimiz açık. Umalım ki hem ülkemizin karar alıcıları hem de şirket yöneticilerimiz bu kış şartlarına göre yol haritalarını doğru belirlesinler" dedi.

Küçükayalar ankete yanıt veren BUSİAD üyesi firmalara da teşekkür etti.



**Prof. Dr. Metin ÖZDEMİR**

## Orta Vadeli Plan ve Enflasyon Bekleyişleri

Ekonomimizde 2024 yılının ikinci yarısı, izlenen sıkı para politikası ve mali disipline yönelik önlemlerin katkısıyla enflasyonun somut bir biçimde düşüş eğilimine gireceği dönem olarak öngörülmektedir.

**M**Yılın son çeyreğine girilirken Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasının (TCMB) mevcut politika durumu ve finansal koşullardaki sıkılaştırmanın gecikmeli etkileri ile birlikte iktisadi faaliyetteki ivme kaybının belirginleştiği gözleniyor. Yavaşlamanın istihdam üzerindeki etkileri yılsonuna doğru güçlenme potansiyeli taşıyor. Dış dengede gözlenen iyileşme ve döviz rezervlerindeki yükselişin yanı sıra CDS primi Covid-19 salgını sonrasında en düşük düzeylerinde seyrediyor.

Haziran 2023 sonrasında TCMB'nin benimsediği para politikası yöneliminin; iç talebin daraltılması, döviz kurunun yönetilmesi ve yüklü döviz alımları ile TL'de reel değerlenme ve buna bağlı olarak bekleyişlerin çapalanması ile birlikte aylık enflasyonun ana eğiliminin düşmesini içerdiği biliyoruz. Bununla birlikte yıllık TÜFE enflasyonu %50'nin altına gelse de aylık düzeyler ve çekirdek enflasyonun mevcut görünümü enflasyonun ana eğiliminde arzulanan düşüşün henüz gerçekleşmediğini ortaya koyuyor. Nitekim TCMB Ekim ayı para Politikası Kurulu (PPK) toplantısında enflasyon ana eğiliminde bir miktar yükselme olduğunu açıkça dile getirirken enflasyondaki gerilemenin hızına ilişkin risklerin arttığını kabul etti. Ayrıca TCMB, enflasyon dinamikleri söz konusu olduğunda mal enflasyonundaki iyileşme karşısında hizmet enflasyonunun

gücünü koruduğunu belirterek hizmet enflasyonundaki düşüş için yılın son çeyreğine işaret ediyor.

Enflasyon görünümündeki iyileşmede ekonominin hangi düzeyde soğuyacağı ve enflasyon bekleyişlerinin seyri belirleyici öneme sahip. Dergide yer alan önceki yazımda (Sayı 164) politika faizinin tepe noktasında ve yüksek olduğu yönündeki görüşlere katıldığımı belirtmiştim. Son PPK toplantısında TCMB'nin güçlü bir biçimde vurgulaması da faiz indirimini ötelelediği anlaşılıyor. Gerilese de enflasyon bekleyişlerinin yüksekliği ve özellikle iktisadi karar alıcılar nezdinde farklılaşması enflasyondaki düşüş süreci ve politika faizinin seyri için risk oluşturuyor. Bu yazıda, enflasyon bekleyişlerini ve bekleyişlerin mevcut görünümünü ele alacağım. Ancak önce meşhur iç talep tartışmasına kısaca değinmek ve geçerken Orta Vadeli Programa (OVP) bir göz atmak istiyorum.

### İç talep ve para politikasının körlüğü

İç talebin enflasyondaki düşüş sürecine katkı verecek hızda yavaşlamadığına ilişkin tartışma sürüyor. Derginin 2024 yılı ilk yazısında (Sayı 163) toplam talep ile para ve maliye politikası arasındaki ilişkilerin değişen doğasını vurgulamıştım. Yazıda yer alan hususları yinelemeden iç talep tartışması için altını çizmek istediğim ve odaklanılması gerektiğini düşündüğüm mesele ise şu:

Sıkı para politikası ve finansal koşullar iktisadi aktörlere nötr bir biçimde yansımıyor ve çarpık ya da bozucu potansiyel etkiler taşıyor. Doğal olarak merkez bankaları kendi amaçları doğrultusunda politika faizini belirlerken makro-ihtiyati önlemler alıyor ve piyasalara müdahale ediyorlar. Ne var ki yüksek faizler ve borçlanma koşulları farklı gelir grupları ve firmalar için (örneğin döviz kuru ya da finansman imkânları açısından) benzer etkilere sahip değil.

Dahası, para politikasının önemi açık olsa da farklı sektörlerin faiz oranlarındaki değişime ne kadar duyarlı olduklarının anlaşılmasına ihtiyaç var ve bu yönüyle para politikası (faiz) kör (blunt) bir araç. Hane halkları söz konusu olduğunda ise yüksek gelir gruplarının servet etkisine bağlı tüketim harcamalarının iç talep açısından direnç (atalet) dinamikleri oluşturduğu bilinen bir gerçek. Para politikasının sınırları ya da körlüğü ve politika faizinin mevcut düzeyi dikkate alındığında maliye politikasının hassas ayar (fine tuning) kapsamında alabileceği politika tedbirlerine ve para politikasına desteğine ihtiyaç duyuluyor. Yakın zamanda belirli bir limitin üzerindeki kredi kartlarına yönelik olarak tasarlanan ve ardından vazgeçilen tercihlerin hassas ayar uygulamaları için iyi düşünülmemiş bir örnek olduğunu belirtmek gerekiyor. Daha dengeli bir iç talep yapısı ve enflasyondaki gerileme için sadece

gelir değil harcamalar yönünden bütçe disiplini, kayıt dışı ile mücadele ve hedefli maliye politikası önlemlerinin alınmasında maliye politikası önemli sorumluluk düşüyor.

### OVP'nin tercihleri ve 2025 yılı

İçinde bulunduğumuz dönemde ekonomimize ilişkin iki önemli politika belgesi yayınlandı. İlki, Eylül ayında ilan edilen ve 2025-2027 dönemini kapsayan OVP. İkincisi ise Uluslar arası Para Fonu (International Monetary Fund-IMF) tarafından Ekim ayında IMF Ana Sözleşmesi Madde IV gereğince yayınlanan Türkiye ekonomisine ilişkin ülke raporu. Gerek OVP gerekse IMF raporunda Türkiye ekonomisine yönelik orta vadeli tahminler yer alıyor (Tablo 1). Burada sadece 2025 yılı tahminlerine yer vermek ile yetiniyorum. Dile getirmekte yarar var, bu tür raporlarda ekonominin görünümü ile ilgili tahminlerin gerçekçilik ve tutarlılık açısından eleştirilere uğradığı biliniyor. Nitekim özellikle Covid-19 salgını sonrası dönemde başta IMF olmak üzere uluslararası kuruluşların ve küresel merkez bankalarının önemli tahmin hataları yaptığı bilinen bir gerçek ve tartışmaları da içeriyor.

Tablo 1'e ait veriler, 2025 yılı için OVP'nin ılımlı bir büyüme artışı karşısında enflasyonda ciddi bir gerileme arzulandığını ortaya koyuyor. Cari işlemler dengesinde sınırlı bozulma potansiyel dış kaynak girişlerini ima ederken bütçe açığında daha belirgin bir azalma öngörülüyor. IMF tahminleri ise OVP aksine büyümenin azalması karşısında daha yüksek bir enflasyon görünümüne yer veriyor. Öte yandan cari denge görünümü için OVP ile benzer bir eğilim gözlenirken bütçe dengesinde daha ılımlı bir sıkılaştırma tahmini yapılıyor.

**Tablo 1: Seçilmiş Makroekonomik Göstergeler ve Tahminler**

	OVP			IMF	
	2023 (G)	2024 (P)	2025 (P)	2024 (T)	2025 (T)
Büyüme (GSYH, %)	5.1	3.5	4.0	3.0	2.7
İşsizlik(%)	9.4	9.3	9.6	9.3	9.9
Deflatör (GSYH, %)	68.2	60.9	33.9	60.0	31.4
Enflasyon (TÜFE, %)	64.8	41.5	17.5	43	24
Bütçe Dengesi (GSYH, %)	-5.2	-4.9	-3.1	-5.3	-3.5
Cari İşlemler Dengesi (GSYH, %)	-4.0	-1.7	-2.0	-2.2	-2.1

**Not: G (Gerçekleşme), P (Gerçekleşme tahmini), T (Tahmin).**

Kaynak: Orta Vadeli Program (2025-2027), IMF Republic of Türkiye Country Report No 24/312, 2024

IMF raporunda yer alan bir eleştiri, benimsenen aşamalı dezenflasyon yaklaşımının süreç içinde ortaya çıkabilecek riskler için bir zaman tanıdığı ve bu risklerin dezenflasyonu aksatabileceğine işaret ediyor. Bu tür raporların klasik IMF önerileri çerçevesinde gelirler politikası itibarıyla ücretlerin geçmiş enflasyona yönelik değil enflasyon bekleyişlerine göre belirlenmesi gerektiği dile getiriliyor. Rapora göre asgari ücret ayarlaması bu açıdan önemli bir referans. Ayrıca, sıkı para politikasının enflasyon hedeflenen seviyelere düşene kadar korunması ve veriye bağlı bir para politikası anlayışının izlenmesi üzerinde duruluyor. Rapor, bütçe açığı için daha güçlü ve önden yüklemeli bir maliye politikası uygulaması tavsiye ediyor.

IMF raporunun OVP'ye göre daha güçlü bir yavaşlama öngördüğü açık. OVP'nin 2025 yılı için arzuladığı yumuşak inişin, sıkı maliye politikasının bekleyişler üzerindeki olumlu etkilerine bağlı olarak para politikasında öngörülen muhtemel gevşemeyi içerdiği anlaşılıyor. Bununla birlikte büyüme-enflasyon tercihlerinde OVP tahmininin TCMB'nin Ağustos ayı enflasyon raporunda sunduğu tahminlerden de farklılaştığını belirtmek gerek (Grafik 1)

OVP'nin 2025 yılsonu için yer verdiği %17,5'lik tahmin TCMB'nin aynı dönem için verdiği %7-%21 tahmin aralığı içinde (orta noktası %14) yer alıyor. OVP söz konusu enflasyon tahminine 2025 yılı için %4'lük bir büyüme ile ulaşılmasını öngörürken TCMB'nin enflasyon tahmin hedefine ulaşmak için ekonomide daha sert bir yavaşlama (Grafik 1, çıktı açığının seyri) beklediğini gözlemliyoruz. Bu çerçevede, büyüme-enflasyon tercihlerinin OVP ile uyumu ve 2025 yılına ilişkin TCMB tahminleri için Kasım ayında yayınlanacak olan 2024 yılı dördüncü enflasyon raporunun izlenmesi gerekiyor.

### Enflasyon bekleyişleri ve mevcut görünüm

Şimdi asıl ele almak istediğim enflasyon bekleyişleri konusuna dönebiliriz. İktisatçılar için belirli bir zaman içinde düşük enflasyon ve fiyat istikrarına ulaşmanın önemli ön koşulunu hedefe güçlü bir şekilde çapalanmış enflasyon bekleyişleri oluşturuyor.

İktisadi aktörlerin; fiyat istikrarının olduğu düşük enflasyon ortamında, tüketim, borçlanma, yatırım, finansman gibi temel kararlarının söz konusu düşük enflasyon ortamının süreceği yönündeki bekleyişlerine bağlı olarak gerçekleştiği kabul ediliyor.

O halde beklentiler düşük enflasyon hedefine yönelidikçe aktörlerin fiyatlandırma davranışlarının da söz konusu hedefe uygun hale geleceği düşünülüyor. Bir diğer deyişle beklentiler süreç içerisinde kendi kendini gerçekleştiren (self-fulfilling) bir dinamiğe sahip. Enflasyonun gelecekteki düzeyi bir hedef olarak belirlendiğine göre iktisadi aktörlerin sadece bugün olanlara bakarak değil yarın ne olacağını dikkate alarak karar vermeleri söz konusu oluyor. Böyle bir durumda merkez bankacılığı da beklentilerin enflasyon hedefi doğrultusunda sağlıklı bir biçimde yönetilmesine indirgeniyor.

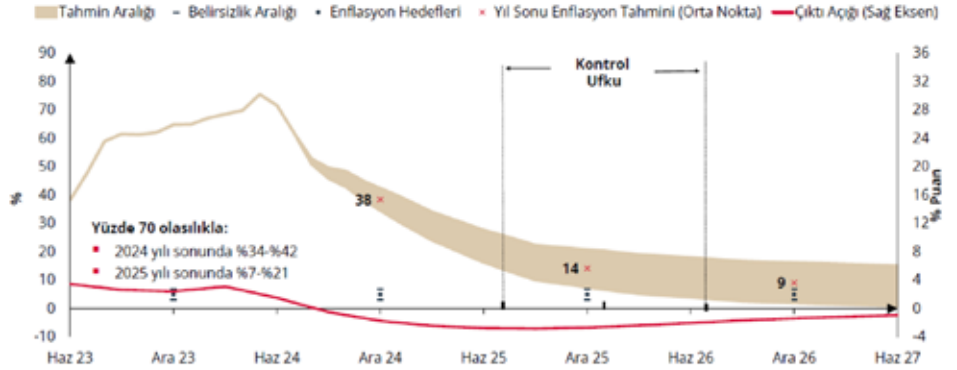
Para politikası için merkezi önemi olan enflasyon beklentilerini izlemek amacıyla TCMB önemli bir adım attı. TCMB; Haziran ayından itibaren, Piyasa Katılımcıları Anketi, İktisadi Yönelim Anketi ve TÜİK işbirliğiyle yürütülen Tüketici Eğilim Anketi ile finansal ve reel sektör uzmanlarının, imalat sanayi firmalarının ve hanehalkının 12 ay sonrası yıllık TÜFE beklentilerini Sektörel Enflasyon Beklentileri adıyla yayınlamaya başladı. 2024 yılı Eylül ayı verilerine göre 12 ay sonrası yıllık enflasyon beklentilerinin piyasa katılımcıları için 1,2 puan azalarak %27,5 düzeyine, reel sektör için 2,7 puan azalarak %51,1 düzeyine, hanehalkı için 1,5 puan azalarak 71,6 düzeyine gerilediği gözleniyor (Grafik 2).

TCMB verisi itibarıyla beklentilerin mevcut görünümü, Covid-19 sonrası enflasyonun yeniden dirilişi ile ilgili pek çok ülke için geçerli ortak bir fenomene işaret ediyor, şu: hanehalkı enflasyon beklentilerinin diğer aktörlere göre daha yüksek olması. Bununla birlikte, beklentilerin kendi içinde farklılık düzeyi ve hedeften uzaklığı daha dikkatli ele almayı zorunlu kılıyor.

### Kısıtlar ve aktörlerin sofistikasyon düzeyi

Burada bir dizi kısıt ve mikro faktöre kısaca yer vermekle yetineceğim. İlki iktisat politikası yapanlar dâhil tüm

**Grafik 1:**  
**TCMB Enflasyon Tahminleri (%)**



Kaynak: TCMB, Enflasyon Raporu-III, Ağustos 2024.

**Grafik 2:**  
**Enflasyon Beklentileri (Gelecek 12 ay; %)**



Kaynak: TCMB, Sektörel Enflasyon Beklentileri, Eylül 2024.

aktörler için geçerli olan kısıt koşulları: Bunlar belirsizlik ve şokların olduğu bir dünyanın varlığını ve ekonomi ile ilgili bilgilenme düzeyimizi kapsıyor. Sıklıkla vurgulanan, beklenti farklılıklarında bilgi düzeyi, model-anlatı ve veri setini değerlendirme ve tahmin yapma kapasitesi gibi hususlar söz konusu olduğunda hanehalklarının diğer aktörlere göre sahip olduğu dezavantajlar. Hane halklarında beklentilerin diğer aktörlerden farkı ve yüksek düzeyi piyasa profesyonelleri ya da reel sektör mensuplarının sofistikasyon düzeyinin yüksek olması ile açıklanıyor. Bu argüman için (yukarıda belirttiğim gibi); politika yapan kurumlar ve onları yakından izleyen ilgili uzmanların (profession) sofistikasyon düzeyleri yüksek olsa da tahmin ya da beklenti hatası yaptığı gerçeği bir dipnot olarak düşülmeli.

Hane halkının yüksek enflasyon beklentileri, düşük sofistikasyon düzeyine bağlı olarak geçmiş yüksek enflasyon düzeylerinin süreceğine yönelik güçlü eğilimleri ile de açıklanıyor. Bu eğilimin varlığı, hedef enflasyon yerine gerçekleşen enflasyonu dikkate almalarına yol açıyor. Ayrıca günlük yaşamlarında diğerlerinden daha çok gördükleri fiyatların olması ve bazı fiyat değişikliklerinin daha belirgin gerçekleşmesi enflasyon deneyimleri ve haliyle beklentilerini şekillendiren bir işlev görüyor. Bu tür açıklamalar hane halklarının beklenti oluşturma biçim ya da süreçlerine ve iktisadi davranışlarına odaklanıyor. Bunlar iktisat bilimi için zevkli ve heyecanlı araştırma alanlarına da kapı aralıyor. Ne var ki, iktisat biliminde ilerleme hızı fen bilimleri kadar yüksek değil. Gerçek dünyanın sorunları daha hızlı ve somut çözümler bekliyor.



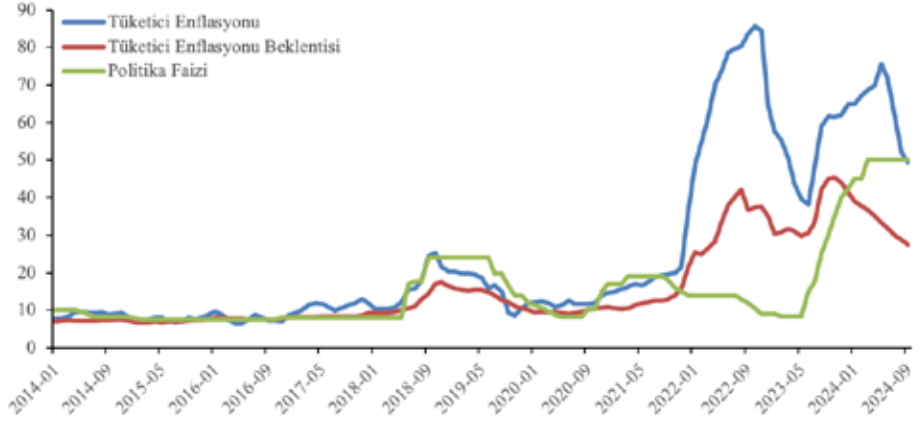
## Toplumsal hafıza ve beklentiler

Yaşı yetenler, Türkiye ekonomisinin uzun yıllar yüksek ve kronik enflasyon sorunu ile yaşadığını biliyorlar. Ülkemizde yüksek enflasyonun toplumun kolektif hafızasında yerleşmiş ve kuşaklar arasında aktarılabilen bir özelliği var. Düşük ve tek haneli enflasyonu kalıcı olarak tesis edemediğimiz gerçeği bir yana (enflasyon bugünkü yüksek seviyeleri görmeden önce de düşük değildi), enflasyon kontrolden çıktığında söz konusu hafızayı canlandıran ve beklentiler üzerinde kalıcı olumsuz etkiler doğurabilecek bir boyut taşıyan karakteristiğini de dikkate almak gerekiyor. Öte yandan, küresel düzeyde Post-Covid döneminin bir ürünü olarak yüksek enflasyonun zamanla kontrol altına alınması karşısında Türkiye ekonomisinin ayrıştığı gözleniyor. Bu gerçek, beklentilerin yüksek düzeyleri ve arzulan hızda çapalanmamasında yukarıda değinilen (mikro) faktörler kadar yakın dönem iktisat politikası yönelimlerine (makro faktör) sorumluluk yükleyen argümanlara hak vermeyi zorunlu kılıyor. Dahası, enflasyonun geçmişe göre kısa sürede sıçrama kaydetmesinde Eylül 2021 sonrası uygulanan politikaların sorumlu tutulması konsensüs görüşü oluşturuyor.

### Savrulmaların sonucu: güven eksikliği ve iletişim boşluğu

Her ne kadar Türkiye ekonomisinin Post-2013 döneminin bir bütün olarak temel sorunlar açısından kerteriz olarak alınması gerektiğini düşünsem de enflasyon beklentileri itibariyle yakın dönem iktisat politikası savrulmalarının kanımca iki çıkarımı var. İlki, Haziran 2023 öncesine ait politikaların açık ve kurumsal bir eleştirisinin henüz yapılmamasına karşılık geliyor. Bu durum, bir yandan ilgili döneme ait yukarıda değindiğim kolektif hafızayı beslerken yeniden benzer tercihlerin yapılabileceğine dair olasılıkları (reel sektör ve hane haklarının beklentilerinde) canlı tutuyor. Bu açıdan (önceki yazılarda önemini vurguladığım), beklentilerin katılımında kurumların işleyişine yönelik sorunlar ve toplumsal güven (trust) eksikliğinin önemli rol oynadığı kanısındayım.

Grafik 3: Tüketici Enflasyonu, Enflasyon Beklentileri ve Politika Faizi (%)



Kaynak: TCMB

İkinci ise şu: Bir program (ya da reform) uygulandığında söz konusu programa destek önemli ölçüde onun farklı aktörler üzerinde doğuracağı etkilerin açık bir biçimde anlaşılmasına bağlı olarak ortaya çıkıyor. Büyüme ve enflasyon amaçlarına yönelik farklı vizyonların varlığında, uygulamaya alınan politikaların koordinasyonu ve potansiyel etkilerin nasıl paylaşılacağı önemli bir mesele. Zira potansiyel etkiler somut hale geldikçe enflasyondaki düşüş sürecinin kesintiye uğraması ve alınan mesafenin yeniden kaybedilmesi riski beliriyor. Politika faizine ilişkin tartışmalar bu açıdan iyi bir örnek. Bu yönüyle, mevcut programın uygulama sürecinde politikaların koordinasyonu, enflasyon ve beklentiler açısından (ekonominin farklı aktörlerine yönelik) kurumsal düzeyde bir iletişim boşluğu göze çarpıyor.

### Dezenflasyon ışığı henüz parlamıyor

İç talebin düşüş hızı ile ilgili tartışmalarda gözden kaçan önemli bir nokta, düşüşün dış talep ile dengelenmesi gereği. Yavaşlayan bir ekonomide arz yönlü enflasyonist baskılar da oluşabilir. Bu nedenle dengeli bir büyüme görünümü için ihracatın desteği önemli. Ancak enflasyon görünümü ve beklentilerin arzulan düzeyde kontrol altına alınamaması para politikasında gevşemenin ötelenmesine ve dış talebin dengeleyici rolünün sınırlandırılmasına neden oluyor.

Önümüzdeki dönemde enflasyon-büyüme değiş-tokuşuna bağlı olarak istihdam ve refah maliyetleri belirginleştikçe daha zorlu tercihler gündeme gelecektir. Haziran 2023 sonrasında bugüne geçen zaman; önceki dönemde enflasyona yönelik tepki vermediği bilinen para politikası doğru tepki verse de enflasyondaki düşüşün kolay olmadığını gösteriyor.



## Bakım Okulu eğitime başladı

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Eğitim ve Gelişim Komitesi liderliğinde, Bursa Uludağ Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ULUSEM) paydaşlığında Bursa Uludağ Üniversitesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu'nda düzenlenen "Bakım Okulu" eğitimi başladı.

**S**anayide bakımcı personel eksikliği hissedilen firmaların ihtiyaçlarını gidermeye dönük çalışma ile 8 hafta, haftada 2 gün ve toplam 144 saat süren bir eğitim programı hayata geçirilecek.

Eğitim programının başlaması nedeniyle düzenlenen törende konuşan BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar, üniversite-sanayi işbirliğinin istenilen noktada olmadığını ifade ederek, bunu ilerletmek istediklerini söyledi. Küçükayalar, eğitime katılanların daha donanımlı hale geleceklerine inandıklarını belirterek, eğitimlerin devamının geleceğini ifade etti.

Bursa Uludağ Üniversitesi Teknik Bilimler

Meslek Yüksekokulu Müdürü Prof. Dr. Mehmet Karahan da BUSİAD'la işbirliğini artırarak sürdürmek istediğini olduklarını kaydetti. BUSİAD, Bursa Uludağ Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Bursa Uludağ Üniversitesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu arasında düzenlenen "Bakım Okulu" protokolüne BUSİAD Başkanı Buğra Küçükayalar, ULUSEM Müdürü Dr. Şükrü Dokur ve Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürü Prof. Dr. Mehmet Karahan tarafından imzalandı.

Farklı sanayi kuruluşlarından 12 kişinin katıldığı eğitimde katılımcılara, bir yandan BUÜ Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu ve sanayide eğitmen ve

danışman olarak görev almış tecrübeli isimler tarafından eğitim verilecek.

Eğitim sırasında katılımcılara, "**Temel elektrik bilgisi, devre şemaları okuma eğitimi, temel seviye pnömatik eğitimi, temel seviye elektro pnömatik, temel seviye hidrolik eğitimi, temel seviye elektro hidrolik eğitimleri, endüstriyel elektrik /kumanda teknikleri eğitimi, algılayıcılar ve sinyal işleme, pnömatik sistemlerde bakım ve arıza arama, hidrolik sistemlerde bakım ve arıza arama, temel seviye Tia Portal Siemens S7 1200 PLC ve uygulamalar, Asenkron motor ve sürücüler eğitimi, yağlama teknikleri, elektrikte güvenlik**" konular teorik ve uygulamalı olarak anlatılacak.



## Genç BUSİAD'da bilgilendirici buluşma

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Genç BUSİAD aylık buluşması BUSİAD Evi Bahçesi'nde gerçekleştirildi.

**B**uluşmada Ernst & Young (EY) Türkiye Vergi Bölümü ve Türkiye Hukuk Bölümü Şirket Ortağı Av. Mehmet Küçükkaya ile EY Bursa Ofisinden Vergi Hizmetleri Müdürü Çağla Koşarer Uysal, Genç BUSİAD üyelerini şirket hissedarları ve yönetim kurulu üyelerinin sorumlulukları konusunda bilgilendirdi.

Buluşmada, ayrıca, şirket bölünmeleri, halka arz süreçleri, şirket ortak yapısının değişimi gibi konular da ele alındı. Av Mehmet Küçükkaya, anonim şirket yapısının, limited şirkete göre daha avantajlı olduğunu ifade ederek, sorumluluk açısından da A.Ş. yapısının daha olumlu olduğunu ifade etti.

Oldukça verimli geçen buluşmada katılımcılar Küçükkaya ve Uysal'a çok sayıda soru da sordular.





## BUSİAD'ın Bursa vizyonu BURSA MUŞSİAD'a anlatıldı

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Bursa Muşlu Sanayici ve İş Adamları Derneği'nin (BURSA MUŞSİAD) davetlisi olarak katıldığı toplantıda, BUSİAD'ın "Sanayi, Tarım ve Turizm ile gelişen Bursa" çalışmasını anlattı.



**B**URSA MUŞSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Durgun'un davetiyle gerçekleştirilen toplantıda, çalışmanın Bursa 1/100.000'lik Çevre Planı'na katkı koymak için hazırlandığını ifade eden BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, sanayinin tarımsal alanlara dokunmadan gelişmesi gerektiğini ve buna Bursa'da imkan olduğunu kaydetti. Küçükkayalar, 1961 yılında organize sanayi bölgesinin kurulduğu ilk il olarak OSB'lere pilotluk eden Bursa'nın, yeşil, dijital ve toplumsal dönüşümde de pilotluk yapabileceğini kaydetti. Küçükkayalar, katma değerli, çevreye uyumlu ve insani değerleri çağdaş seviyelere çıkarmış bir Bursa'nın Türkiye'ye örnek olabileceğini ifade etti.

Küçükkayalar, BURSA MUŞSİAD üyelerinin sorularını da yanıtladıktan sonra toplantı hatıra fotoğrafı çekimiyle sona erdi.





## Otistik bireylerin iş yaşamına kazandırılması konuşuldu

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Eker Süt ve Türkiye Otizm Erken Tanı ve Eğitim Vakfı (TOHUM), BUSİAD Evi'nde bir araya gelerek, giderek artan otizme karşı iş dünyası olarak yapılabilecekleri konuştu.

**T**OHUM Vakfı Yönetim Kurulu Danışmanı Özgül Özel, 40 yıl önce 2 bin 500 kişide bir görülen otizmin, günümüzde 36'da 1'e düştüğünü ifade etti. Türkiye'de, 2 milyona yakın otistik insanın olduğunu, bunun da hanelerin yüzde 10'una denk geldiğini ifade eden Özel, "**Otizimde tedavi yok eğitim var**" anlayışla hareket ettiklerini dile getirdi.

Bursa'da otistik insanların iş hayatına kazandırılması için 6.5 yıldır çalışan Eker Süt temsilcileri ise 13 otistik bireyin, Eker'de halen iş koçlarının da desteğiyle istihdam edildiğini ifade ettiler.

Görüşmede, rutin işlerde çok başarılı olan ve kurum aidiyeti yüksek olan otistik bireylere dönük devletten destek beklendiği de ifade edildi. İş

koçlarının maliyetinin devlet tarafından karşılanması gerekliliğinin dile getirildiği görüşmede, iş kanunu gereği işletmelerin yüzde 3 oranında engelli birey çalıştırma zorunluluğu da hatırlatıldı.

Görüşmede Eker Süt'te hayat bulan uygulamanın BUSİAD üyelerine aktarılması için bir toplantı yapılması da gündeme geldi.

Karbon Saydamlık Projesinde (CDP) Türkiye' de  
Az Sayıda Firmanın Alabildiği B Notuna Sahibiz

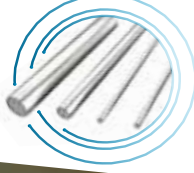
# CEMTAS



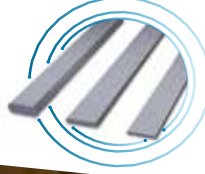
Yuvarlak



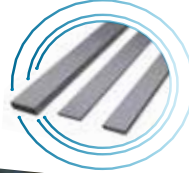
Kabuk Soyulmuş  
Yuvarlak



Yaylık Lama  
Profil A



Yaylık Lama  
Profil B



Yaylık Lama  
Profil C



Denge Çubuğu



## VASIFLI ÇELİK ÜRETİMİNDE 50 YILI AŞAN TECRÜBE

1970'ten bu yana otomotiv, yenilenebilir enerji, savunma sanayi ve makine imalat sektörleri başta olmak üzere birçok sektörün hammadde ve parça ihtiyacını karşılayarak geleceğe güç katıyoruz.

+90 224 243 12 30

info@cemtass.com.tr

+90 224 243 13 18

FABRİKA & MERKEZ  
Organize Sanayi Bölgesi A.O.S. Bulvarı No: 3 16140 Bursa/TÜRKİYE



**Şerif ARI**

Yeminli Mali Müşavir

## SAĞLIK HARCAMALARININ YILLIK GELİR VERGİSİ BEYANNAMESİNDE İNDİRİM KONUSU YAPILMASI HUSUSU

**i**stanbul Vergi Dairesi Başkanlığı Mükellef Hizmetleri Gelir Vergileri Grup Müdürlüğü'nün 08/09/2016 tarih ve 62030549-120[89-2016/90]-135674 sayılı özelgesinde;

Kira ve kar payı geliri nedeniyle mükellefiyeti bulunan ve beyanname üzerinde indirim yapılmak istenilen sağlık harcamalarına ait faturaların sigorta şirketine gönderildiği harcamalarının bir kısmının poliçe kapsamında tarafınıza ödendiği bir kısmının ise sigorta poliçesi kapsamında olmadığından tarafınıza ödenmediğinden sigorta şirketi tarafından karşılanmayan sağlık harcamalarınızın verilecek yıllık gelir vergisi beyannamenizden indirim konusu yapılıp yapılmayacağı hususunda görüş talep edilmektedir.

### VERGİ USUL KANUNU YÖNÜNDEN:

Bilindiği üzere; fatura, satılan emtia veya yapılan iş karşılığında müşterinin borçlandığı meblağı göstermek üzere emtiayı satan veya işi yapan tüccar tarafından müşteriye verilen ticari vesika olduğu,

Faturalar en az bir asıl ve bir örnek düzenlenmesi gerektiği,

Birden fazla örnek olarak düzenlenmesi halinde örneğin üzerine kaçınıcı örnek olduğunun işaret edilmesi gerektiği,

### Hükmüne yer verilmiştir.

Diğer taraftan, fatura asıllarının başka kurumlara verilmesinin şart olduğu durumlarda faturayı düzenleyen mükelleften aslının yanında bir örnek alınması yönünde işlem yapılması uygun olacaktır.

Ancak faturanın aslı ile bir örneğinin alınmasının mümkün olmadığı durumlarda faturanın aslının fotokopisi çekilerek faturayı düzenleyen firmanın belge üzerine aslı gibidir kaşesi basılmak suretiyle fatura fotokopisinin tevsik edici belge olarak kabulü mümkündür.

### GELİR VERGİSİ KANUNU YÖNÜNDEN:

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'nun 70 inci maddesinin birinci fıkrasında, bentler halinde sayılan mal ve hakların sahipleri, mutasarrıfları, zilyetleri, irtifak ve intifa hakkı sahipleri veya kiracıları tarafından kiraya verilmesinden elde edilen iratların gayrimenkul sermaye iradı olduğu hükmü yer almaktadır.

Aynı Kanunun "Diğer İndirimler" başlıklı 89/2 maddesinde ise;

Gelir vergisi matrahının tespitinde, beyan edilen gelirin %10'unu aşmaması, Türkiye'de yapılması ve gelir veya kurumlar vergisi mükellefiyeti bulunan gerçek veya tüzel kişilerden alınacak belgelerle tevsik edilmesi şartıyla, mükellefin kendisi, eşi ve küçük çocuklarına ilişkin olarak yapılan eğitim ve sağlık harcamalarının indirilmesinin mümkün olduğu (mükerrer 121'inci madde çerçevesinde eğitim ve sağlık harcamaları nedeniyle vergi indiriminden yararlanan ücretliler, aynı harcamalarını bu hükümden yararlanarak matrahlardan indiremezler)

### Hükmü yer almaktadır.

Buna göre, 2015 takvim yılında yapmış olduğunuz sağlık harcamalarından, sigorta şirketince karşılanmayan kısmın, beyan edeceğiniz gelirin %10'unu aşmaması, Türkiye'de yapılması ve gelir veya kurumlar vergisi mükellefiyeti bulunan gerçek veya tüzel kişilerden alınacak Vergi Usul Kanunu hükümleri gereğince tevsik edici belgelerle tevsik edilmesi şartıyla, gelir vergisi matrahınızın tespitinde indirim konusu yapılması mümkün bulunmaktadır.

### Açıklamalarına yer verilmiştir.

# Hoşgeldin Nestle

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, yeni üye ziyaretleri kapsamında Nestle Türkiye Gıda A.Ş. Karacabey Fabrika Müdürü Aslı Saadet Şenses'i ziyaret etti.

Şenses, Türkiye'nin en eski yabancı sermayeli şirketlerinden olduğunu ve 1927'den beri Türkiye'de faaliyette bulunduğunu belirterek, Nestle'nin Karacabey'de 6 kategoride 4 fabrikasının bulunduğunu söyledi. Şenses, 1 Ağustos 2024 itibariyle İsviçre Nestle'de göreve başlayacağını da ifade ederek, Ezgi Terim'in yerine göreve geçeceğini de kaydetti. Terim'in de yer aldığı görüşmede tarım ve gıda sohbetin ana konusu olurken, BUSİAD Gıda ve Tarım Uzmanlık Grubunda Nestle'nin Arge bölümünden bir yöneticinin yer alması da kararlaştırıldı.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Üyeleri Tolga Bacak ve Lale Yıldız ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un katıldığı ziyaretin sonunda, BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar, Şenses'e üyelik kitini takdim etti.



## Barış Mert'e üyelik ziyareti

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, Korteks Genel Müdürü Barış Mert'i makamında ziyaret ederek BUSİAD üyeliğinden dolayı tebrik etti.

Ziyarete, tekstil sektörü ve BUSİAD faaliyetleri sohbetin ana gündem maddesini oluştururken, Barış Mert ziyaret için Yönetim Kurulu'na çok teşekkür etti. Ziyarete BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Başkan Vekilleri Veda Girgin Eroğlu ve Tuncer Hatunoğlu ile Yönetim Kurulu Üyeleri, Tolga Bacak, Haluk Parlamiş, Lale Yıldız, Mustafa Ekinci ve Hüsamettin Çoban ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç katıldı. Ziyaret sonunda BUSİAD Başkanı Küçükkayalar Barış Mert'e üyelik kitini takdim etti.





## İlayda Can Cihan da BUSİAD'lı oldu

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, yeni üyelerden Plaza Tur Pazarlama Sorumlusu İlayda Can Cihan'ı ziyaret etti.

**P**laza Tur'da gerçekleşen ziyarette, Genç BUSİAD ve turizm sektörü ile ekonomi sohbetin ana konusu oldu. Ziyarette, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar'ın yanı sıra Başkan Yardımcısı Yasemin Uyar Duman, Yönetim Kurulu Üyeleri Haluk Parlamiş, Mustafa Ekinci ile Serdal can katıldı.

Ziyaretin sonunda İlayda Can Cihan'a üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.



## Genç üye Korhan Alper'e ziyaret

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, yeni üyelerden Bico Endüstriyel İmalat Oto Yan San. ve Tic. A.Ş. adına BUSİAD Üyesi olan Korhan Alper'i Kayapa OSB'deki fabrikasında ziyaret etti.



**G**enç BUSİAD, ekonomi ve otomotiv sektörünün konuşulduğu ziyarette, Bico Endüstriyel İmalat Oto Yan San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Uğur Özkeseer de hazır bulundu.

Ziyarete, BUSİAD Yönetim Kurulu

Başkanı Buğra Küçükkayalar'ın yanı sıra Başkan Yardımcısı Yasemin Uyar Duman ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.

Ziyaret sonunda Korhan Alper'e üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.



## Zarif Alp'e hoş geldin ziyareti

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, yeni üyelerden İzmaçpar Yönetim Kurulu Başkanı Zarif Alp'i NOSAB'daki fabrikasında ziyaret etti.

**B**ursa'daki sanayinin durumu, organize sanayi bölgeleri, Türkiye ekonomisinin sohbetin merkezini oluşturduğu ziyarete, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar'ın yanı sıra Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Ekinci ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.

Ziyaret sonunda Zarif Alp'e üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.



## Perla Fruit'e ziyaret

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, yeni üyelerden Perla Fruit Gıda A.Ş. Genel Müdürü Hamdi Taner'i Kestel Serme Köyü'ndeki tesisinde ziyaret etti.

**B**ursa'nın gözde ürünleri kiraz ve siyah incirini Avrupa'daki marketlerle buluşturan Perla Fruit'e gerçekleştirilen ziyarette Genel Müdür Hamdi Taner, tarladan market reyonlarına kadar olan süreci anlatarak, Bursa'nın değerlerinin Avrupa'da ne kadar tutulduğunu da belirtti. Tesisi de gezdiren Taner, birkaç yıldır domates ihracının da hız kazandığını kaydetti.

Ziyarete, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar'ın yanı sıra Başkan Yardımcısı Yasemin Uyar Duman ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı. Ziyaret sonunda Hamdi Taner'e üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.

## Damla ve Can Aras BUSİAD'lı oldu

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu'nun yeni üye ziyaretlerinin adresi bu kez ÜÇGE oldu.

**B**USİAD'ın genç üyelerinden, ÜÇGE Yönetim Kurulu Başkanları Damla Aras ve Can Aras, Işıktepe Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrikalarında, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ve Yönetim Kurulu Üyesi Barış Mert ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç tarafından ziyaret edildi.

Ziyarete, ÜÇGE'nin faaliyet alanları, geleceğe ilişkin hedefleri ve ekonomi ile BUSİAD çalışmaları konuşuldu.

Ziyaretin sonunda BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Küçükkayalar, Damla ve Can Aras'a üyelik kitlerini teslim etti.



## Kesercioğlu'na üyelik kiti takdim edildi

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, yeni üyelerden Avukat Alp Kesercioğlu'nu ziyaret etti.



**K**esercioğlu ve İnce Avukatlık Ortaklığı Bürosu'nda gerçekleştirilen ziyarette şirketlerin hukuksal sorunları, kişisel verilerin korunması, Genç BUSİAD yapılanması gibi konular ele alındı. Ziyarete BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar'ın yanı sıra Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.

Ziyarete Alp Kesercioğlu'nun ortağı Nesligül Altın İnce de hazır bulundu.

Ziyaret sonunda Kesercioğlu'na üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.



## Sancak Etiket'e hoş geldin ziyareti

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu, yeni üyelerden Sancak Etiket A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Fatih Güven'i ziyaret etti.

**S**ancak Etiket'in Nilüfer Organize Sanayi Bölgesi'ndeki Fabrikası'nda gerçekleştirilen ziyarette, Sancak Etiket'in hikayesi, Türk ekonomisi, yenilikçilik, dış piyasalardaki etkinlik ve yurt dışı şirket alımları gibi konular konuşuldu.

Sancak Etiket Yönetim Kurulu Başkanı Fatih Güven şirket hakkında bilgiler verip fabrikayı da gezdirdi. Ziyarete BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar'ın yanı sıra BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı.

Ziyaret sonunda Güven'e üyelik kitini BUSİAD Başkanı Buğra Küçükayalar takdim etti.





## Yeşilova yöneticileri başarıları birlikte kutladı

Yeşilova Holding ve grup şirketlerinin yöneticileri, son dönemde elde edilen başarı ve kazanımları, gerçekleştirilen samimi bir etkinlikle kutladı.

**6** Eylül Cuma günü Holiday Inn Bursa City Centre'da "Şerefine Müdürüm" temasıyla gerçekleştirilen etkinliğe Grup İcra Kurulu Başkanı A. Yalçın Yeşilova, Yönetim Kurulu Üyesi Yasemin Yeşilova ve grup şirketlerinin üst düzey yöneticileri ve müdürleri katılım sağladı.

Yalçın Yeşilova'nın konuşmasıyla başlayan ve sadece elde edilen başarıları anmakla kalmayan etkinlik, iş birliğini güçlendirmek ve geleceğe dair ortak hedeflere odaklanmak için önemli bir platform oluşturdu.

### "İş Birliği ve Sinerji ile Geleceğe İlerliyoruz"

Yalçın Yeşilova, etkinlikte yaptığı konuşmada, "Yeşilova markamızla yarım asra dayanan tecrübemizle, sadece ekonomiye değil, topluma da fayda sağlamaya odaklanıyoruz. Bu yıl da pek çok stratejik projeyi başarıyla hayata geçirerek tüm paydaşlarımız için değerler oluşturduk. Bu başarıları, iş birliğimizin gücü ve ekiplerimiz arasındaki uyum sayesinde



elde ediyoruz. Geleceğe dair vizyonumuz, sinerji içinde daha büyük başarılarla imza atmaktır" ifadelerini kullandı.

### Ekipler Arası Dayanışma ve Ödüller

Etkinlik boyunca, grup içinde sinerjiyi

artırmak ve ekipler arası iletişimi güçlendirmek amacıyla düzenlenen "En'ler" ödül töreni de gerçekleştirildi. Gecenin ilerleyen saatlerinde eğlenceli aktivitelerle katılımcılar keyifli anlar yaşadı.





## Sürdürülebilir bir gelecek için güçlerimizi birleştirdik

Yeşilova Holding, sürdürülebilirlik odağında, çevresel sorunlar ve çözümler üzerine interaktif bir etkinlik düzenledi. “Gücümüzü Birleştiriyoruz” sloganıyla bir araya gelen katılımcılar, küresel ısınmadan çevresel adalete kadar birçok kritik konu üzerinde tartıştı.

Yeşilova Holding, “Mutlu Çalışanlarla Sürdürülebilir Bir Dünya” amacı doğrultusunda sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını güçlendirmek ve farkındalığı artırmak amacıyla Bilgi Paylaşım Günü etkinliği düzenledi. Holding ve grup şirketlerinin farklı birimlerinden çalışanları ve konunun uzmanları bir araya getiren etkinliğe Uludağ Üniversitesi Çevre Mühendisliği’nden Prof. Dr. Güray Salihoğlu konuşmacı olarak katıldı. Salihoğlu’na sahnede Yeşilova Holding Kurumsal Sürdürülebilirlik Yöneticisi Eda Çetintaş ve Ar-Ge Proje Mühendisi Aysel Pilav eşlik etti. Yeşilova Holding Hasanağa kampüsü konferans salonunda, ‘Herkes Konuşacak’ mottosuyla gerçekleştirilen etkinlik, katılımcılarla interaktif bir tartışma ortamı yaratırken, çevresel sorunlar ve sosyal etikleri hakkında bilgi alışverişinde de bulunuldu.

Etkinlikte küresel ısınma, karbon ayak izi, yenilenebilir enerji ve Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi güncel ve önemli konular ele alındı. Paris İklim Anlaşması ile dünya genelinde atılan çevresel adımlar ve bu adımların iş dünyasına yansımaları da konuşuldu. Etkinlik kapsamında katılımcılar, farklı perspektiflerden sorular yönelterek, çözüm odaklı bir yaklaşımla yeni bilgi

ve düşünceler geliştirdi. Yeşilova Holding’in sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda gerçekleştirdiği Bilgi Paylaşım Günü, çevresel ve sosyal sorunlara dair farkındalığı artırmanın yanı sıra, çalışanlar arasında güçlü bir iş birliği ortamı da yarattı. Hem eğitici hem de interaktif geçen bu etkinlik, sadece mevcut sorunlara değil, geleceğe dair umutları da tazeledi.



## Limaneların yeşil dönüşümünde bir rol model Borusan Port

Türkiye'nin önde gelen limanlarından Borusan Port, yenilenebilir enerji kaynaklarına yaptığı yatırımlar, sıfır atık hedefleri ve teknolojik yeniliklerle sektörde sürdürülebilirliğin öncüsü konumunda yer alıyor.

**T**ürkiye'nin en önemli sanayi ve ihracat merkezlerinin toplandığı Güney Marmara Bölgesi'nin ihracat kapısı konumundaki Borusan Port, ülkemiz sanayisine önemli katkılarıyla başta otomotiv ve tekstil gibi endüstrilerin kalbi olan Bursa ile aynı hinterlandda yer alıyor. Borusan Port yıllık 5.000.000 ton genel kargo, 450.000 TEU konteyner ve 350.000 adet araç elleçleme kapasitesi ile üç farklı faaliyet alanında hizmet veriyor.

Limancılıkta bütünsel lojistik anlayışı ve dijital dönüşümün öncülüğünü yapan Borusan Port, Güney Marmara, Kuzey Ege ve Batı Anadolu'dan gerçekleştirilen ihracat ve ithalat faaliyetlerine önemli katkılar sunuyor. Sürdürülebilirlik önceliği doğrultusunda da yatırım bütçesinin önemli bir kısmını çevre dostu projelere ayırıyor. Türkiye'nin Yeşil/Eko Liman Belgesi'ne sahip ilk limanlarından biri olan Borusan Port, Sıfır Atık Mavi Belgesi ile atık yönetimindeki hassasiyetini ve çevrenin korunması konusundaki kararlılığını gösteriyor.

Limandaki kapalı depo alanlarındaki çatı GES projeleri sayesinde, enerji ihtiyacının önemli bir kısmı yenilenebilir kaynaklardan karşılamaya başlandı. Yılın ilk yarısında buradan elde edilen yenilenebilir enerji miktarı toplam

ihtiyacın %28'ine denk gelen bir rakama ulaştı. Borusan Port'un farklı bir deposu üzerinde de devreye alacağı bir çatı GES projesi daha bulunuyor. İkinci proje ile de bu oranın yükseltilmesi hedefleniyor.

### Borusan Port'tan yeşil projeler

Yakın zamanda hayata geçirmeyi amaçladıkları kinetik enerji projesiyle Borusan Port, liman idari binası girişindeki insan adımlarından elektrik üretmeyi planlıyor. Bu projenin hem yenilenebilir enerji kullanımını teşvik etmesi hem de enerji verimliliğine katkı sağlaması hedefleniyor. Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi ile iş birliği içinde yürütülen ve Tübitak'ta onay aşamasında olan bir başka proje ile de kıyıda gemiye elektrik verme uygulamasının sürdürülebilirliğe etkileri inceleniyor. Borusan Port, iş sağlığı ve güvenliği konusunu da kapsamlı bir şekilde ele alıyor, IoT teknolojilerini kullanarak hayata geçirdiği Borusan Port SafeCard ile çalışanlarına daha güvenli bir çalışma ortamı sunuyor.

Erçelik, "Sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmak için

teknolojiyi kullanarak yenilikçi çözümler geliştiriyoruz."

Borusan Port Genel Müdürü Hamdi Erçelik, Borusan Port ile ilgili şu bilgileri paylaştı: "Borusan Port olarak, iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilir bir gelecek için somut adımlar atıyoruz. Grubumuzun merkezine aldığı iklim, insan ve inovasyon üçlüsüne odaklanarak, tüm faaliyetlerimizi çevresel ve sosyal etkileri en aza indirecek şekilde tasarlıyoruz. Yatırımlarımızla, sektörümüze yeni teknolojiler ve yenilikçi çözümler getiriyor, yapay zeka, veri analitiği ve otomasyon gibi teknolojileri kullanarak, liman operasyonlarımızı daha akıllı ve verimli hale getiriyoruz. Bu sayede, müşterilerimize daha hızlı ve güvenilir hizmet sunarken, aynı zamanda çevresel etkilerimizi de minimize ediyoruz. Yenilenebilir enerjiye geçiş, su kaynaklarının verimli kullanımı ve sıfır atık hedefiyle, sektörümüzde örnek bir dönüşüm süreci başlattık. Türkiye'nin en büyük ihracat ve ithalat koridorlarından birinde yer alan limanımız, sürdürülebilir ticaretin merkezi olma vizyonuyla ilerliyor. Yeşil/Eko Liman Belgesi ile taçlandırdığımız bu çabalarımız, paydaşlarımızın da sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmalarına katkı sağlıyor."

# Sağlıklı ve uzun yaşamanın püf noktaları...

Burtom Özlüce Tıp Merkezi Fonksiyonel Tıp Hekimi/Fitoterapist Dr.Bekir Uğur Yavuzcan, sağlıklı ve uzun yaşamanın püf noktaları hakkında önemli bilgiler verdi.

**S**ağlıklı ve uzun bir yaşam sürdürebilmek için beslenme, yaşam tarzı seçimleri ve alışkanlıklarının bir kombinasyonunu içeren alışkanlıklar zincirini sürdürmemiz gerekiyor öncelikle. Bu faktörleri özetle aşağıdaki gibi sıralayabiliriz:

**A. Dengeli Beslenme:** Çeşitli meyveler, tüm sebze, aşırıya kaçmadan atalık tohumlardan elde edilmiş tahıllar, kaliteli ve temiz proteinler, sağlıklı yağlar tüketin. İşlenmiş gıdaları, şekeri sınırlamaya çalışın hayatınızda. Basit karbonhidrat türevlerini ve tuzu en aza indirin.

**B. Düzenli Egzersiz:** Kuvvet antrenmanı egzersizleri ile birlikte her hafta en az 150 dakika orta şiddette aerobik aktivite veya 75 dakika şiddetli aktivite hedefleyin.

**C. Yeterli Uyku:** Gece başına 7-9 saat kaliteli uyku aldığınızdan emin olun. Unutmayınız ki dört gece üst üste uykusuz kaldığınız dönemde bile insülin salınımlarında bozulmalar ve sonrasında insülin direnci gelişebilir.

**D. Stres Yönetimi:** Meditasyon, yoga, derin nefes alma veya hoşlandığınız hobiler gibi stres azaltıcı teknikler uygulayın. Bu tip egzersizler vücudumuzda gereksiz yere fazla aktivasyon gösteren sempatik sinir sistemini dengelemek için yardımcı yöntemlerdir.

**E. Düzenli Doktor Kontrolleri:** Olası sağlık sorunlarını erkenden yakalamak için düzenli kontroller ve taramalar için sağlık uzmanınızı ziyaret edin.

**F. Hidrasyon:** Gün boyunca bol miktarda su ve sıvı alımına dikkat ediniz.

**G. Ruh Sağlığı:** Olumlu bir bakış açısını koruyun, sosyal olarak bağlı kalın ve zihninizi aktif tutan faaliyetlerde bulunun.

**H. Zararlı Davranışlardan Kaçının:** Sigara içmekten kaçınınız, alkol tüketimini sınırlayın ve riskli davranışlardan kaçınınız.

**I. İdeal Kilo:** Diyet ve egzersiz yoluyla sağlıklı kilonuzu koruyun.

**J. Sağlıklı Çevre:** Temiz bir çevrede yaşayın ve kirleticilere ve toksinlere maruz kalmayı azaltın.

Bu alışkanlıkların uygulanması daha sağlıklı ve potansiyel olarak daha uzun bir yaşama önemli ölçüde katkıda bulunabileceğini unutmayınız.

**Sağlıklı yaşayan insanların ortak özellikleri nelerdir? Neleri yapıyor, nelerden uzak duruyorlar?**

- **Düzenli Egzersiz Yapın:** Yürüme, koşma, yüzme, yoga ve kuvvet antrenmanı gibi aktivitelerde bulunun.

- **Besin Açısından Zengin Gıdalar Yiyin:** Meyve, çeşitli sebze, yeterli ve temiz protein kaynakları, protein, balık, fındık ve tohum gibi bütün gıdalara odaklanın.

- **Susuz Kalmayın:** Bol su için ve şekerli ve kafeinli içecekleri sınırlayın.

- **İyi Uyuyun:** Düzenli bir uyku programı oluşturun ve dinlendirici bir uyku ortamı yaratın.

- **Stresle Başa Çıkın:** Rahatlama teknikleri uygulayın, hobiler edinin ve iş-yaşam dengesini koruyun.

- **Düzenli Sağlık Kontrolleri:** Rutin kontroller ve taramalar için sağlık hizmeti sağlayıcılarını ziyaret edin.

- **Sosyal Olarak Bağlantılı Kalın:** Arkadaşlarınızla ve ailenizle iletişim kurun, sosyal faaliyetlere ve topluluk etkinliklerine katılın.

**Nelerden Kaçınıyorlar?**

- **Sağlıksız Gıdalar:** İşlenmiş



**Dr.Bekir Uğur YAVUZCAN (MD-MSc)**  
Fonksiyonel Tıp Hekimi/Fitoterapist  
@druguryavuzcan

gıdaların, şekerli atıştırmalıkların ve şeker oranı yüksek içeceklerin tüketimini sınırlayın.

- **Hareketsiz Yaşam Tarzı:** Uzun süreli hareketsizlikten ve hareketsiz davranışlardan kaçınınız.

- **Madde Bağımlılığı:** Sigara içmekten, aşırı içki içmekten ve eğlence amaçlı uyuşturucu kullanmaktan kaçınınız.

- **Aşırı yemek yeme:** Aşırı kalori alımından kaçınınız ve porsiyon kontrolü uygulayın.

- **Olumsuz İlişkiler:** Zehirli ve zararlı ilişkilerden uzak durun.

- **Kronik Stres:** Yönetilemeyen stresten kaçınınız ve stresi azaltmanın ve stresle etkili bir şekilde başa çıkmanın yollarını arayın.

- **Sağlığı İhmal Etmek:** Tıbbi kontrolleri atlamaktan ve sağlık sorunlarını görmezden gelmekten kaçınınız.

Özetle, sağlıklı insanlar diyetlerinde, fiziksel aktivitelerinde, ruh sağlıklarında ve ilişkilerinde dikkatli seçimler yaparak refahları için proaktif bir yaklaşım benimserler. Dengeli bir yaşam tarzı sürdürmeye ve zararlı alışkanlıklardan kaçınmaya odaklanırlar.



## Coşkunöz Eğitim Vakfı'nın CEVHER Hibe Programı'nda yeni dönem başvuruları açıldı

Coşkunöz Eğitim Vakfı'nın, mesleki ve teknik eğitimin ülke genelinde gelişmesine ve nitelikli istihdama katkı sağlamak amacıyla hayata geçirdiği CEVHER Hibe Programı'nda yeni dönem başvuruları açıldı.

**P**rogram kapsamında geçtiğimiz dönem lise ve üniversite seviyesinde 7 mesleki eğitim projesiyle toplam 2 bin 806 doğrudan faydalanıcıya ulaşıldı.

36 yıldır nitelikli mesleki eğitimin gelişmesi ve genç istihdamının artırılması amacıyla projeler yürüten ve binlerce gencin hayatına dokunan Coşkunöz Eğitim Vakfı (CEV), ülkenin dört bir yanına ulaşabilmek için hayata geçirdiği CEVHER Hibe Programı ile 2023 yılında toplamda 7 farklı şehirde 7 mesleki projeye önemli mali kaynak sağladı.

CEVHER Hibe Programı ile bugünün ve yarının ihtiyaçları doğrultusunda ülke çapında eğitim projelerine mali destek sağlayan CEV, geçtiğimiz programda 22 farklı eğitimci eğitimi ile toplam 995 saat eğitim gerçekleştirilmesini, 5 yeni müfredat oluşturulmasını, 7 adet atölyenin kurulmasını veya altyapısının geliştirilmesini sağlayarak, toplamda 2 bin 806 doğrudan faydalanıcıya ulaştı. Bu yeni dönemde de kamuya bağlı yükseköğretim kurumları tarafından yapılacak başvurular değerlendirilerek, başarılı bulunan ve hibe almaya hak kazanan projelere destek verilecek. Bu program ile birlikte CEV, Türkiye'de hibe yöntemi ile toplumsal gelişime katkı sağlayan sayılı sivil toplum örgütlerinden biri olarak sivil topluma önemli bir örnek oluşturmayı hedefliyor.

### Yeni dönem proje başvuruları başladı

Yükseköğretim Kurumları, "Dijital Dönüşüm" veya "Yeşil Dönüşüm" temalı projeleriyle Türkiye'nin gelişim ve dönüşüm hikayesine ortak olmaya davet ediliyor. Başarılı bulunan projelere, projede yer alan faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için hibe usulü ile



proje başına 3 Milyon TL'ye kadar hibe desteği sağlanacak. Projeleri yürütmek için rehberlik de sağlanacak programda, projeler başından sonuna kadar takip edilerek sonuçları değerlendirilecek.

CEVHER Hibe Programı'nın 15 Ekim 2024'te başlayan başvuruları, 2 Aralık 2024 tarihine kadar devam edecek. Proje başvuruları [www.coskunozegitimvakfi.org](http://www.coskunozegitimvakfi.org) adresinden çevrim içi olarak yapılabilecek.

### "36 yılda 36 bin bireye ulaştık"

Coşkunöz Eğitim Vakfı'nın 36 yılda eğitim programları ve istihdam projeleriyle 36 bini aşkın bireye ulaştığını belirten CEV Yönetim Kurulu Başkanı Oya Coşkunöz Aktaş, "Ülkemizin dört bir yanındaki cevherlere odaklanmak amacıyla yürüttüğümüz CEVHER Hibe Programı ile lise ve üniversite

seviyesinde 7 kentimizde 7 mesleki eğitim projesine destek verdik. Cevherlerimizin parlamasına katkı sağlamayı hedeflediğimiz bu projede, ülkemizdeki iyi fikirlerin uygulanarak eğitime sağlayacakları katkıyı görmek için sabırsızlanıyoruz" dedi.

CEVHER Hibe Programı ile geçtiğimiz dönemde sürdürülebilir teknolojilerden tarihi izleri günümüze taşıyacak projelere kadar, yeni nesle ilham verecek birçok mesleki eğitim projesinin desteklendiğini söyleyen CEV Genel Müdürü Bige Tınmazsoy da "Bereketli topraklarımızda yetişen gençlerimizin yenilikçi teknolojilere ve nitelikli eğitim imkanına ulaşabilmesi için uyguladığımız hibe programımızda yeni dönem başvurularını bekliyoruz. "Her Cevher, Geleceğe Eser" sloganıyla ülkemizin gelişimine katkı sunmaya devam edeceğiz" ifadelerini kullandı.



## Çetin Elektrik'in kurduğu otomobil şarj istasyonları hem hizmet sağlıyor hem de yatırım fırsatı sunuyor

Gün geçtikçe artan elektrikli araç kullanımı, alışveriş merkezleri, akaryakıt istasyonları, otoparklar gibi kamuya açık ortak kullanım alanlarında ya da ev, işyeri gibi özel alanlarda şarj istasyonlarının bulunmasını zorunlu hale getiriyor.

Yıllardır fabrikaların, işyerlerinin, konutların ve kamu yapılarının kesintisiz ve güvenli elektriğini sağlayan Çetin Elektrik, otomobillerin de elektriğini şarj edecek istasyonları kuruyor. Çetin Elektrik Şirketler Grubu, “**iyi elektrik**” sloganı ile çalışmalarını sürdüren ülkemizin seçkin markası Tunçmatik ile elektrik şarj istasyonları kurmak amacıyla iş birliği yaptı. Elektrikli araçların enerjisini sağlayan istasyonlar tüketiciler için önemli bir hizmeti yerine getirirken o hizmeti sağlayanlar için de çok kazandıran cazip bir yatırım haline geliyor.

Tunçmatik Çin'in Shenzhen kentinde bulunan fabrikasında şarj güç modülü üreten ve yazılımları ile 24 saat bu istasyonları takip edebilen Tunçmatik teknolojisi, kartla ve QR kodla ödeme kolaylıkları sunuyor. Ayrıca Türkiye'nin 7 coğrafi bölgesindeki 81 ilimizde hizmet veren destek ofisleri ve 58 teknik servis merkezi ile hizmetlerini bütünlüyor.

Çetin Elektrik'in bu alanda iş birliğine gittiği Tunçmatik CHARGE, hızlı şarj imkânı

sunan 30-180 kW DC istasyonları ile sektöre rekabetçi giriş yaptı.

1950 yılından bu yana pek çok sanayi kuruluşu, iş merkezi, alışveriş merkezi, hastane, otel, okul gibi yaşam alanlarının “**Mühendislik Proje ve Taahhüt**” çalışmalarına attığı imza ile tanıdığımız Çetin Elektrik, elektrikli araçlara enerji sağlamak amacıyla özel olarak tasarlanan üç farklı türdeki şarj ünitelerini yaşam alanlarına kurarak otomobillerin elektriğini de sağlamaya başladı.

Şarj istasyonu sistemleri, elektrik enerjisinin dağıtım alt yapısı, enerji kalitesi kontrolü, araçların hızlı veya normal hızlarda yüksek güvenlikte şarj edilmesi ve şarjın ücretlendirilmesine kadar geniş bir süreci kapsıyor. Elektrik şebekesinden gelen enerjinin şarj kontrol ünitesi marifetiyle araç bataryasını güvenli şekilde şarj etmesini sağlayan istasyonlar, araçla istasyon arasında bağlantı kurmak için özel bir kablo ve bağlayıcı kullanır. Bu bağlayıcılar, farklı araç tiplerine uyum

sağlamak için çeşitli şarj standartlarına göre tasarlanmıştır. Şarj istasyonları, şarj edilen enerji miktarını ölçmek için özel cihazlara sahiptir. Bu sayede kullanıcılar, ne kadar enerji harcadıklarını izleyebilir ve faturalandırmada kullanılabilirler.

Ev tipi şarj istasyonları, araç sahiplerine bataryalarını ekonomik bir şekilde doldurma imkânı sunar. Özellikle hızlı şarj istasyonları, araç bataryasını kısa sürede doldurabilir. Çetin Elektrik tecrübesiyle kurulan araç şarj istasyonları, güvenlik standartlarına uygun olduğundan güvenli dolum sağlar.

Tıpkı fabrikalarda ya da konutlarda kullanılan elektriğin temiz olmasının kullanılan makinelerin ömrünü etkilemesi gibi araç şarj istasyonlarından gelen elektriğin standartlara uygun olması da araç batarya ömrünü ve menzili uzatmaktadır.

Elektrik enerjisinin olduğu her yerde Çetin Elektrik imzası fark yaratmaya devam ediyor.



## Evinoks'tan Chef Büfe

Yeni tasarım mobil büfe hattımız CHEF BÜFE ile lezzet her an her yerde olup iç mekanlarda 5'li filtreleme sistemi sayesinde pişirme sırasında ortaya çıkan kokular olmadan konuklara tatmin edici bir deneyim sunar.

**K**alabalık etkinliklerde konuklara yiyecekleri sıcak ya da soğuk taze ve özelliklerini kaybetmemiş bir şekilde sunabilmek zor olabilir. Bu zorluğun üzerinden gelebilmek için; Büfe hatları ve drop in cihaz üreticisi Evinoks uzun yılların deneyimini kullanarak yeni mobil büfe hattını oluşturdu. Yeni mobil büfe hattı, Chef büfe, show pişirme, sıcak ve soğuk fonksiyonların büfe masaları ile uyumlu bir şekilde bir araya gelmesinden oluşan bir büfe hattı olup deneyimsiz bir kişinin herhangi bir alet kullanmadan ürünleri kısa zamanda kurmasını ve kullanılmadığında demonte hale getirilerek depolanmasını sağlar.

Chef büfe, yiyecek servisi profesyonellerine gıdaların direkt olarak mutfaktan etkinliğin iç ve dış

mekanda olmasına bakılmaksızın özelliklerini kaybetmeden konuklara sunum yapılmasını sağlar.

Cool & Serve sunumlarının merkezinde, tazelik ve sağlığa adanmışlık yatar. İleri soğutma teknolojilerinden faydalanan bu mobil üniteler, yiyecekleri optimum ısıda tutar, böylece bozulma ve bakteri çoğalması riskini etkin bir şekilde azaltır. Bu, yemeklerin lezzet ve dokusunu korurken, gıda güvenliği standartlarını korur, konukların sağlığını güvence altına alır ve gıda kaynaklı tehditlerin potansiyelini azaltır.

Çevre dostu R290 gazını içeren Cool & Serve, sadece konuk beklentilerini karşılamak kalmaz, aynı zamanda çevre ve toplum sağlığını en planda tutar, enerji tasarrufu yapar ve işletme maliyetlerini düşürür.





## GÖKÇELİK, ihracatta ilk 1000'de

Türkiye İhracatçılar Meclisi'ne bağlı ihracatçı birliklerinden biri olan İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği'nin 2023 yılı ihracat verileri açıklandı. Gökçelik listede ilk binde yer aldı.

**B**ursa merkezli olan ve 45 yıllık tecrübesiyle raf ve depo sistemleri üretimi konusunda Türkiye'nin lider kuruluşlarından biri olan Gökçelik A.Ş. 2023 yılında gerçekleştirdiği ihracat rakamı ile İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği'nin (IMMİB) ilk 1000 firma listesinde yer almayı başardı.

Dünyanın 70'ten fazla ülkesine ihracat gerçekleştiren şirket Türkiye'nin yanı sıra dünya perakende markalarının da çözüm ortağı olmayı sürdürüyor. AR-GE, teknoloji, dijitalleşme, tasarım ve insan kaynaklarına yaptığı yatırımlarla büyümesini emin adımlarla sürdüren şirket dünya pazarından aldığı payı da her geçen yıl büyümeye devam ediyor.

Sürdürülebilir kalkınama hedefleri ile uyumlu büyüme stratejisi ile dünya dostu ürünler ve çevre dostu üretim gerçekleştiren Gökçelik, dünya markası olma yolunda da girişimlerde bulunuyor. Turquality programına dahil olmak için girişimlerde bulunan

şirket 2025 yılında global marka olmak için stratejik yol haritasını uygulamaya sokacak.

Gökçelik A.Ş. kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı Yalçın Aras alınan sonuç ile ilgili yaptığı değerlendirmede "Yarım asır önce küçük bir atölye ile çıktığımız yolculuğumuz bugün 5 ayrı fabrikada, en son teknolojiye sahip makine parkurları ve tecrübeli çalışanlarımızla

devam ediyor. Bugüne değin biriktirdiğimiz memnun müşterilere yenilerine katmaktan büyük mutluluk duyuyoruz. İkinci kuşak ile birlikte yeni çağın gerektirdiği dönüşümü sağlama noktasında zorluk yaşamadan değişimi gerçekleştirmeyi başardık. Şimdi hedef küresel bir marka yaratmak. Bu azim ve kararlılıkla bu hedefimize de mutlaka ulaşacağımıza yürekten inanıyorum" dedi.





## Savunma Sanayii Başkanlığı'ndan İletişim Yazılım'a ödül

2023 Yılında Yazılım Alanında En Yüksek EYDEP Puanı Alan Yazılım Firması İletişim Yazılım oldu.

İletişim Yazılım, Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından düzenlenen Savunma ve Havacılık Sektöründe Alt Yüklenici ve Tedarik Yönetimi Çalıştayı'na katılarak 2023 yılında yazılım alanında en yüksek EYDEP puanını alarak önemli bir başarıya imza attı.

Bu prestijli ödül, İletişim Yazılım'ın savunma sanayisindeki yenilikçi çözümleri ve yüksek kalite standartlarına olan bağlılığının bir göstergesi olarak öne çıkıyor. Ödül töreninde Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, İletişim Yazılım Yönetim Kurulu Başkanı Fatih Tuncer Hatunoğlu'na, 2023 Yılı Yazılım Alanında En Yüksek Başarı Ödülü'nü sundu. Törende, sektör temsilcileri ve önemli isimler de yer aldı.

### Savunma Sanayisinde Yenilikçi Yaklaşımlar

İletişim Yazılım, savunma sanayisine yönelik geliştirdiği yazılım çözümleri ile sektördeki ihtiyaçlara yanıt vermektedir. Şirket, yazılım alanındaki uzmanlığı ile

projelerdeki verimliliği ve etkinliği artırmayı hedefliyor. Savunma sanayisinde, güvenlik ve sürdürülebilirlik gibi önemli konuların yanı sıra, yazılım süreçlerinin optimizasyonu da büyük bir öneme sahiptir. İletişim Yazılım, bu bağlamda, modern teknolojileri kullanarak projelerdeki iş akışını iyileştirmek için çalışmaktadır. Özellikle CoralReef MES (Üretim Yönetim Sistemi) ve ManageMind BPM (Strateji ve Kalite Yönetimi) gibi çözümleri, üretim süreçlerini daha verimli hale getirmek ve işletmelerin süreç ile kalite yönetimini kolaylaştırmak amacıyla tasarlanmıştır. Bu çözümler, gerçek zamanlı veri analizi ve entegrasyon imkânları sunarak karar alma süreçlerini hızlandırmakta ve maliyetleri düşürmektedir.

İletişim Yazılım, savunma sanayisindeki yenilikçi yaklaşımıyla, sektördeki rekabet gücünü artırmayı ve sürdürülebilir çözümler sunmayı amaçlamaktadır.

### Bir Adım Daha İleriye

İletişim Yazılım, kazandığı bu ödül ile birlikte sektördeki konumunu daha da güçlendirmeyi planlıyor. Şirket, savunma sanayiine olan katkılarını artırarak liderliğini sürdürmeyi hedefliyor. Yüksek kalite standartları ve müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımı ile İletişim Yazılım, gelecekte de savunma sanayisinde önemli bir oyuncu olmayı amaçlıyor.

### Geleceğe Dönük Hedefler

İletişim Yazılım, yazılım alanındaki başarılarını pekiştirmek ve yeni projelerle sektördeki etkisini artırmak için yatırım yapmayı sürdürecektir. Şirket, AR-GE çalışmalarına ve inovasyona büyük önem vererek, savunma sanayisinin ihtiyaçlarını karşılamak için sürekli olarak yeni çözümler geliştirmeyi hedefliyor.



# Sekamsan Kağıt Karton Ambalaj semineri düzenledi

Her yıl yapılmakta olan Geleneksel SEKAMSAN-KASAD Karton Ambalaj Semineri, “Karton Ambalaj Sektöründe Sürdürülebilirlik, Dijitalleşme ve Verimlilik” ana temasıyla İstanbul’da gerçekleştirildi.

**B**irlikte Daha Güçlüyüz’ mottosuyla, sektörün verimlilik ve karlılık hedeflerine ulaşmak için alabileceği önlemler, gelecekte ihracatı etkileyebilecek gelişmelere karşı korunma stratejileri ve Ormansızlaştırılmanın Önlenmesi (EUDR), Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Yönetmenliği (PPWR) gibi yeni yönetmeliklere uyum sağlama yolları ele alındı.

## KASAD BAŞKAN VEKİLİ FERİT DANSIK ;

KASAD Başkan Vekili Ferit Dansık, seminerin açılış konuşmasında dijitalleşme ve sürdürülebilirlik alanlarındaki yatırımların önemine değinerek, Avrupa’nın yeşil ekonomi normlarına uyum sağlanmasının gerekliliğini vurguladı.

Türkiye’nin baskı ve ambalaj sektöründe gelişmiş bir ülke olduğuna dikkat çeken Dansık, net ihracatçı konumunun korunmasının, gelişmelerin izlenmesine ve geleceğin yakından takip edilmesine bağlı olduğunu belirtti.

## SEKAMSAN YÖNETİM KURULU BAŞKANI

### CEMAL ERDOĞAN ;

Sekamsan Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Erdoğan, sektörün karşılaştığı zorluklar ve rekabet ortamındaki değişimlere değindi.

“Dünya küçüldü, bilgiye ulaşım kolaylaştı ve rekabet sadece yerel değil, global düzeyde yoğunlaştı,” diyerek sektördeki aktörlerin donanımını artırmasının kaçınılmaz olduğunu vurguladı. Erdoğan, sektördeki her firmanın bilgi ve yenilikle donanmış olması gerektiğini ifade etti.

Sekamsan’ın iş ortağı müşterilerine, tedarikçilerine ve çalışanlarına verdiği değeri belirten Erdoğan, çalışanların eğitimi ve bilgiye dayalı üretimin önemine dikkat çekerek **“Hiçbir işveren, donanımlı ve işini iyi yapan personelini kolayca gözden çıkarmaz,”** diyerek, eğitim ve sürekli gelişimin sektördeki başarı için temel olduğunu belirtti.

Sekamsan olarak 2017 yılından bu yana KASAD ile düzenledikleri seminerlerin sektöre önemli katkılar sağladığını belirten Erdoğan, katılımcılara, seminerin sonunda yeni bilgilerle ayrılacaklarına ve yeni iş bağlantıları kuracaklarına inandığını söyledi. Erdoğan, Sekamsan’ın 41 yıllık deneyim ve bilgi birikimini sektördeki diğer bileşenlerle paylaşarak bir sinerji yaratmayı amaçladığını ifade etti. **“Birlikte daha güçlüyüz”** diyerek, tüm katılımcılara teşekkür etti.

## SEKAMSAN YÖNETİM KURULU ÜYESİ

### MELİH CEM ERDOĞAN;

Sekamsan Yönetim Kurulu Üyesi

Melih Cem Erdoğan, sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve verimliliğin birbirini tamamlayan unsurlar olduğunu belirterek, bu alanlardaki iyileştirmelerin sektörde rekabet gücünü artıracığını kaydetti. “Sektörümüzün geleceği, bu üç alanda hep birlikte atacağımız yenilikçi adımlara bağlı,” diyerek Sekamsan’ın gelişimin öncüsü olma yönündeki kararlılığının altını çizdi.

Yenilenebilir enerji kullanımı ve atık yönetiminin iyileştirilmesi gibi konulara da dikkat çeken Melih Erdoğan, bu konulardaki uygulamalarla birlikte, çevresel etkilerin azaltılmasının yanı sıra, ekonomik kazançların da elde edileceğini vurguladı. Katılımcılara, iş süreçlerinde bu yenilikçi yaklaşımları benimsemeleri için cesaretlendirerek sektördeki iş birliğinin önemini bir kez daha hatırlattı.

KASAD Genel Sekreteri Erol Gül, KASAD’dan Selin Burat, Yuchisoft Yazılım’dan Samet Soylar, Koenig & Bauer Duran’dan Rolf Koehle, Konica Minolta’dan Orhan Doğan ve Z.Murat Sipahioğlu, Frimpeks’ten Emre Sayer, MetPack’ten Sühan Gürer ve Ergin Erdönmez, Siegwark’ten Ersin Eren, Duran Doğan’dan Levon Karabosyan ‘in konuşmacı olarak yerinde tespit ve değerlendirmeleri ile renk kattığı seminer, sektördeki profesyonellerin bilgi paylaşımı yapmasını sağlayarak, SEKAMSAN ve KASAD’ın sektöre katkı sunma ve iş birliğini güçlendirme çabalarının bir parçası olarak öne çıktı.

## Yalçın Aras'tan 3 yeni kitap

Sanayici Yalçın Aras, 20 yıldan fazla bir sürede duygularını kalemine mürekkep yaparak yazdığı tüm köşe yazılarını üç cilt halinde kitaplaştırdı.



**G**ökçelik Yönetim Kurulu Başkanı Yalçın Aras, perakende sektörünün gelişimini ve ihtiyaçlarını anlattığı **“Perakende Düşünceler”**, NİLSİAD ve NOSAB macerasını kaleme aldığı **“Hayalden Gerçeğe: NOSAB”** ile ‘Barışa Mektuplar’ isimli kitaplarının ardından 20 yıldır çeşitli mecralarda yazdığı köşe yazılarını 3 cilt halinde kitaplaştırdı.

Sanayici kimliğinin yanı sıra resim yapan, bağlama çalan Yalçın Aras'ın en büyük tutkusu ise yazmak. 17 Haziran 2003'te başlayan köşe yazarlığı macerasına önemli bir ara olmaksızın 20 yılı aşkın süredir istikrarlı bir şekilde Ekohaber Gazetesi, bursa.com ve retailturkiye.com'da devam ederek 1000'i aşkın köşe yazısı kaleme alan Yalçın Aras, tüm bu yazı arşivini bir araya getirdi. Yarınlara tarihi bir belge, Bursalı bir sanayicinin, ihracatçının ve girişimcinin kaleminden derli toplu bir toplumsal günlük bırakmak amacıyla yazılarını iki cilt halinde **“Meraklı Yazılar”** başlığı altında toplayan Aras, seyahat gözlemlerine odaklanan yazılarını ise **“Şehir Anlatıları”** başlığıyla ayrı bir kitap halinde okuyucularıyla buluşturdu. Yeni kitapları [www.rafiste.com](http://www.rafiste.com)'da satışa sunuldu.

İçinde yaşadığı şehre, ülkeye, doğaya ve insana duyduğu derin sevgi, Cumhuriyet ve demokrasiye aşk, Türkçe 'ye seveda, kendi kendine öğrenme dürtüsü, çocuksu merak, gelecek nesillere karşı hissettiği sorumluluk duygusu, bilime, sanata ve spora insanın en olgun, yüce yönlerini gösterdiği birer varoluş alanı olarak bakışının yazılarında belirleyici olduğunu dile getiren Yalçın Aras, şunları söyledi:



### İÇİMDEKİ MERAKLI ÇOCUĞUN PEŞİNE TAKILDIM

**“Yazılarımı bugün tekrar gözden geçirirken fark ediyorum ki esasen, ülkesinin iyiliğini isteyen bir vatansaver olarak, içimdeki meraklı çocuğun peşine takılıp dünya okumalarımı, düşünme serüvenimi paylaşmışım okurlarımla. Bana ait olsun olmasın her tür başarıdan gurur duyan, dünyanın neresinde olduğuna bakmaksızın güzellikten göğsü kabaran, hangi formda meydana geldiği fark etmeksizin iyilikten duyguları coşan, her tür emekten, üretkenlikten kıvanan bir yapım var. Yazılarımı bu yaradılışım yönlendirmiştir. İlim Çin'de de olsa koşmaya enerjim var. Özetle bu kitaplar, düşüncemin kronolojik olarak sıralanmasından oluşan bir albüm. Bir sanayicinin 21. yüzyılın ilk yıllarını kapsayan sıralı veya rastgele seçilerek okunabilecek yazılarını içeren bir almanak. Bu düşünsel fotoğrafların kimisinde ses bandından özel, lokal bir ezgi duyulurken, kimisinde evrensel bir renk paleti göreceksiniz. Döneminin dünyasıyla, sosyal, ekonomik ve kültürel ortamıyla organik bir bağa**

**sahip bu enstantaneler, ilerde saf ve pür sosyal bilimler kaynaklarından bir tanesi olacaktır diye umuyorum.”**

### Yalçın Aras Kimdir?

1955 yılında Ardahan'ın Göle İlçesi'nde doğan Yalçın Aras, Marmara Üniversitesi Atatürk Eğitim Fakültesi Edebiyat Bölümü'nden mezun oldu. 1976 yılında Gökçelik'i kurdu. Türkiye Rafçılar Birliği kurucuların dan olan ve halen üyeliği devam eden Aras, 1998'de Nilüfer Sanayici ve İş Adamları Derneği (NİLSİAD), 2001'de de Nilüfer Organize Sanayi Bölgesi'nin (NOSAB) kuruluşunda aktif rol aldı. Kurucu Başkanı olduğu NOSAB'daki başkanlık görevini 2011 yılına kadar sürdürdü. NİLSİAD'ın Yönetim Kurulu Başkanı olarak bölgeye hizmete devam ediyor. 17 Haziran 2003'te Ekohaber'de köşe yazıları yazmaya başladığı günden bu yana, 1000'den fazla yazı kaleme aldı. Ayrıca Satış Noktası, Retail Türkiye ve Raftech gibi sektörel dergilere de yazdı. Evli ve üç çocuk babası olan Gökçelik Yönetim Kurulu Başkanı Yalçın Aras'ın perakende sektörünün gelişimini ve ihtiyaçlarını anlatan **“Perakende Düşünceler”**, NİLSİAD ve NOSAB macerasını anlattığı **“Hayalden Gerçeğe: NOSAB”** ile ‘Barışa Mektuplar’ isimli kitapları bulunuyor.



## Kurumsal Seyahatlerde Uzman Çözüm Ortağınız



BİLET İPTAL GÜVENCESİ



KURUMSAL SEYAHAT YÖNETİMİ



**plazatur** kurumsal şirketlerin seyahat ve organizasyonlarını yöneterek, uygun vade koşullarında en iyi satın alma ve kolay seyahat imkanı tanıyan çözüm ortağınızdır.



GENİŞ RAPORLAMA SİSTEMİ

**plazatur** teknolojik altyapısı ile seyahatlerinizi her açıdan kolayca yönetmenizi sağlar! Haftalık, aylık ve proje bazlı raporların yanı sıra, karbon salınımı, kilometre raporu ve açık bilet takibi şeklinde detaylı raporlar sunarak iş seyahatlerinizi daha verimli hale getirir.



Hızlı, Yetkin ve Güvenilir Hizmetler



Teknoloji Odaklı Altyapı



7/24 Rezervasyon



Global Rezervasyon Ağı En İyi Satın Alma



Detaylı Raporlama Doğru Faturalandırma



ACE OF MICE KONGRE VE TOPLANTI ÖDÜLLERİ  
EN İYİ KONGRE ORGANİZATÖRÜ &  
EN İYİ ETKİNLİK YÖNETİM FİRMASI



Global Reach, Local Touch

ATPI TÜRKİYE YETKİLİ ACENTESİ  
Uluslararası Seyahat ve Etkinlik Yönetimi Türkiye yetkili temsilcisi



Lufthansa City Center Plazatur

Your Business Travel Partner.

LUFTHANSA CITY CENTER YETKİLİ OFİSİ  
Dünya çapında, 105 ülkede 561 acente ile hizmet ağı olan Lufthansa Yetkili Acenteligi



## 2024 yılında aramıza katılan üyelerimiz



Emre  
ATAÇ

LEONİ KABLO TEKNOLOJİLERİ  
SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

18 Haziran 1977 Bursa doğumludur. Bursa Anadolu Lisesi'ni bitirdikten sonra İstanbul Üniversitesi İngilizce Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine 1999 -2001 döneminde çalıştığı Siemens Automotive Systems Türkiye şirketinde Renault Proje Mühendisi olarak başlamıştır. 2001-2003 arasında RSA Proje Yöneticisi olarak Siemens Automotive Systems Fransa'da görevine devam etmiştir.

2003 – 2004 yıllarında Yazaki Türkiye'de Mühendislik Departman Müdürlüğü görevinde bulunmuştur. Haziran 2004 ten buyana ise LEONİ Kablo Türkiye şirketinde çeşitli bölüm yöneticiliklerinde bulunmuş olup 2017 yılında fabrika direktörü, 2019 yılından itibaren ise Genel Müdür olarak görevine devam etmektedir. Ayrıca mevcut görevine ilaveten 2024 yılından itibaren yeni kurulan LEONİ Kablo Takımı Sistemleri Türkiye'nin Genel Müdürlüğü görevine de atanmıştır Evli ve iki çocuk babasıdır.

### LEONİ KABLO TEKNOLOJİLERİ SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

LEONİ Kablo Türkiye 2000 yılında Siemens'ten devralınarak kurulmuş ve LEONİ Grubuna katılmıştır. LEONİ Gurubu Otomotiv Kablo Tesisatları ve Otomotiv Kablo Üretimi olmak üzere iki farklı bölüme sahip olup 26 farklı ülkede, toplam 52 tesis, yaklaşık 95bin çalışan ve yıllık 5,5 milyar Euro ciro ile faaliyet göstermektedir. LEONİ Kablo Türkiye 'nin bağlı bulunduğu Otomotiv Kablo Çözümleri Bölümü (ACS), standart, yüksek voltaj, data ve sensör kabloları, elektrik kabloları gibi bir çok farklı sektöre hitap eden ürünler sunmaktadır.



Hamdi  
ERÇELİK

BORUSAN LOJİSTİK DAĞITIM  
DEPOLAMA TAŞIMACILIK VE  
RİC. A.Ş.

ODTÜ Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra kariyerine Borusan Grup'ta başlayan Hamdi Erçelik, 1996 yılından itibaren Birlik Galvaniz, Kerim Çelik ve Borçelik şirketinde farklı pozisyonlarda görev aldı. 2014 yılında eTA şirketinin Genel Müdürü olarak atanan Erçelik, 2019 ve 2021 yılları arasında Borusan Lojistik Endüstri ve Gıda İçecek Sektörü Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 2021'den bu yana Borusan Lojistik Liman Hizmetleri, liman, gemi kiralama ve proje, proje ve ağır taşımacılık iş birimleri Genel Müdürlük görevini yürütüyor.

Erçelik, Türkiye Liman İşletmecileri Derneği'nde 8 Mart 2024 tarihindeki Genel Kurul'da Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur.

### BORUSAN LOJİSTİK DAĞITIM DEPOLAMA TAŞIMACILIK VE RİC. A.Ş. / Borusan

Avrupa'nın en büyük 3. dijital lojistik platformu olan eTA'yı geliştiren Borusan Lojistik, sektöründe dünya çapında hizmet vermektedir.

Geçmişten bugüne Borusan Lojistik olarak tedarik zincirine stratejik değer katma misyonu ile hareket ediyoruz. Bu kapsamda Gemlik'te, stratejik bir konuma sahip Borusan Yeşil/Eko Limanımızda yaptığımız yatırımlar ve konusunda uzman, deneyimli kadromuzla dünya standartlarında hizmet veriyoruz. Konteyner, genel kargo, proje kargo, RO-RO, PCC, liman ve terminal hizmetleri veren limanımız, bugün yıllık 5.000.000 ton genel kargo, 450.000 TEU konteyner ve 350.000 adet araç elleçleme kapasitesine sahibiz.



**Cüneyt  
AKIN**

ISS TÜRKİYE TESİS YÖNETİM  
HİZMETLERİ A.Ş.

1985 yılında Ankara'da doğdu. 2009 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 2011 yılında ABD Washington DC – Strayer Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans derecesi aldı. İnşaat mühendisi olarak 5 yıl farklı şirketlerdeki projelerde rol aldı. Rönesans Holding'te şehir hastaneleri teknik yönetim ekibinin kurulmasında görev aldıktan sonra 2017 yılında ISS Türkiye bünyesine katıldı. ISS Türkiye'de sırasıyla Teknik Hizmetler Anadolu Bölge Direktörü ve Stratejik Müşteriler Direktörü görevlerinden sonra 2023 yılından itibaren Endüstri Segmenti Operasyon Başkanı görevini yürütmektedir.

### **ISS TÜRKİYE TESİS YÖNETİM HİZMETLERİ A.Ş.**

1901 yılında Danimarka'da kurulmuş olan ISS, bugün dünyada 30'dan fazla ülkede "Entegre Tesis Yönetimi" konusunda hizmet sunan dünyanın lider hizmet şirketlerinden biridir ve 350 binden fazla çalışanı ile Avrupa'nın en büyük iş verenleri arasında yer almaktadır.

ISS Türkiye ülkemizin dört bir yanındaki 4 binden fazla müşterisine 5 bin noktada temizlik, güvenlik, teknik bakım, hazır yemek üretimi, bitki bakım, haşere kontrol ve destek hizmetler gibi konularda entegre tesis yönetimi hizmeti sunmaktadır.

45 bin çalışan ile "Türkiye'nin En Büyük 5. İşvereni" konumunda olan ISS Türkiye, Fortune 500 Türkiye listesinde "İşletme Destek Hizmetleri" kategorisinde ilk sırayı aldı.



**Ömer Yavuz  
NAMLI**

SİNA ÖZEL SAĞLIK  
HİZMETLERİ A.Ş.

1967 yılında Elazığ'da doğmuştur. Ortaokul öğrenimini ve lise öğrenimini Elazığ'da tamamlamıştır. 1984 yılında Bursa Uludağ Üniversitesi Tıp Fakültesi'ni kazanmıştır. Mezun olduktan sonra çeşitli kurumlarda hekimlik ve yöneticilik yapmıştır. 1998'den beri Doruk Sağlık Grubu Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

### **SİNA ÖZEL SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.**

Sina Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. sağlık alanında faaliyet göstermek amacıyla 01.01.1998 tarihinde Bursa' da kurulmuştur.

İlk olarak Doruk Tıp Merkezi ile Bursalılar'a hizmet vermeye başlamıştır.

Tıp merkezinden sonra Özel Doruk Yıldırım Hastanesi olarak 181 yatak kapasitesi bulunan, 65 hekim ve 55 branşla Sina Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. daha kapsamlı hizmet vermeye başlamıştır.

25 yıllık deneyimi ve mükemmelle ulaşma arzusu ile 2023 yılında "Koşulsuz Mükemmellik" ilkesiyle Özel Doruk Nilüfer Hastanesi'ni bünyesine katmıştır. Yenilikçi ve nitelikli sağlık felsefesi ile burada verilen her hizmet, kalite ve anlayış açısından doruklara ulaşmaktadır.

Sina Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. zengin hekim kadrosu ve çalışanları ile yüzlerce kişiye iş imkanı sağlamakla birlikte Bursa'nın yerel markası haline gelerek Bursalılar'ın sağlık ihtiyacını karşılamada önemli bir rol oynamaktadır.



Mustafa  
DAYANIKLI

VMS ELEKTRONİK SAN.  
TİC.A.Ş.

1967 Gemlik doğumlu olan Mustafa Dayanıklı, 1990 yılında Uludağ Üniversitesi'nden Elektronik Mühendisi olarak mezun olmuştur. İş yaşamına mezuniyetinden bir yıl önce kendi işini kurarak atılmış olup, yenilikçi yaratıcı özgün elektronik ürünler tasarlayıp üretmek amacıyla yola çıkmıştır. İş ve üretim dünyasının içinde yer alan Mustafa Dayanıklı, özgün değer ve fikir üretmeye devam etmekte, tasarım ve üretimlerini yaptıkları elektronik ürünlerin iş geliştirme, yenilik yönetimi ve marka konumlandırması çalışmalarını da yürütmektedir. Dayanıklı, iki çocuk sahibidir.

### **VMS ELEKTRONİK SAN. TİC.A.Ş.**

Uzun yıllar VEMUS Ltd olarak faaliyetini sürdüren kurucu şirket, sonrasında yeni bir misyonla VMS Elektronik olarak yeniden yapılandı. VMS: Vemus Mega Sistem... İkinci kuşağın da yönetime dahil olmasıyla birlikte, Elektronik dolap kilitlerini somLock markasıyla bugüne kadar 40'tan fazla ülkeye ihraç ederek alanında öncü bir şirket oldu. VMS , yerel ve küresel müşterileri ve tedarikçileri ile uzun yıllara dayanan stratejik ortaklığı ilke edinmiş, güçlü işbirliği kültürü ile müşterilerine önemli teknoloji değerler sunmaya devam etmektedir. Bugün müşterileri ve personeli ile birlikte " Bir teknoloji yolculuğu " içinde olan VMS "Yenilikçi, sürdürülebilir, konfor ve güvenlik odaklı teknolojik ürünler sunmak" misyonu ile tasarlayıp üretme çabasına devam etmektedir.

# PİYASA KONUŞUR, BİZ ANLARIZ!



*1990'dan bugüne güvenle*

**VIOP**

**Forex**

**Amerikan  
Hisse Senetleri**

**Borsa**

**Yatırım Danışmanlığı**

**Portföy Yönetimi**

**Mexi  
Robot Atölyesi**

**Halka Arz**

**Aracılık  
Hizmetleri**

**Meksa Yatırım'a hemen ulaşın ve yenilikçi çözümlerle tanışın.**

0 216 681 34 00  
www.meksa.com.tr

