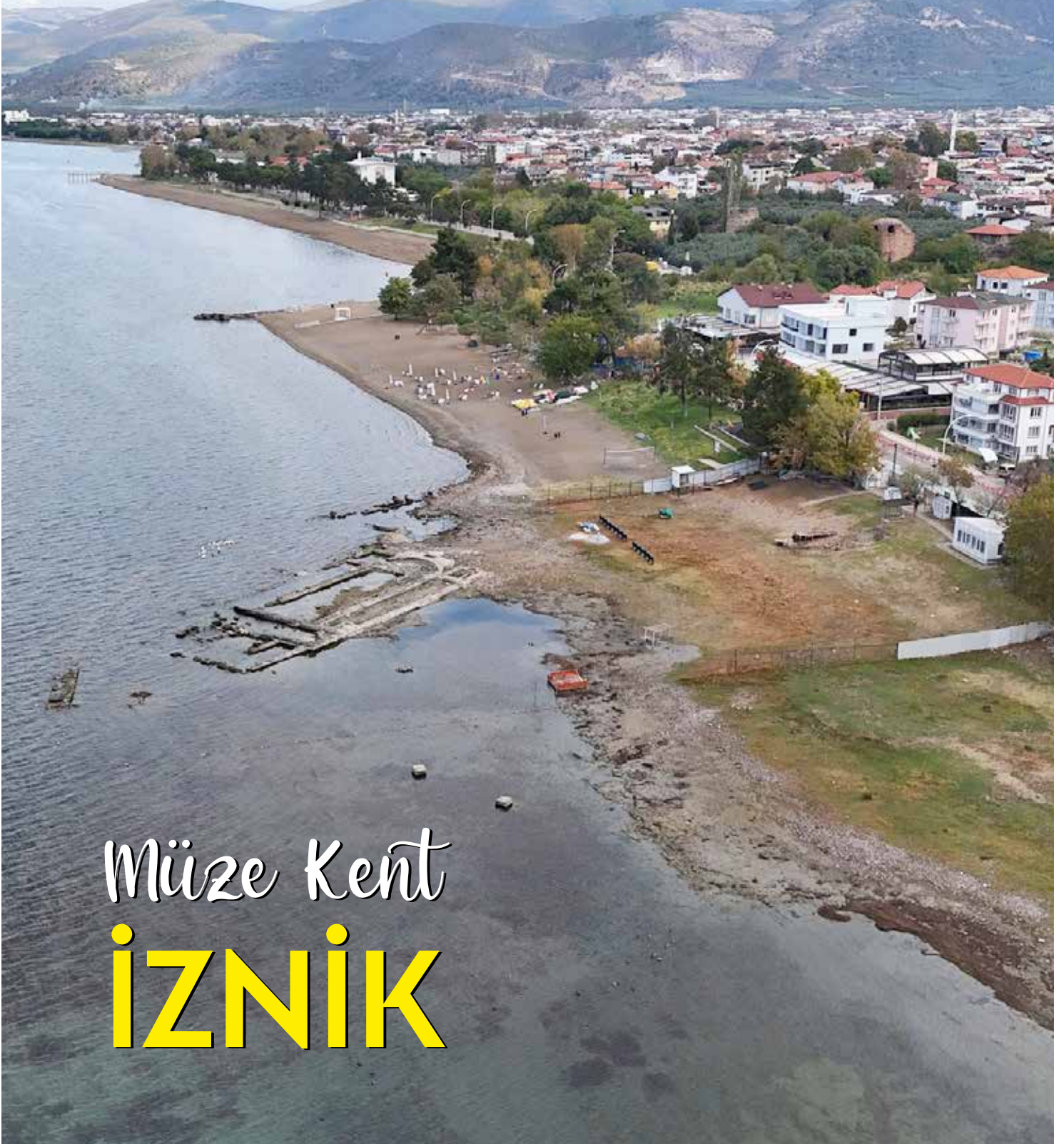


# "BUSİAD" DAN Bakış

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği Yayın Organı

2024/4 | 166

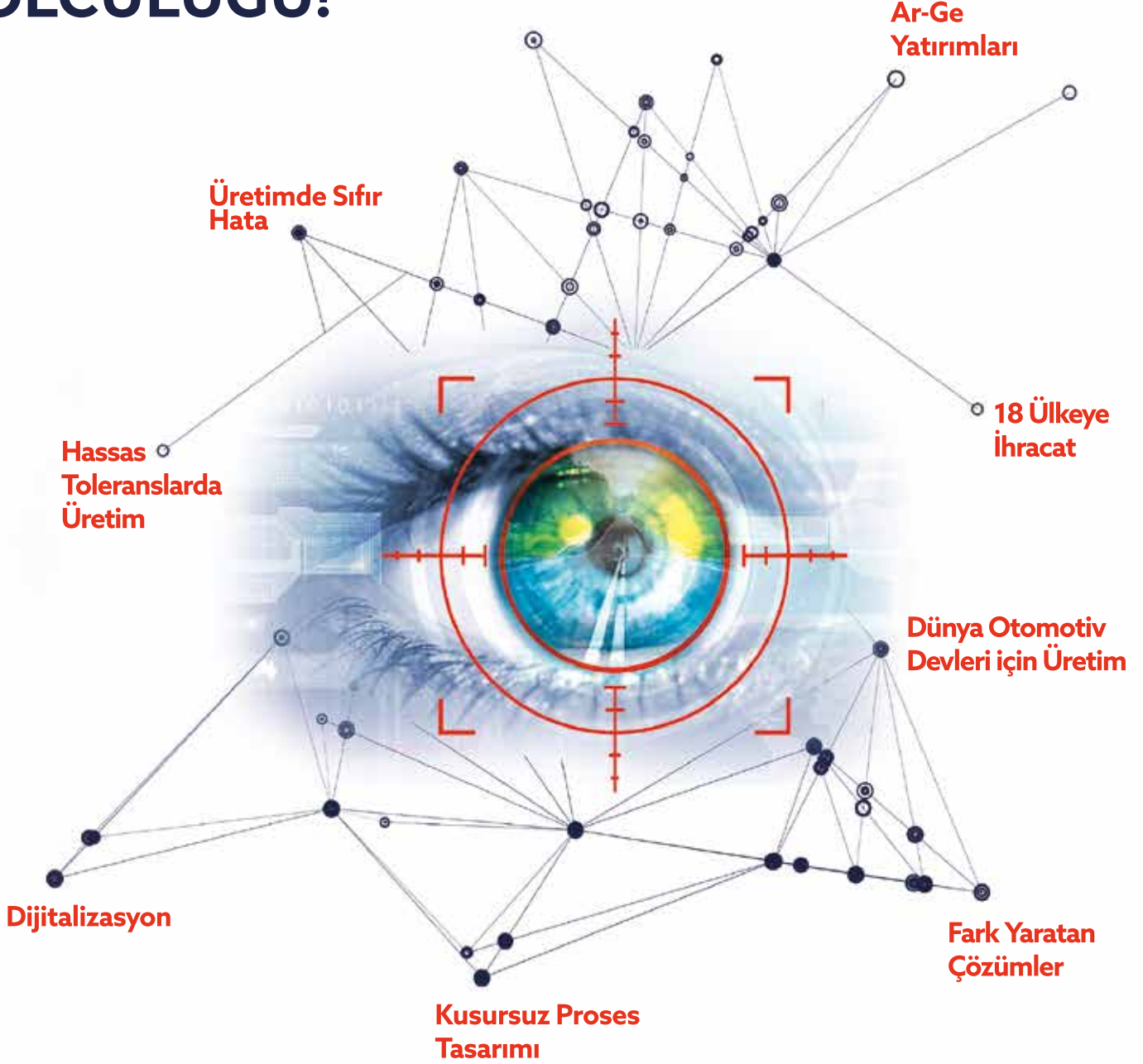
RÖPORTAJ: PROF. DR. ŞAHİN-  
BAKIM OKULU-BUSİAD İZNİK ÇIKARMASI-  
BAŞARIYI YARATMAK İÇİN BİR NUMARALI  
KONU İNSAN-BUSİAD YDK BİLDİRİSİ



Müze Kent  
İZNIK

Odak Noktamız Mükemmellik!

# DİJİTALLEŞME YATIRIMLARI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU!







**BURSA CİMENTO**  
FABRİKASI A.Ş.

GEÇMİŞİN ARDINDA GELECEĞE  
ŞEKİL VE GÜVEN VEREN  
**BİR BURSA MARKASI**



**ÖNCELİĞİMİZ  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK,  
ODAĞIMIZ GELECEK**

[www.bursacimento.com.tr](http://www.bursacimento.com.tr)

## Abkant Lazer Kesim Büküm Hattı Sistemi

- Kapsamlı planlanmış bir üretim süreci,
- Daha iyi bir üretim alanı,
- Tutarlı ürün kalitesi ve düşük ürün maliyeti sunar.

## Abkant Lazer Sistemleri'nin Özellikleri

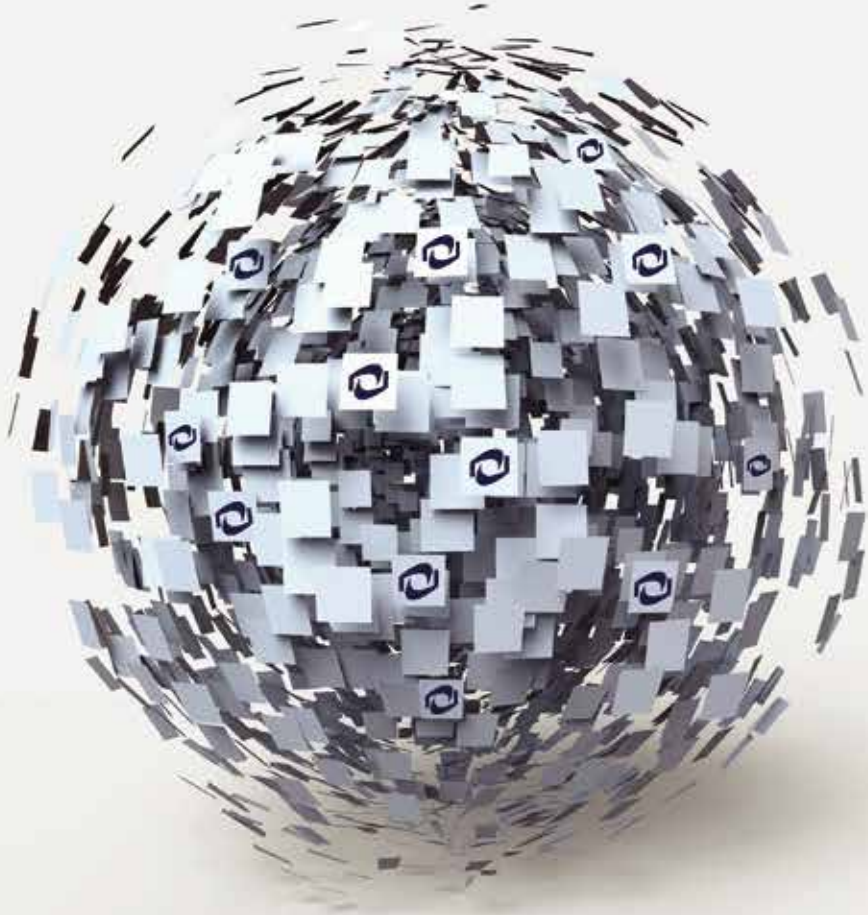
- Çevre bilinci sayesinde daha az yağ kullanımı
- Minimum senkronize çalışma alanı
- Tam otomatik sistem
- Enerji tasarrufu
- Endüstri 4.0
- Durmazlar bulut
- Fiber lazer teknolojisi
- Yüksek tekrarlanabilirlik
- Yüksek kararlılık oranı
- Kompakt yerleşim tasarımı
- Düşük gürültü kirliliği
- Kolay ve hızlı kurulum

# Dline



Tecrübeli Abkant ve Lazer makine kadromuz ile ham maddeden ürüne ulaşabileceğiniz hızlı, güvenilir ve akıllı üretim çözümlerimizi müşterilerimize sunuyoruz.

Markanızı, buluşunuzu, tasarımınızı  
tüm dünyada koruyoruz



*1983'ten bu yana...*

 Türkiye  İsviçre  Kazakistan  Birleşik Arap Emirlikleri  İngiltere

[www.destekpatent.com](http://www.destekpatent.com)

Spine Tower Saat Sokak No: 5 Kat: 13 Maslak-Sarıyer 34485 İstanbul / TÜRKİYE

**T. 0212 329 00 00 F. 0212 346 02 64**



## YÖNETİM

### BUSİAD Yönetim Kurulu

Buğra KÜÇÜKKAYALAR (Başkan)  
Tuncer HATUNOĞLU ( Başkan Yardımcısı)  
Veda GİRGİN EROĞLU (Başkan Yardımcısı)  
Yasemin UYAR DUMAN (Başkan Yardımcısı)  
Tolga BACAK (Sayman)  
Barış MERT (Üye)  
Haluk PARLAMIŞ (Üye)  
Hüsamettin ÇOBAN (Üye)  
Lale YILDIZ (Üye)  
Mustafa EKİNCİ (Üye)  
Orçun SARICA (Üye)  
Selim AKBAŞ (Üye)  
Serdal CAN (Üye)  
Sezayi SEZER (Üye)  
Zeynep YILDIZ (Üye)

### Adres

BUSİAD (Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği)  
Gaziakdemir Mah. Çekirge Cadde No: 4/8  
Osmangazi / BURSA  
Tel: 0 224 233 50 18  
Faks: 0 224 235 23 50

### Web

www.busiad.org.tr

### E-mail

busiad@busiad.org.tr

### Yayın

BUSİAD Adına Sahibi  
Buğra KÜÇÜKKAYALAR

### Genel Yayın Yönetmeni

Lale YILDIZ

### Yazı İşleri Müdürü

Erol ALAKOÇ

### Editör

Uğur YILMAZ  
www.icerikofisi.com



### Yayın Kurulu

Buğra KÜÇÜKKAYALAR  
Tuncer HATUNOĞLU  
Veda GİRGİN EROĞLU  
Mustafa EKİNCİ

### Yapım



Reklam Matbaacılık San. Tic. A.Ş.

Çekirge Mah. 5. Çınar Sk.  
No: 2/1 Osmangazi - BURSA  
0 532 775 76 18  
birkan.arslan@gmail.com

BAKİŞ bir BUSİAD yayınıdır.  
3 ayda bir yayınlanır.  
Dergideki yazılar aksi belirtilmedikçe  
BUSİAD'ın resmi görüşü değildir.  
Kaynak belirtilerek alıntı yapılabilir

# İçindekiler



10

10 Müze kent İznik  
13 İki Konsilin ev sahibi  
16 Suyun altındaki İznik  
bizi bekliyor  
20 BUSİAD Ödülleri  
sahiplerini buldu  
23 Doğan Ersöz,  
30. ölüm yılı  
dönümünde anıldı



13

24 İş dünyası  
Cumhuriyeti kutladı  
26 Atatürk müzikle anıldı  
27 14. Yenilikçilik ve  
Yaratıcılık Sempozyumu  
Yapıldı  
29 Büyük Ödül İbraş  
Kauçuk A.Ş.'nin oldu  
31 Gıda ve tarımın geleceği  
BUSİAD'da konuşuldu



20

33 İnsan Kaynaklarının  
Kodları Programı start aldı  
34 Vali Ayyıldız'a ziyaret  
34 Mudanya  
Üniversitesi'nden ziyaret  
35 CHP'li Karatepe  
BUSİAD'ı ziyaret etti  
36 Bulgaristan'da yatırım  
imkanları BUSİAD'da  
anlatıldı





23

48 BUSİAD'da vergi düzenlemeleri konuşuldu  
49 Vergiyle ilgili gelişmeler BUSİAD Evi'nde konuşuldu  
51 İstihdamda düşüş bekleniyor  
56 "Hiper sözlü kültür dönemindeyiz"



42

64 Bursa'nın dünyaya açılan penceresi: Evinoks  
65 SİNTA SANAYİ İNŞAAT TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş.: Güçlü binalar yapılmalı

37 Darüşşafaka Bursa'ya okul için iş insanlarının desteğini bekliyor  
40 "Yeni ekonominin adı yeşil"  
42 Fiber mobilite çağı Bursa'da konuşuldu  
44 Xreation Of Future kapanış toplantısı yapıldı



33

60 Doruk Nilüfer BUSİAD'lı oldu  
61 Borusan Port'a hoş geldin ziyareti  
62 1000 Çiftçi 1000 Bereket altı yaşında



62



26

57 Kant'ın güzel ve yüce kavramı BUSİAD'da konuşuldu  
58 "Boş zaman yaratamazsanız felsefe yapamazsınız"  
59 "Mantığa hakkını vermek zorundayız"



58

66 Rafiste.com İstanbul Hırdavat Fuarında Görücüye Çıktı  
67 Bursa'nın yarım asırlık markası: Gökçelik



# BAŞARIMIZ “İNANÇ” TUTKUMUZ “LEZZET” REFERANSIMIZ “GÜVEN”



Sektörümüzde referans gösterilen bir firma olma hedefiyle,  
yıllardır iş ortaklarımızın ihtiyaçlarına çözüm üretiyoruz.

**Referans Kalitesi'ni tercih eden herkes bilir ki, lezzetimizin sırrı en iyi ürünlerle birlikte  
gıda güvenliği ve kaliteye verdiğimiz önemden, bize duyulan güvenden gelir.**



**EN İYİ  
MALZEMELER**



**ÜSTÜN  
KALİTE**



**GÜVENİLİR  
LEZZET**



**REFERANS  
HOLDİNG**

☎ 224 411 25 25  
🌐 [begumreferansholding.com](http://begumreferansholding.com)  
📱 ReferansHolding  
@ referanscatering  
📍 referans-holding





**Buğra Küçükayalar**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Değerli üyelerimiz Sevgili okuyucular,

47. yılımıza girdiğimiz bu yılın ilk BUSİAD'tan Bakış Dergimizle sizlerle buluşmaktan dolayı büyük bir mutluluk duyuyoruz.

2025 yılının, ekonomik sorunlarımızın azalacağı, birlikteliğimizin artacağı, verimli, hepimiz için sağlıklı ve mutluluk dolu bir yıl olmasını diliyorum.

Bu sayımızda, tarihi ve doğasıyla Bursa'mızın ve ülkemizin önemli bir turizm noktası olan İznik İlçemizi dosya konusu olarak ele aldık.

İznik, binlerce yıldır insanları barındırmış bir yer. Verimli arazileri, su kaynakları ile İznik bir çekim merkezi olmuş. Osmanlı Devleti'ne de başkentlik yapmış olan bu ilçemiz, özellikle Bizans döneminde Hristiyanlık için önemli bir merkez olmuş.

Hristiyanlığın önemli sorunlarının ele alınıp çözüldüğü 1. Konsil toplantısının 1700. yılı nedeniyle bahar aylarıyla birlikte ilçemize özellikle inanç turizmi anlamında ziyaretçiler bekleniyor. Sağlığının el vermesi durumunda Papa Franciscus'un da İznik'i ziyaret etme programı konuşuluyor.

BUSİAD Ailesi olarak yaptığımız İznik kültür gezisi sırasında ziyaret ettiğimiz İznik Müzesinin girişindeki duvarında Mustafa Kemal Atatürk'ün şu sözleri yazıyor;

**“Unutmamalı ki, asıl İznik'i görmeyeceksin çünkü o toprağın altındadır”**

Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk, bir gezisi sırasında manevi kızı Afet İnan'ın İznik'i gezme isteğine bu şekilde yanıt vermiştir.

Şu ana kadar gün yüzüne çıkmış eserler gezilip görüldüğünde, yakından incelendiğinde ne kadar önemli bir coğrafyada olduğunuzu anlıyorsunuz. Tarihsel anlamda medeniyetlere ve devletlere başkent olmuş böyle bir ilimiz ve ilçemiz olmasından dolayı da gurur duyuyorsunuz.

Biz 2014 yılından beri anladık ki sadece toprağın değil aynı zamanda suyun da altında bir İznik varmış. Kazı çalışmalarını başından beri Bursa Uludağ Üniversitesi Arkeoloji Bölüm Başkanı Prof. Dr. Mustafa Şahin'in yürüttüğü bu çalışmaya ilişkin röportajımızı da bu sayımızda okuyabileceksiniz.

Bulunan batık bazilikanın 1. Konsil toplantısının yapıldığı yer olduğuna ilişkin tez dünyaca kabul görmüş

durumda. Prof. Dr. Mustafa Şahin'le yapılan röportajda bunun ayrıntısını da öğrenebileceksiniz. Kaybetmemizin ardından geçen 30. yılda kurucumuz Doğan Ersöz'ü kabri başında yine andık ve adına düzenlediğimiz Doğan Ersöz Ödülü ile BUSİAD Başarı Ödülleri töreninin 27.sini de yine tarihe iz bırakacak şekilde düzenledik.

Geçtiğimiz yılın ekim ayında bir ilki daha gerçekleştirdik; üst kuruluşumuz MARSİFED çatısı altında yer alan tüm derneklerle birlikte Cumhuriyetimizin 101. Yılı'nı görkemli bir törenle kutladık.

**“Gelecek için dönüşüm”** sloganı ile 14. Yenilikçilik ve Yaratıcılık Sempozyumumuzu ve 6. Yenileşim Ödül Törenimizi Bursa Uludağ Üniversitesi paydaşlığıyla yine büyük bir kalabalık izleyici kitlesi ile Merinos AKKM'de gerçekleştirdik.

Bu etkinliklerin yanı sıra, Komitelerimizin, Uzmanlık ve Çalışma Gruplarımızın etkinlik haberleri ile diğer etkinlik haberlerimizi, ziyaretlerimizi, üyelerimize ve yeni üyelerimize ilişkin haberleri dergimizin bu sayısında bulacaksınız.

İyi okumalar dileğiyle sağlıklı ve başarılı günler dilerim.

Gelecek sayıda buluşmak ümidiyle.



# Müze kent İznik

İznik, görünen tarihi eserlerinden belki de fazlasını yıllarca toprak ve suyun altında saklamış bir kent.

**M**ustafa Kemal Atatürk, 15 Temmuz 1935'te Yalova'dan Bursa'ya geçerken İznik'e uğrar. Yanında Celal Bayar ve manevi kızı Afet İnan da vardır. Afet İnan, tarihi İznik'i gezmek için Atatürk'ten izin alarak ayrılmak ister. İznik, görünen tarihi eserlerinden belki de fazlasını yıllarca toprak ve suyun altında saklamış bir kent. Bunun üzerine Atatürk, şöyle der; **“Hay hay, gidebilirsiniz, fakat unutmamalı ki, asıl İznik'i göremeyeceksin, çünkü o toprağın altındadır”**. Atatürk'ün engin tarih bilgisinin bir sonucu olan bu cümle şu anda İznik Müzesi'nin duvarını süslüyor.

Atatürk'ün toprağın altındaki İznik benzetmesinin, suyu da kapsadığını 2014 yılında öğrenmiş olduk bizler de. Hristiyanlar için özel bir yere sahip olan 1. İznik Konsili'nin toplandığı bazilikanın 2014'te bir dron çekimi sırasında tesadüfen ortaya çıkması, arkeolojik bir keşif olarak o günden bugüne önemini koruyor. Dünyayı karanlığa götüren küresel ısınmanın belki de bilinen ender olumlu gelişmelerinden birisi suların çekilmesiyle bu tarihi kalıntıya ulaşılması oldu. Halen sular çekilmeyi sürdürüyor ve kalıntılar gittikçe daha





da görünür hale geliyor.

İznik'e; surları, gölü, Bizans ve Osmanlı'dan kalan eserlerini görmek için giden ve gitmişken göl kıyısında yayın yiyen, dönerken zeytin ve çini alan turistler için artık yepyeni bir durak daha eklenmiş oldu yapılacaklar listesine.

## BU YILIN ÖNEMİ...

325'te düzenlenen 1. İznik Konsili nedeniyle kentin mayıs ayından itibaren turist akınına uğraması bekleniyor. Hatta Katolik dünyasının lideri Papa Franciscus'un da sağlığının izin vermesi halinde mayıs ayında kentte olmasına kesin gözüyle bakılıyor. Fener Rum Patriği Bartholomeos da yakın zamanda İznik'i ziyaret etmişti.

2025 yılının İznik için neden önemli olduğunu anlamış bulunmaktayız. Peki geriye kalan dönemde İznik neyi ifade ediyor? Önce kentin tarihine kısaca bir baskalım.

## TARİHİ...

İznik'in tarih öncesi çağlardan beri iskan gördüğünü ve çok eski bir tarihte kurulduğunu çevresindeki Prehistorik buluntulardan ve yörede bulunan bol miktardaki höyüklerden anlamaktayız.

İznik, Makedonya Kralı Büyük İskender'in kumandanlarından Antigonius Monophthalmos tarafından M.Ö. 316'da kurulmuştur. Bu çağın geleneklerine göre, kurucusu Antigonius nedeniyle de "Antigonia" adını almıştır. Makedonya imparatoru Büyük İskender'in mirasçıları, General Antigonius ve General Lysimakhos, İmparatorluğu egemenlikleri altına almak için birbirleri ile savaştılar. Lysimakhos, M.Ö. 301'de Antigonius'u mağlup etti ve kenti yönetimi altına alarak, o dönemin geleneklerine göre kente sevgili karısının adı olan Nikaia adını verdi.

Yörede egemen olan Bithynia Kralı Zipoites, M.Ö. 279'da Nicaia'yı ele geçirdi. Nicaia bir süre Bithynia Krallığına başkentlik de yaptı. Bithynia ordusu, General Lucullus komutasındaki Roma ordusuna yenildi ve bu güzel göl kentine Nicaea adı verildi. Şehir M.S.



259 yılında Gotların saldırısına uğradı. Bunun üzerinde Romalılar, Bithynia Krallığı zamanında başlatılan ve M.S. 121 yılında meydana gelen depremde büyük hasar gören surları daha güçlü olarak inşa ettiler. Şehir 4 ana ve 12 tali kapısı bulunan 4970 m uzunluğunda bir sur ile çevirdiler.

## TÜRKLER...

Selçuklu Sultanı Alpaslan'ın Bizans ordularını Malazgirt'te 1071'de yenmesinden sonra, Selçuklular XI. yüzyılın sonlarında Bizans içlerine kadar yürüdüler. Kutalmışoğlu Süleyman Şah, 1075 tarihinde Nicaea'yı aldı ve 1080 yılında Selçuklu devletinin başkenti yaptı. Adını da Nicaea'nın izi anlamında "İznik" olarak değiştirdi. Böylece İznik, Anadolu'da ilk Türk başkenti oldu.

600.000 kişilik I. Haçlı Ordusu Godefroy De Bouillon'un başkomutanlığında 1097 mayısında İznik'i kuşattı. Çetin savaşlardan sonra Türkler 1097 haziranında şehri Bizanslılara teslim ederek yağmalanmasını önlediler.

Haçlıların İznik'i alıp Bizanslılara bırakmasıyla 2. Bizans dönemi başlamış oldu. Selçuklu Türkleri, şehri ancak 22 yıl kadar ellerinde tutabildiler. IV. Haçlı Seferine katılan Latinler, Anadolu içlerinde kan dökmekense Constantinopolis'i (İstanbul'u) yağmalamayı yeğlediler ve burayı işgal edip Latin İmparatorluğunu kurdular (1204). Bizans'ın saltanat soyu Theodoros Lascaris, İznik'e kaçtı ve burada imparatorluğunu ilan etti. İznik, böylece 57 yıl boyunca başkenti Latin işgali altında olan Bizans

imparatorluğu'nun yönetim merkezi oldu.

Osman Bey zamanında bu önemli kenti ele geçirmek amacıyla seferler düzenlenmişse de, İznik ancak Sultan Orhan Bey (1326-1362) zamanında 1331 tarihinde fethedildi. Böylece İznik 234 yıllık bir aradan sonra yeniden Türk idaresine girmiş oluyordu. Özellikle II. Murat ve Çandarlılar döneminde şehir tepeden tırnağa İmar edildi ve birçok cami, medrese, han, hamam vs. bu dönemde yapıldı.

İstanbul'un fethi ve Anadolu'daki Osmanlı egemenliğinin pekişmesinden sonra, İznik'in önemi azaldı.

İznik her dönemden devraldığı mimari mirası ile bir açık hava müzesi niteliğini hala korumaktadır. Roma, Bizans, Selçuklu ve Osmanlı uygarlıklarının arkeolojik ve etnografik kalıntılarıyla bütünleşmiş durumdadır. <http://www.iznik.gov.tr/iznikin-tarihcesi>

### SAY SAY BİTMEZ...

İznik görüldüğü gibi bölgenin en eski ve en çok arzulanan kentleri arasında yer almış. Tarih öncesi çağa ait de, bizans dönemine de Osmanlı dönemine de ait eserleri görmemiz İznik'te mümkün. İznik Belediye'sinin hazırlamış olduğu gezi rehberi ilçenin zenginliklerini gezebilmek için oldukça faydalı olacaktır. Buraya Türkçe ve İngilizce linkini bırakalım: <https://gezirehberi.iznik.bel.tr/rehber/index.html>, <https://gezirehberi.iznik.bel.tr/eng/rehber/index.html>

Kırgızlar Türbesi(Yenişehir Kapı)- Ayasofya, Lefke Kapı-Ayasofya ve Bazilika Rotaları olarak belirlenmiş rehberde, doğa yürüyüş rotalarını da bulmanız mümkün.

Yine de görülmesi gereken temel noktaları belirtmeden de edemeyeceğiz. Yenişehir Kapı'dan şehre girmeden önce Kırgızlar Türbesi ve ardından İznik Müzesi'ni görebilirsiniz.

Roma Tiyatrosu, mayıs ayında ziyaretlere açılması beklenen 1. Konsilin gerçekleştirildiği iddia edilen Batık Bazilika da görülmesi gereken yerler arasında.



2. Konsil'in gerçekleştirildiği Ayasofya (Orhan Cami) de rotanızda yer alması gerekir. Lefke Kapı'ya doğru Nilüfer Hatun İmaret, Eşrefzade Cami ve Yeşil Cami'yi de görmemiz mümkün. Süleyman Paşa Medresesi ve Murat Hamamı' da görülmesi gereken yerler arasında.

Elbette yemek molası da verilecektir. Gölden çıkan başta yayın olmak üzere tatlı su balıklarıyla karnınızı

doyurabileceğiniz gibi kent içindeki lokantalarda da ilçenin meşhur köfte ve etlerini tadabilirsiniz. İçeden elbette çini objeler almak önemli. Adını verdiği İznik Çinisi bölge için hala bir geçim kaynağı ve nitelikli hediyelik olma özelliğini koruyor.

Cittaslow belgesi almış olan İznik, yaşayan tarih ve doğa müzesi olarak hak ettiğinden daha az değer görmüyor mu?





## İki Konsilin ev sahibi

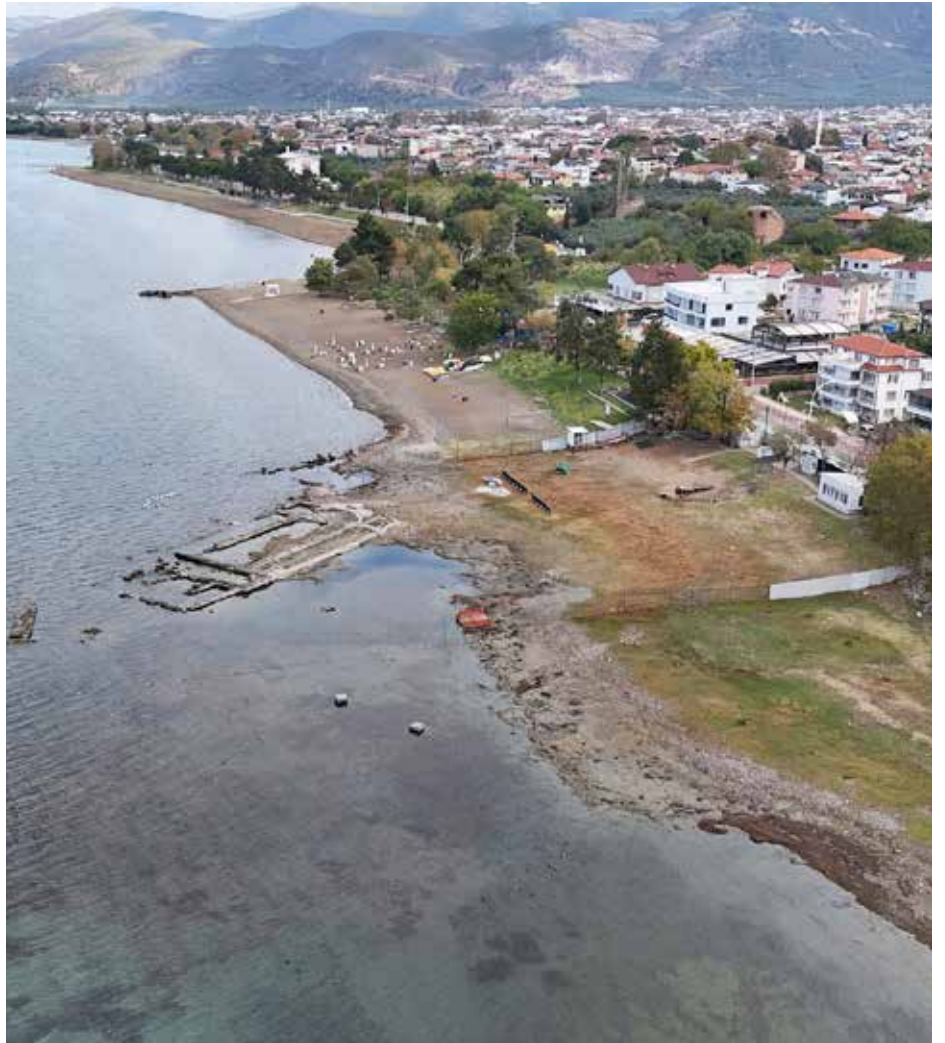
İznik, Bursa'nın kuzey doğusunda ve kent merkezine biraz uzak olması nedeniyle Bursalıların biraz uzaktan baktığı ilçelerimizden biri. Ancak kuşku yok ki İznik başta Hristiyanlık, Bizans, Selçuklu ve Osmanlı için önemli olmuş kentlerin başında gelir.

**H**ristiyanlık için İznik bu dinin temellerinin şekillendiği 1. Konsil ve 7. Konsilin toplandığı yer olması nedeniyle çok önemli bir yere sahip. 2014 yılında keşfedilen batık Bazilikal Kilise'nin 1. Konsilin toplandığı yer olduğu iddiası, İznik'te 2025 bahar aylarında ilçeye başta Vatikan ve belki de Papa Franciscus'un ziyaretiyle büyük bir hareketlilik bekleniyor. Peki, 1. ve 2. Konsil nedir?

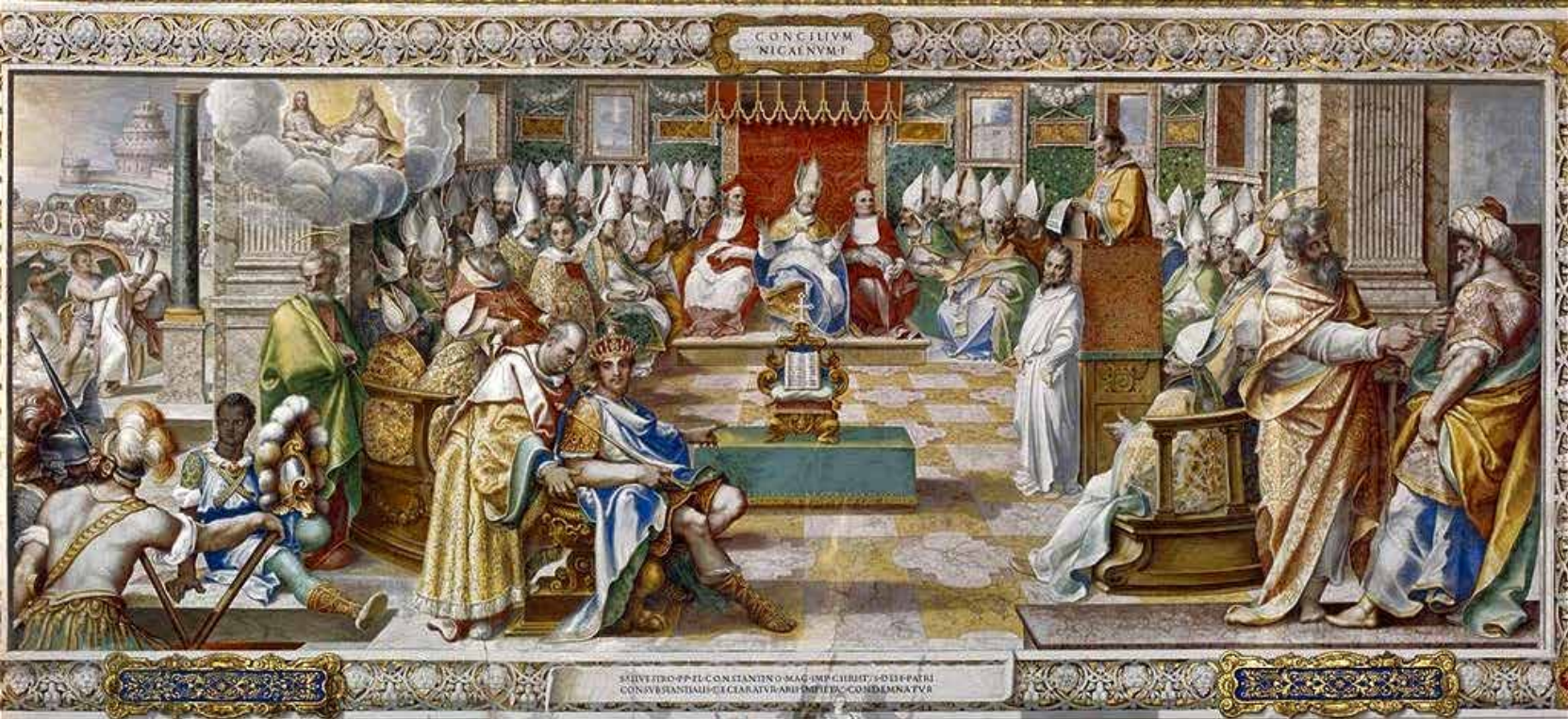
### I. KONSİL...

Birinci İznik Konsili, MS 325 yılında İmparator I. Konstantin tarafından Roma İmparatorluğu topraklarında Hristiyanlığın içerisinde tartışılan bazı konuları netleştirmek amacı ile toplanmıştır.

İznik Konsili'nin ana konusu İsa'nın gerçek Tanrı olup olmaması idi. Mısır'ın İskenderiye kilisesinde başlayan anlaşmazlıkta o kilisenin bir presbüterosü (ihtiyar) olan Arius ünlü oldu. Arius'un öğretisine göre İsa, Dünya'nın kuruluşundan önce Tanrı tarafından yaratılmıştır. Arius'a karşı çıkanlardan en meşhur isim o zaman İskenderiye kilisesinin bir diakonu (hizmetkarı), daha sonra ise kilisenin piskoposu olan İskenderiyeli Athanasius idi. Athanasius, İsa'yı







yaratılmamış, ezelden beri var olan Tanrı Baba ile aynı özü olan gerçek Tanrı olarak kabul etti. İki grup İsa'yı dünyanın tek kurtarıcısı olarak kabul etti ve Kitab-ı Mukaddes'e dayanarak fikirlerini savunmaya çalıştılar.

İznik'te toplanan kilise önderlerin büyük çoğunluğu, İsa'nın gerçek Tanrı olduğu fikrini pekiştirdiler. Konsilde bu konuda onaylanan İznik İnanç Bildirisi bugüne kadar Katolik, Ortodoks ve Protestan Kiliselerin ortak olarak kabul ettiği metinlerdendir.

Konsilin konuştuğu başka konulardan bazıları şunlardı: Paskalya (Diriliş) Bayramı'nın tarihi, Roma ve İskenderiye Patriklerinin özel yetkileri, piskoposların atanmasıyla ilgili bazı prosedürler vesaire. Kitab-ı Mukaddes'in içeriği bu konsilin konusu değildi.

MS 325'te İznik'teki konseyde hazırlanan ve Hristiyanlığın mezheplerinin hemen hemen hepsince kabul edilen inanç bildirgesi şöyledir:

**“Her şeye gücü yeten, görülen ve görülmeyen, bütün şeylerin Yaradanı olan bir tek Baba Tanrı'ya inanıyoruz; bir tek Rab İsa Mesih'e inanıyoruz: Tanrı'nın Oğlu, Baba'dan doğan biricik Oğul, yani Baba'nın özvarlığından oluşan Tanrı'dan Tanrı, Nurdan Nur, gerçek Tanrı'dan gelen gerçek Tanrı, yaratılmış değil, doğurulmuş, Baba'nın aynı öz varlığına sahip olan, kendi aracılığıyla gökteki ve yerdeki her**

**şey yapılmış, biz insanlar için ve kurtuluşumuz için gökten inmiş, insan bedeni almış ve insanlar arasında yaşamış, sıkıntı çekmiş ve üçüncü günde ölümden dirilmiş, göğe yükselmiş, dirilerle ölüleri yargılamaya gelecek olan O'dur; ve Kutsal Ruh'a da inanıyoruz.”**

Kaynak: [https://tr.wikipedia.org/wiki/Birinci\\_%C4%B0znik\\_Konsili](https://tr.wikipedia.org/wiki/Birinci_%C4%B0znik_Konsili)

## İKİNCİ İZNIK KONSİLİ (7. KONSİL)...

Birinci Konsilin 462 yıl sonra bu kez İznik yine bir konsile ev sahipliği yapmıştır. Bu Konsil şu an İznik Ayasofya Orhan Camii olarak ibadete açık olarak hizmet vermektedir.



İkinci İznik Konsili ya da 7. Konsil, 787 yılında toplanan yedinci ve son ekümenik konsil aynı zamanda Ortodokslar ve Katolikler tarafından kabul edilen son konsildir.

24 Eylül 787 tarihinde İznik'te Patrik Tarasios tarafından toplanan konsilin ilk yedi oturumu Ayasofya'da imparator ve imparatoriçe olmaksızın gerçekleştirilmiş, sekizinci ve son oturum başkent Konstantinopolis'teki imparatorluk sarayında İmparatoriçe İrini başkanlığında toplanmıştır. III. Leon'un ikonoklast imparatorluk fermanı ve Hieria Konsili'nin ikonoklast tebliğini mahkûm eden konsil kararı ile birlikte Bizans İmparatorluğu sınırları içerisinde ikona inancına serbestiyet tanınmış ve ikonolizm döneminin ilk evresi sonlanmıştır.

Kaynak: [https://tr.wikipedia.org/wiki/%C4%B0kinci\\_%C4%B0znik\\_Konsili](https://tr.wikipedia.org/wiki/%C4%B0kinci_%C4%B0znik_Konsili)



# DORUK

## NİLÜFER

**Doruk Sağlık Grubu'nun 25 yıllık deneyimi, Doruk Nilüfer Hastanesi ile koşulsuz mükemmelliğe dönüşüyor.**

**370 yatak kapasitesine çıkabilen bu hastane;** 13 ameliyathane, 100 uzman hekim, 700 araç kapasiteli otopark ve Güney Marmara'da tek tescilli heliport pisti gibi birçok donanım ile öne çıkıyor.

Saatte 12 kez yenilenen temiz hava sistemi, beş yıldızlı otel standartlarındaki ses izolasyonu ve modern iç tasarımı ile özel hastane mimarisini yeniden tanımlıyor.

## KOŞULSUZ MÜKEMMELLİK

444 0 455

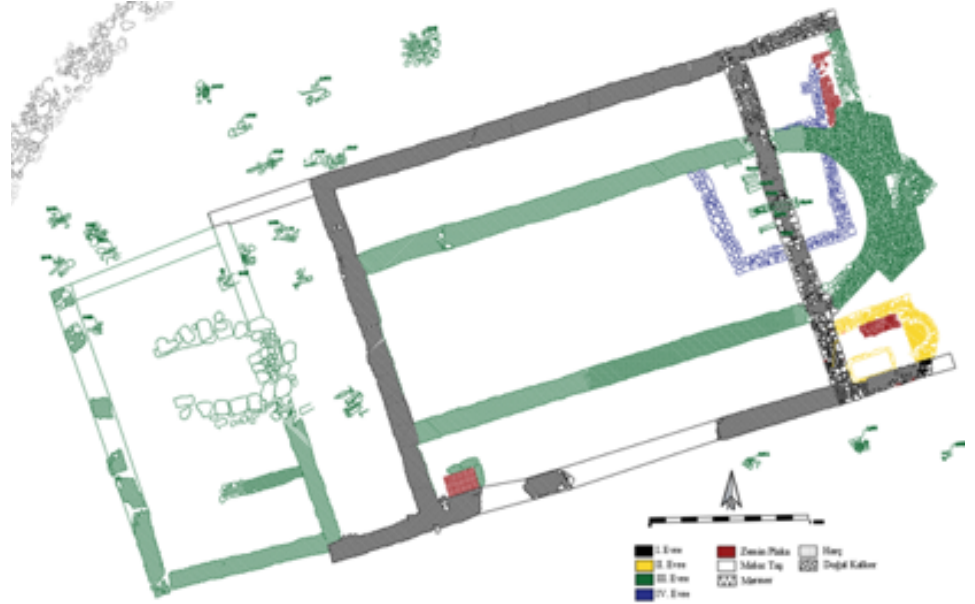
[www.doruktip.com](http://www.doruktip.com)



# Suyun altındaki İznik bizi bekliyor

Mustafa Kemal Atatürk, İznik için; “Unutmamalı ki, asıl İznik’i göremeyeceksin, çünkü o topağın altındadır” sözleri bilinir. Hatta İznik Müzesi Duvarı’na da yazılmıştır bu sözü. Ancak tarih 2014’ü gösterdiğinde İznik’in sadece toprağın değil, suyun altında da önemli bir değerini sakladığını bir tesadüfle öğrenmiş olduk.

**Y**apılan bir drone çekiminde görünen tarihi kalıntıları, ilk günden beri inceleyen ve suyun altında başlayan arkeolojik kazıyı yapan ekibin başındaki isim Bursa Uludağ Üniversitesi Arkeoloji Bölüm Başkanı Prof. Dr. Mustafa Şahin ile teknolojinin imkanlarını kullanarak binlerce kilometre uzakta bulunduğu Avustralya’nın Perth kentinden bir söyleşi gerçekleştirdik. Prof. Dr. Şahin, batık bazilikal kilisenin bulunmasından beri yaşanan süreci, kalıntıların Hristiyanlık için önemini ve 2025’te beklenen ilgiyi konuştuk. Bu yıl ziyarete açılacak 1. Konsilin toplandığı kalıntıları görmeyi tavsiye ederek, iyi okumalar.



**Buluntu ne zaman ve nasıl keşfedildi? Sizin daha sonraki çalışmalarınızla bunun bir bazilikal kilise kalıntısı olduğuna ilişkin çalışmanızı özetler misiniz?**

İznik Gölü’nde 2014 yılında tarafımızdan keşfedildi. Kilise kalıntısında Kültür ve Turizm Bakanlığı’nın izni ve Bursa Büyükşehir Belediyesi’nin desteği ile 2016 yılında başlayan sualtı kazıları aralıksız devam etmektedir. 2016 yılında orta nefte, bema duvarının önünde başlayan sondaj kazılarına 2017 yılında protesis ve apsis bölümünde, 2018 yılında diokonikonda, 2019 yılında narteks bölümünde, 2020 -2023 yılları arasında atriumda ve 2024 yılında ise kilisenin kuzey doğusunda yer alan su kanalında sondaj kazıları yapılmıştır.

Kalıntıların merkezinde doğu-batı doğrultusunda uzanan 41,32 x 18,61 m ölçülerinde üç nefli bir kilise bulunur. Amacımız atriumun kuzey duvarını açığa çıkartmak olacaktır.

## Bazilikanın evreleri

**Kazı başladıktan sonra elde ettiğiniz bulgulara göre oluşturduğunuz hipotezler nelerdi?**

Kazılar ilk başladığında sorduğumuz sorular, bu kilise kime ait, ne zaman inşa edildi, ne zaman suya gömüldü gibi sorulardı. Sondaj kazılarını bu sorulara yanıt arayacak şekilde planladık. Kilisenin göl kıyısında ve sur duvarlarının dışında olmuş olması bu kilisenin Aziz Neophytos’a adandığına işaret ediyordu. Çünkü özellikle Ortodokslar açısından önemsenen ve her sene adına 21 Şubat tarihinde ayin düzenlenen Azizin, 15 yaş gibi çok genç bir yaşta, MS 303 yılında İznik Gölü’nün kenarında şehit edildiğine inanılıyordu. Bu nedenle diokonikon bölümünde ye alan lahitin bu azize ait olabileceğini ileri sürüp, kilisenin Neophytos’a adandığını iddia ettik.



Aziz Neophytos, en solda, sakalsız olması yaşı ile alakalı. Sembolü ona yol gösteren güvercin



## Arkeoloji dünyasında nasıl bir yankı buldu?

Bazilikal Kilise ilk keşfettiğimizde Amerika Birleşik Devletleri Arkeoloji Enstitüsü'nün Archaeology Magazine isimli dergisi tarafından 2014 yılının en önemli on büyük keşfi arasında gösterilmiştir. Fransız yönetmen Paskal Guerin tarafından 90 dakikalık bir belgesel çekilmiştir. Beş dilde hazırlanan belgesel Werner Bross tarafından satın alınarak Türkiye dahil dünyada gösterime girmiştir. Her sene uluslararası medyada kazı ve buluntuları haber değeri olarak yer almaktadır. Amerikalı bilim insanı Prof. Dr. Mark Fairchild 2024 yılında yayınlanan "The Underwater Basilica of Nicaea: Archaeology in the Birthplace of Christian Theology" isimli bir kitap yazmıştır.

## Peki 1. Konsilin toplandığı yer olduğuna ilişkin bulgularınız nelerdi?

Bilindiği gibi İznik, Hristiyanlar açısından oldukça önemli bir dini merkezdir. Nikaia'yı kutsal bir kent yapan Neophytos veya Tryphanos gibi yerli azizler değil, 325 yılında toplanan Birinci Konsile ev sahipliği yapması ve böylece 318 Peder'in kenti olmasıdır.

Kazının ilerleyen aşamalarında İznik'in en büyük kilisesi ve genellikle kentlerin merkezinde yer alan bazilikal planlı bir kilise neden güvenliksiz bir ortam olan sur duvarlarının dışına, göl kenarına inşa edilmiş olsun sorusunu sorduk. Bu bağlamda mekanın çok önemli olabileceğini düşündük.

Bununla birlikte pantokrator İsa'nın (evrenin hakimi) betimlendiği bir mühür, çok sayıda değişik yerlerden ziyarete gelenlerin bıraktıkları kurşun mühürler (Mesela Galler'den Asker Aziz Baruc) veya Aziz Nikolaos betimli kolye ucu bu alanın bir hacı kilisesi olduğuna işaret etmektedir.

Bu ve benzer buluntuları da yukarıdaki kuşularımıza ekleyince, acaba Hristiyanların bütün mezhepleri tarafından kabul edilen ve

"İznik İnanç Bildirgesi" olarak tarihe geçen metnin imzalandığı 1. Konsil bu alanda mı toplandı sorusunu gündeme getirdik. Eğer toplantının yapıldığı yer burası ise İznik'in kayıp Aziz Pederler Kilisesi de burası olmalıdır. Şimdiye kadar hep kentin kuzey batısında İstanbul Kapıya yakın bir yerde olduğu iddia edilen bu önemli yapı, son bulgulara göre Yenişehir Kapıya daha yakın olmak üzere kentin güney batısında mı?



Pantokrator İsa



Gallerli Asker Aziz Baruc

## Neden su altında kalmış? Bunla ilgili bulgularınız nedir?

Bu konuda benzer sorumuza cevap bulabilmek amacıyla Fransa'nın Groble Üniversitesi, Jeoloji Bölümünden Prof. Dr. Julia de Seguer ile ortak bir proje yürüttük. 2018 – 2023 yıllarında

sürdürdüğümüz proje kapsamında İznik'de son 10.000 yılda yaşanan depremleri belirledik. Sonuç olarak kilisenin kesinlikle 1065 depreminde yıkıldığını, 13. Yüzyılın ortalarına doğru da alanın tamamen terk edildiği sonucuna ulaştık. Bunda 13 yüzyılın ortalarından itibaren suların yükselmeye başlamasının etkin olduğunu düşünüyoruz.

## Bu buluntuların Hristiyanlık için önemi nedir? 1. Konsilin toplanmasının 1700. yılı nedeniyle burada önemli bir ilgi oluşacağı fikrini nasıl değerlendiriyorsunuz?

Roma İmparatorluğu'nda yaşayan Hristiyanlar arasındaki tartışmaları sonlandırmak ve bir birlik sağlamak amacı ile Büyük Konstantin öncülüğünde ve katılımıyla MS 20 Mayıs 325 tarihinde toplanan ve Haziran ayının sonuna kadar devam ettiği tahmin edilen ilk Konsilde Hz. İsa'nın ayrıcalıklı bir insan değil de gerçek Tanrı olduğu fikri kabul edilerek Arius suçlu bulunmuş ve dinin temel ilkeleri belirlenmiştir. Paskalya yortusunun tarihi konusunda ortak bir karara varılmış, kilise hukukuna yönelik diğer kanunlar düzenlenmiştir. Büyük Konstantin, toplantının sonunda tomostların (tutanakların) bütün katılımcılar tarafından imzalanmasını istemiş ve lanetlenenler dışında katılımcıların tamamı tarafından imzalanmıştır. Konsil sonunda onaylanan "İznik İnanç Bildirgesi" Katolik, Ortodoks ve Protestan Kiliseleri tarafından birlikte kabul edilen metinlerdendir. Bundan dolayı Papa Mayıs ayında İznik'e gelmek istediğini dünyaya ilan etmiştir. Bu olay İznik'in tanıtımı ve inanç turizminde önemli bir uğrak noktası olması açısından çok önemlidir. Gerekli olan tanıtımları yapabilirsek İznik, Bursa ve Ülkemiz, turizm açısından çok önemli bir fırsat yakalayacaktır.

Şu ana kadar ulusal ve uluslararası medyada haber ve belgesel yapılmak üzere 5 teklif gelmiştir.



Göl seviyesinin mevcut durumu

## Bazilika'yı görebilecek mi bu yıl İznik'e gelenler?

Bursa Büyükşehir Belediyesi ile birlikte alanda karşılama merkezi yapmak için bir proje hazırladık. Bu proje Kültür ve Turizm Bakanlığımızın onayına gönderildi ve kabul edildi. Sonrasında Bursa Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulundan da gerekli olan izinler aldık. Bir aksilik yaşanmazsa Mayıs ayına kadar projeyi tamamlayarak alanı turistlerin ziyaretine açacağız. Bu bağlamda Kültür ve Turizm Bakanlığı ve Sayın Mustafa Bozbey olmak üzere Bursa Büyükşehir Belediyesinin ilgili birim amirleri ve çalışanlarına teşekkür etmek istiyorum.

## Sizin Bazilika'nın ziyaretine ilişkin farklı düşünceleriniz var onları da öğrenebilir miyiz?

Başlangıçta su altında yürüyerek veya dalışlarla alanın ziyaret edilmesini düşünüyorduk. Ancak küresel ısınma ile birlikte suların çekilmesi bu hayalimizi ortadan kaldırdı. Mevcut durumda hazırlanan proje kapsamında en fazla bir platform üzerinde kilisenin ziyaretine izin vereceğiz. Eğer ilgili kurumlardan izin alabilirsek atrium bölümünde yer alan boy baptisteriumunu da ziyarete açmak istiyoruz.

## İznik dışına çıkarsak Bursa'nın arkeolojik mirası çok da bilinmiyor. Siz nasıl değerlendiriyorsunuz, Bursa'nın arkeolojik zenginliğini. Kıyaslama yaparak örnekler misiniz bize?

Bursa elbette Osmanlı İmparatorluğunun ilk başkenti. Bu özelliği ile başka Tophane, İznik, Yenişehir olmak üzere Bursa'nın her noktası çok önemli. Bununla birlikte Bursa deniz ve karayolları üzerinde önemli bir geçiş noktasında. Bu nedenle insanlık tarihi boyunca yerleşime sahne olmuş. Mesela İznik'in altında Nikaia, Gemlik'de Kios, Mudanya'da Myrleia, Mustafakemalpaşa'da Miletoupolis, Gölyazı'da Apollonia a.R., Orhaneli'de Hadrianoi ve Tophane'de Prusa a.O. kentleri var. Bunlardan İzni ve Gölyazı'da düzenli kazılara başlandı. Eğer yakın zamanda Mustafakemalpaşa, Mudanya, Tophane ve Gemlik'de de düzenli ve sürekli kazılara başlanabilirse, Bursa'nın kültür turizmine çok faydası olacağına inanıyorum. Bursa, sanayi ve tarım kenti olmasının yanı sıra kültür turizmi açısından da çok büyük bir potansiyele sahip. İl Kültür ve Turizm Müdürlüğümüz bu potansiyeli farkında ve gerekli adımları atmaya çalışıyor. Bu konuda ilgili belediyeler de gerekli desteklerde bulunabilirse çok yakında bu hayalimiz gerçek olabilir. Bu bağlamda İznik kazılarına verdikleri destekten dolayı Bursa Büyükşehir Belediyesine, Apollonia a.R. kentindeki kazılara destek olduğu için Nilüfer Belediyesine çok teşekkür etmek istiyorum.



## Prof. Dr. Mustafa Şahin Kimdir?

**P**rof. Dr. Mustafa ŞAHİN, 1964 yılında Erzurum'da doğdu. 1970-1981 yılları arasında Erzurum'da ilk ve orta öğrenimini tamamladıktan sonra, 1981 yılında Atatürk Üniversitesi, Arkeoloji-Sanat Tarihi Bölümü, Klasik Arkeoloji Anabilim Dalı'nda lisans öğrenimine başladı. 1985 yılında "Erzurum'dan Bronz Bir Figürin" adlı tez ile mezun oldu. 1990 yılında Selçuk Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi, Arkeoloji Bölümü'ne Araştırma Görevlisi olarak, 1996 yılında ise yine aynı bölüme Öğretim Üyesi olarak atandı. 1997 yılında Doçentliğe, 2003 yılında Profesörlüğe yükseltildi. 2002 yılında Selçuk Üniversite'nde Türkiye'nin ilk Sualtı Arkeolojisi Anabilim Dalı'nı kurdu ve 2002-2005 yılları arasında kurucu başkanlığını yürüttü. 2005 yılında Bursa Uludağ Üniversitesi'nde Arkeoloji Bölümü'nü kurdu ve kurucu başkanlığına atandı. 2006 yılında Bursa Uludağ Üniversitesi bünyesinde Mozaik Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Arkeoloji Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezini kurdu. Halen Arkeoloji Bölümü Başkanlığı görevini yürütmektedir. İtalya'da Pisa Üniversitesi'nde bir sömestr misafir öğretim üyesi olarak çalıştı.

Kurucusu olduğu ve halen editörlüğünü sürdürdüğü Journal of Mosaic Research isimli dergi, dünyada mozaik konusunda yayınlanan tek bilimsel dergisi olma özelliğini sürdürmektedir. Arkeologlar Derneği Bursa Şubesi kurucusudur.

İngilizce ve Almanca bilmekte olup, evli ve bir kız çocuk babasıdır.



Zirvede  
52. Yıl



**SiNTA**  
İNŞAAT

GENEL MÜDÜRLÜK (İNŞAAT TAAHHÜT)  
Fethiye OSB Mahallesi Gri Cad.  
No:12 - 16215 Nilüfer - BURSA  
Tel : 0224 243 62 40-41  
Fax : 0224 243 62 42  
sinta@sinta.com.tr

**SiNTA**  
PREFABRİK

PREFABRİK ÜRETİM TESİSLERİ  
Işıktepe OSB Mahallesi Lacivert Cad.  
No:29 Nilüfer - BURSA  
Tel : 0224 242 89 71  
Fax : 0224 242 89 72  
sinta@sinta.com.tr

**SiNTA**  
CELİK

ÇELİK KONS. ÜRETİM TESİSLERİ  
Fethiye OSB Mahallesi Gri Cad.  
No:12 - 16215 Nilüfer - BURSA  
Tel : 0224 243 62 40-41  
Fax : 0224 243 62 42  
sinta@sinta.com.tr

**SiNTA**  
BETON

HAZIR BETON ÜRETİM TESİSLERİ  
Ahmet Yesevi Mahallesi Sanayi Cad.  
No: 681 - 16140 Geçit - Nilüfer - BURSA  
Tel : 0224 244 96 51-52  
Fax : 0224 244 96 36  
sinta@sinta.com.tr

**SiNTA**  
AGREGA

AGREGA ÜRETİM TESİSLERİ  
Yörükyenicesi Mahallesi  
No: 143 - 16970  
Mudanya - BURSA  
Tel : 0224 559 62 55  
sinta@sinta.com.tr

[www.sinta.com.tr](http://www.sinta.com.tr)



## BUSİAD Ödülleri sahiplerini buldu

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) marka etkinliklerinden olan ve bu yıl 27.'si gerçekleştirilen 2023 Doğan Ersöz ve BUSİAD Başarı Ödülleri Podyum Davet'te düzenlenen törenle sahiplerini buldu.

**T**örende “**2023 Doğan Ersöz Ödülü**”nü Coşkunöz Yönetim Kurulu Başkanı Oya Coşkunöz Aktaş, aldı.

Aktaş'a ödülünü Bursa Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreter Yardımcısı Mehmet Yıldız, Nilüfer Belediye Başkanı Şadi Özdemir, Türkonfed Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ramazan Kaya, Marsifed Yönetim Kurulu Başkanı Osman Akın, BUSİAD Eski Başkanları Mehmet Arif Özer ve Ergun Hadi Türkan ile BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar verdi.

Ödülü aldıktan sonra konuşan Oya Coşkunöz Aktaş, “**24 yıl önce bu ödülü kurucumuz babam Kemal Coşkunöz almıştı. İkinci kuşak olarak bugün burada olabiliyorsak, kurumsallaşmanın sağlam temeller üzerinde çalışmasıdır**” dedi.



**Ailesine ve çalışma arkadaşlarına da teşekkür eden Aktaş, “Büyük başarılar yalnızca bir kişinin değil, birlikte hareket eden bir topluluğun, geleceğe umutla bakması sonucu yenilikçi yaklaşımı ve başarısıdır”** diye konuştu.

### **DiĞER ÖDÜLLER...**

Törende, BUSİAD Özel Başarı Ödülünü **Sencer SOLAKOĞLU**, BUSİAD Kültür-Sanat ve Spora Destek Ödülü'nü **TOFAŞ Türk Otomotiv Fabrikası A.Ş. CEO'su Cengiz EROLDU**, BUSİAD Meslek Ödülü'nü **Atilla PARLAMIŞ ve Sinan BAYKAL**, BUSİAD Eğitim Ödülü'nü **Mehmet Zorlu Vakfı adına Korteks Genel Müdürü Barış MERT**, BUSİAD Sosyal Sorumluluk Ödülü'nü **BUSADER Federasyonu Başkanı Zerrin ÖZGÜLE**, BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar'ın elinden aldılar.



## DEĞİŞEN DÜNYA...

Törenin açılışında konuşan BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, “**Dünyamız hem siyasi hem ekonomik hem teknolojik hem de varoluşsal anlamda kritik bir dönemde**” diyerek, “**Tüm karar alıcılar ve biz iş insanları, bu değişen dünyamızdaki gelişmeleri mutlaka çok iyi okuyup geleceğe yönelik yol haritalarımızı zamanında ve doğru bir şekilde hazırlamalı, belirleyeceğimiz hedefler ve planlar çerçevesinde çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürmeliyiz**” dedi.

Atatürk'ün, “**Umutsuz durumlar yoktur, umutsuz insanlar vardır. Ben hiçbir zaman umudumu yitirmedim**” sözüne atıfta bulunan Küçükkayalar, şöyle devam etti:

“**Biz de öyle. İş insanı umut üzerine inşa eder varlığını. Geleceğin hep daha iyi olacağını umar.**”

**Türkiye'nin geleceğine inanıyor ve umudumuzu hep diri tutuyoruz. Biliyoruz ki yüreğimizde yanan kor sönerse tekrar harlamaz. O nedenle tüm olumsuzluklara rağmen hep bir çikiş yolu arıyor ve buluyoruz.”**

## YENİ BİR HİKAYE YAZMANIN ZAMANI...

Türkiye'nin ikinci yüzyılının Bursa'dan başlayarak yeşil, dijital ve toplumsal dönüşümünü gerçekleştirmiş bir yüzyıl olması için BUSİAD olarak üzerlerine düşeni yaptıklarını da kaydeden Küçükkayalar, “**Bursa'mız için yeni bir hikâye yazmanın vakti gelmiştir. Burada da görev kentimizin tüm paydaşlarına yani iş insanlarımıza, çalışanlarımıza, yerel yöneticilerimize, meclisteki temsilcilerimize, basınımıza kısacası tüm Bursalılara düşüyor. Biliyoruz ki bizim Bursa olarak her türlü gücümüz ve kaynağımız mevcut. Yeter ki birbirimize inanalım, güvenelim, bir ve birlik olalım, konuşalım ve geleceğe hep birlikte umutla bakalım**” dedi.



“**Kentimizin yaşanabilir olması da Bursanın planlanmasının, Bursamızın topyekûn kalkınmasını sağlayacak şekilde; tüm ilçelerin birlikte düşünülüp ele alınarak, sosyo-ekonomik dengesizliği de giderecek şekilde politikalar geliştirilerek, bütün ilçelerin orantılı gelişimi üzerine kurgulanmasına bağlıdır**” diyen

Küçükkayalar, “**Tüm değişimin paradigmamızı değiştirmekten geçtiğini biliyoruz. Kolay değil ama buna da mecbur olduğumuzu görüyoruz.**”

**Türkiye'nin yeni yüzyılında öncü olmak için zihinlerde başlayacak değişimle hayallerimizdeki Bursa'ya yaklaşmak, hayal olmaktan neden çıkmasın?”** ifadesini de kullandı.





Nilüfer Belediye Başkanı Şadi Özdemir ise Nilüfer'in ciddi bir baskı altında olduğunu, cazibe alanı olan Nilüfer'de yeni konut talebi sürdüğünü ve bunun da tarım alanlarını tehdit ettiğini kaydetti.

Özdemir, iş insanlarından bir de talepte bulundu. Özdemir, Nilüfer Belediyesi'nin 5 yıl içinde 25 kreş açmayı planladığını ve bu konuda iş insanlarından destek beklediğini ifade etti.

Bursa Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreter Yardımcısı Mehmet Yıldız ise Bursa'nın yaşanabilir bir kent olması için elbirliği ile çalışılacağını söyledi.

Ödül töreni toplu fotoğraf çekimiyle sona erdi.







## Doğan Ersöz, 30. ölüm yıl dönümünde anıldı

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) Kurucu Başkanı merhum Doğan Ersöz, vefatının 30. yılında Emir Sultan Mezarlığı'ndaki kabri başında anıldı.

**T**örene BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu, BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Ekinci, Geçmiş Dönem BUSİAD Başkanlarından ve Doğan Ersöz'ün damadı Günal Baylan ve eşi Merhum Doğan Ersöz'ün kızı Beril Baylan ve BUSİAD Üyesi torunu Begüm Baylan Dalar olmak üzere, dernek üyeleri ile Ersöz Ailesi katıldı.

Doğan Ersöz'ün mezarı başında dualar okunmasının ardından, BUSİAD Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu, Doğan Ersöz'ü tanıma şansı olmadığını ancak Doğan Ersöz'ün adıyla büyüdüğünü çünkü kendisinin de Yenişehirli olduğunu ve anneannesinden ismini duyduğunu ifade etti. BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Ekinci de, Doğan Ersöz'ün güzel bir eser bıraktığını ve onun



heyecanıyla göreve devam ettiklerini söyledi.

Doğan Ersöz'ün kızı Beril Baylan da babasının bıraktığı güzel eserlerle anılmasından dolayı çok mutlu olduklarını ifade etti.

Doğan Ersöz ile çalışmış olan BUSİAD Üyesi Prof. Dr. Ali Ceylan da güzel insan tanımına uyan bir kişi olarak Doğan Ersöz'ün gösterilebileceğini kaydetti.





## İş dünyası Cumhuriyeti kutladı

Marmara ve İç Anadolu Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu'nun (MARSİFED) çatısı altında buluşan aralarında Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin de (BUSİAD) bulunduğu 12 iş dünyası derneği, Cumhuriyetin 101. yıldönümünü görkemli bir programla, birlikte kutladı. MARSİFED'in düzenlediği kutlama programı Bursa, İstanbul ve Eskişehir'deki 12 federasyon üyesi derneğin temsilcilerinin yoğun katılımıyla gerçekleştirildi.

**B**ir ilke imza atılarak, MARSİFED üyesi tüm iş dünyası derneklerinin ortak organizasyonu ile düzenlenen ve büyük ilgi gören program Nilüfer Podyum Davet'te yapıldı.

Geceye, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Bozbey, Bursa Barosu Başkanı Metin Öztosun, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Burkay, TÜRKONFED Başkanı Süleyman Sönmez, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar ve Yönetim Kurulu Üyelerinin yanı sıra kurum ve kuruluşların temsilciler katıldı.

MARSİFED Yönetim Kurulu Başkanı Osman Akın, "**Bugün burada, sadece Cumhuriyetimizin bir yüzyılı geride bırakmış olmasını kutlamıyoruz. Aynı zamanda ulusumuzun ekonomik bağımsızlığı ve kalkınması için atılan ilk adımları, yani daha Cumhuriyet ilan edilmeden önce, 17 Şubat 1923'de gerçekleşen İzmir İktisat Kongresi'nin ruhunu da anıyoruz**" dedi. Osman Akın, "**Atatürk; üretime ve sanayiye dayalı güçlü bir ekonomik yapının inşa edilmesi**



gerektiğini bizlere öğretmiştir. Ancak çok iyi biliyoruz ki durmak gerilemektir. Dünya hızla değişiyor, küresel ekonomi ve iş dünyası yeni dinamiklerle şekilleniyor. Atatürk'ün hedef gösterdiği muasır medeniyetler seviyesini yakalayabilmek

için iş dünyası olarak bizlere büyük görevler düşüyor. Teknolojik yeniliklere uyum sağlamak, sürdürülebilir iş modelleri geliştirmek ve küresel pazarlarda rekabet gücümüzü arttırmak zorundayız. Yapmamız gereken,





**çağın gerektirdiği dönüşümü doğru okumak ve 101 yıl önce Atatürk'ün yapmış olduğu gibi cesur ve kararlı olmaktır. Bu noktada; Mustafa Kemal Atatürk'ün bir başka sözü bizler için büyük bir ilham kaynağıdır”** dedi. Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün **'Türkiye'nin gerçek sahibi ve efendisi, gerçek üretici olan köylüdür'** sözünü de hatırlatan Osman Akın, **“Bu söz sadece tarım sektörünün değil, aslında üreten ve katma değer yaratan herkesin bu ülkenin gerçek sahibi olduğunu vurgular. Bizler iş dünyası olarak, ülkemizin gerçek sahipleri olduğumuzun bilincindeyiz ve bu sorumluluğu onurla taşımaktayız”** şeklinde konuştu.

Konuşmaların ardından Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Bozbey'e **“Cumhuriyete Değer Katanlar Ödülü”** MARSİFED Başkanı Osman Akın tarafından takdim edildi.

MARSİFED üyesi dernek başkanları ile MARSİED Yönetim Kurulu üyelerinin Cumhuriyet Bayramı mesajlarının yayınlandığı programda vals gösterisi ve zeybek gösterisi de yapıldı. Program, sanatçı Dilek Türkkan'ın sahne almasıyla son buldu.







## Atatürk müzikle anıldı

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin (BUSİAD) katkılarıyla, Bursa Bölge Devlet Senfoni Orkestrası tarafından düzenlenen, 10 Kasım Atatürk'ü Anma Konseri, Merinos Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi Orhangazi Salonu'nda gerçekleştirildi.

**Ş**ef Burak Tüzün yönetimindeki Bursa Devlet Senfoni Orkestrası'nın, iki bölüm olarak gerçekleştirildiği konserin ilk bölümünde, Joseph Haydn'in Senfoni No. 100, Sol Majör **"Askeri Senfoni"** eseri ile Korhan Ilgar'ın **"Divertimento"**su çalındı.

Konserin ikinci bölümünde ise, Giovanni Battista Pergolesi'nin en ünlü eseri olan **"Stabat Mater"**ı Soprano Hülya Kazan ve Mezzosoprano Özlem Pamuk seslendirdi.

Dakikalarca alkışlanan konser sonunda, Bursa Vali Yardımcısı Kürşat Gülleryüz, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Yasemin Uyar Duman'a teşekkür plaketi verdi.







## 14. YENİLİKÇİLİK VE YARATICILIK SEMPOZYUMU YAPILDI: Yeni bir hikaye yazmanın vakti geldi

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) ve Bursa Uludağ Üniversitesi (BUÜ) paydaşlığında bu yıl 14.'sü düzenlenen Yenilikçilik ve Yaratıcılık Sempozyumu ve 6. Yenileşim Ödülü Merinos Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi Orhangazi Salonu'nda gerçekleştirildi.

**B**USİAD Yenilikçilik ve Yaratıcılık Uzmanlık Grubu liderliğinde, bu yıl **"Gelecek için Dönüşüm"** temasıyla düzenlenen

Sempozyumun açılışında konuşan BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükçayalar, geçmişini değil ama geleceği değiştirebilmek elimizde diye başladığı sözlerini, **"Bugün de 'Gelecek için Dönüşüm' diyerek hayal ettiğimiz geleceği kurgulamak için neler yaptığımızı ve neler yapabileceğimizi konuşacağız"** dedi.

BUSİAD için gelecek ve dönüşümün her zaman önemli olduğunu ifade eden BUSİAD Başkanı Küçükçayalar, şöyle devam etti:

**"Bizler BUSİAD olarak gelecek için dönüşüm derken salt teknolojinin dönüşümünü anlamıyoruz. Dünyamızın büyük sorunu haline gelen küresel ısınmaya karşı yeşil dönüşümü de anlıyoruz.**

**Ama belki bundan da önemlisi-çünkü**



**dijital ve yeşil dönüşüm için buna çok ihtiyaç olacak- toplumsal ya da insani dönüşümü de anlıyor ve özel bir önem veriyoruz. İlk dönüşümü insanda yapmalıyız. Hayata, dünyaya, ekonomik ilişkilere bakışımızı, paradigmamızı zor da olsa değiştirmek zorundayız."**

BUSİAD'ın 2 yıldır, Bursa'nın dönüşümüne ilişkin temaslarla ve raporlarla aktif olarak katkıda bulunduğunu da ifade eden Küçükçayalar, **"Bursa'nın artık rastgele büyümeye değil, planlı bir gelişmeye ihtiyacı var"** dedi. Küçükçayalar, şöyle devam etti:

“Bursa olarak yeşil, dijital ve toplumsal dönüşümün de pilotu olmalıyız dedik. Artık bir adım daha atıp, Bursa’mız için yeni bir hikâye yazmanın vakti geldi diyoruz.

Sanayi, tarım ve turizm alanlarında daha az yoğunlukla, daha kaliteli, daha nitelikli, daha katma değerli ürün ve hizmet üreten ve bunun için dijital ve toplumsal dönüşümleri de gerçekleştirmiş bir Bursa için tam zamanı.

Daha fazla çevreye duyarlı, daha çok kentine, ülkesine ve dünyasına sahip çıkacak, üretirken salt kendisini değil kentini, ülkesini ve dünyayı da düşünecek nesiller ortaya koymanın tam zamanı. Günümüzde Bursa 2050 Çevre Düzeni Planı’nı konuşurken, tam da zamanı.

Bursa olarak sürdürülebilir bir kent örneğini ülkemizde ortaya koymanın zamanı şimdi değilse ne zaman?

Aksi halde dönüştüremediğimiz geleceğimiz çocuklarımızın, torunlarımızın hayırla yad etmediği geçmişleri olacak ve onlar da onu değiştiremeyecek ya da değiştirebilmek için çok daha fazla zaman ve çaba harcayacaklar, bedeller ödeyecekler.

Bunun için zamanda yolculuk yapmaya da gerek yok üstelik.

Gelin bizim hayal ettiğimiz geleceğimizi, gelecek kuşakların ise mutlulukla anacakları bir geçmişini yaratmak için elbirliği ile çalışalım.

“Gelecek için dönüşüm” derken farklılığın bir zenginlik olduğu gerçeğini de asla gözden kaçırmayalım. Geleceğimizi, bu gerçekleri de dikkate alarak ve en büyük değerimizin bu kentin kendisi olduğunu bilerek dönüştürelim.

Biz Bursalılar bunu yapabilecek bilgi, birikim, güç ve cesarete sahibiz.”

**PROF. DR. YILMAZ:İŞİN ÖZÜ İNSAN**

Sempozyum’un paydaşlarından Bursa Uludağ Üniversitesi’nin Rektörü Prof.



Dr. Ferudun Yılmaz da, “İşin temelinde insan var” diyerek, şöyle devam etti:

“Ülkemizin ve dünya refahı için insanı dönüştürmekle başlamalıyız. İşin özü nitelikli beşeri sermayedir ve bu beşeri sermayenin donanmasında da, 23 araştırma üniversimizden biri olarak katkı vermeye devam ediyoruz. Devamlılık arz eden bu rganizasyonun parçası olmaktan dolayı memnunuz.”

**CİLİV’DEN LİDERE VURGU...**

Sempozyumun ilk konuşmacısı Kuika, System Optima Yönetim Kurulu Başkanı ve Bilkent Yönetim Kurulu Üyesi Süreyya Ciliv, “Global olmazsanız çıkardığınızda, Fransa’da da ürün başarı şansınız yok. Türkiye, dünya nüfusunun da ekonomisinin de yüzde 1’i. Türkiye’de bir ürün varsa, yüzde on pahalı da olsa Fransız ürün tercih ediliyor. Ne yaparsanız yapın ve işinizi globale taşıyacak insanlarla yürüyün” dedi. Hızlı inovasyonun çok önemli olduğunu kaydeden Ciliv, “İyi bir fikrin toplumsal ve ekonomik faydaya dönüşmesi gerekir. Liderler artık yenilikçi ve girişimci liderler olmak zorunda.

Uzun dönemli ve kısa vadeli beklenti ve planları dengeleyebilen insanlarla çalışmalısınız. Yeni lider tipi geleceği iyi okuyan büyük oynayarak oyunu değiştirendir. Takımını harekete geçirir, güvenilir, iletişimi güçlü ve en iyilerin peşindedir. Nasıl fark yaratacağını da iyi bilir. Yenilikçi ve cesur olmalıdır. Davranışlarıyla örnek olur” diye konuştu. Sanatçı, besteci ve yazılım geliştirici Mehmet Ünal da farklı bir gösteriyle başladığı sunumunda, “Deneysel sanatçıların endüstride daha fazla yer bulması gerektiğini düşünüyorum. İyi fikirler tutkulu insanlardan çıkıyor. Entelektüel sermaye çok önemli sanayide” dedi. Ünal, TOGG için yaptıkları çalışmalar hakkında da bilgi verdi.

**“KÜRESEL REKABETTE OLDUĞUMUZU BİLİYORUZ...”**

Sempozyumun son konuşmacısı TOGG CEO’su Gürcan Karakaş ise TOGG’un kuruluş sürecini anlattı. Karakaş, şunları ifade etti:

“Zamanı geldiğinde yeni bir dünyaya yeni bir şirket kurarak girdiğinizde oyunun kurallarını değiştirirsiniz. Mobilite ekosistemini kurmak için yola çıktık. Dünyanın yeni bir otomobil üreticisine ihtiyacı yoktu. 6 ay sektör nereye gidiyor, nereye varılacak bunları analiz edip sonra başladık. Otomobili bir yaşam alanına çevirecek bir teknolojiye odaklandık. Toz bulutuydu her şey başlangıçta. Tutkuyu paylaşacak bir ekibi oluşturmak ve yaptık. Cep telefonu gibi önce akıllanacak sonra yaşam alanına dönüşecek.”

“Biz doğu batı sentezini yapabildiğimiz zaman başaracağımızı biliyorduk” diyen Karakaş, “Türk şirketi olmakla yola çıktık, küresel rekabette de olduğumuzu biliyoruz. Akıllı cihazlar, dijital deneyim platformu ve temiz enerji çözümleri herkes için açık ve kullanıcı merkezli bir mobilite ekosistemi geliştirdik ve mobilite deneyimini yeniden tanımlıyoruz” dedi.



## 6. BUSİAD Yenileşim Ödülleri sahiplerini buldu: Büyük Ödül İbraş Kauçuk A.Ş.'nin oldu

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nin, Bursa Uludağ Üniversitesi işbirliğinde bu yıl 6.'sını düzenlediği Yenileşim Ödülleri Merinos Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi Orhangazi Salonu'nda düzenlenen törenle sahiplerini buldu. Büyük Ödülü bu yıl İbraş Kauçuk A.Ş. aldı.

**B**ursa'da faaliyet gösteren kurumların, yenileşim süreçlerini içselleştirmelerine ve yenileşimi yönetebilmelerine destek olmayı amaçlayan Yenileşim Ödül süreci dün düzenlenen törenle sona erdi. 2013 yılından beri, iki yılda bir verilen Yenileşim Ödüllerinde Büyük Ödül'ün bu yılki sahibi İbraş Kauçuk A.Ş. oldu.

Ödülü Bursa Uludağ Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ferudun Yılmaz ve BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükçayalar'dan alan İbraş Kauçuk Genel Müdürü İsmail Tatar aldı.

Tören de ayrıca ayrıca kategori ödüllerine 3 firma layık görülürken iki firmaya da Yenileşime Gönül Veren Ödülü verildi.

Yenileşim Ödüllerinin "**Çalışanların Yönetimi**" kategorisinde, Borusan Port'tan Rabia Çavuşoğlu, Kazım Keskin, Burkay Şahan ve Buket Özgüç, "**Süreç Yönetimi**" kategorisinde Korteks A.Ş. adına Genel Müdür Barış Mert, "**Liderlik**" kategorisinde de Sina Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş (Nilüfer Doruk Hastanesi) Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Yavuz Namlı, ödüllerini yine Bursa Uludağ Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ferudun Yılmaz ve BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükçayalar'dan aldılar.

Yenileşime Gönül Verenler ödülünü ise Gökçelik A.Ş. adına Yönetim Kurulu Üyesi Burak Aras ve Bursa Beton adına Genel Müdür Barbaros Onural'a BUSİAD Başkanı Küçükçayalar verdi.



# Busiad Mali Genel Kurulu Yapıldı

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), 46. Olağan Mali Genel Kurulu'nu gerçekleştirdi.

**D**ivan Başkanlığını Şerif Arı'nın, Yardımcılığını M. Fatih Aksoy'un ve Katipliğini Alp Kesercioğlu'nun gerçekleştirdiği Genel Kurul'un açılışında konuşan BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükçayalar, 2023 yılı mart ayında kamuoyu ile paylaştıkları Bursa'nın nasıl bir kent olduğu ve ne olabileceğine ilişkin kapsamlı bir çalışma olan **"Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa"** vizyon belgesiyle başlayan sürece ilişkin geniş bir konuşma yaptı. Küçükçayalar, şunları dile getirdi:

**"Belgemiz çok ses getirdi ve olumlu geri dönüşler aldık. Vizyon belgemizin amacının akıllarda yer etmesi için Bursa'nın Türkiye'de organize sanayinin ilk kurulduğu kent olmasından hareketle, "Sanayinin Pilot'u Bursa, Dönüşümün de Pilot'u Olmaya Hazır" sloganını geliştirdik.**

**Biliyoruz ki sanayiye öncülük eden kentimizin artık yeşil, dijital ve toplumsal dönüşüme de öncülük etmesinin zamanı gelmişti. Bunu yapabilecek bilgi, birikim ve deneyime Bursa'mız sahipti.**

Bu arada yerel yönetimlerde yaşanan değişimle birlikte Bursa Planlama Ajansı kuruldu. Ajans hızla çalışmalarına başladı ve 2025 sonunda 1/100.000'lik Bursa 2050 Çevre Düzeni Planının açıklanacağını duyurdu.

Bunun üzerine son üç aydır biz de sloganımızı yeni bir aşamaya taşıdık. Artık tüm ortamlarda **"Yaşanabilir bir Bursa için tam zamanı" diyoruz.**"

Küçükçayalar, **"Adının başında Bursa olan gönüllü bir kuruluş olarak bunu kendimize bir borç biliyoruz"** diyerek, **"Sıra yaşanabilir bir kent, yeni üretim biçimlerini anlamak ve onu iş yapışımıza**



**uygulamakta. Uzun yıllardır zaten yeşil ve dijital dönüşümü konuşuyorduk. Avrupa Yeşil Mutabakatı ile de bu artık bizim için kaçınılmaz bir gerçek oldu. Bu dönüşümü başaran bir Bursa'nın başka bir ligde olacağı aşikâr. BUSİAD olarak elimizi değil tüm vücudumuzu bu sorumluluğun altına koyduğumuzu rahatlıkla**

**söyleyebiliriz"** dedi. İlçe belediye başkanları ziyaretlerinden de bahseden Küçükçayalar, **"Biz sanayici ve iş insanları olarak yatırımlarımızı planlarken Bursa merkezindeki ilçelerin dışındaki ilçeleri de dikkate almamız gerektiği görüşüne vardık. Ayrıca yatırım planlarımızı yaparken 2025 sonunda ortaya çıkacak ve bizlerin de katkısı olacak 2050 yılı 1/100.000'lik Bursa Çevre Düzeni Planı'na göre hareket etmemizin Bursa'mızın geleceği için çok önemli olduğunu da vurgulamak istiyoruz. Artık Bursa'mız için yeni bir hikâyeye yazmamızın zamanının geldiğine ve biz sanayici ve iş insanlarının da bu hikâyede etkin bir şekilde yer almamız gerektiğine inanıyoruz"** ifadelerini kullandı.

Ardından gerçekleştirilen Olağan Mali Genel Kurul'da, BUSİAD Yönetim Kurulu'nun faaliyet raporu ve 2024 hesapları ibra edilirken, 2025 bütçesi de onaylandı.





## Gıda ve tarımın geleceği BUSİAD'da konuşuldu

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Gıda ve Tarım Uzmanlık Grubu tarafından düzenlenen "Gıda ve Tarımın Geleceği" başlıklı zirve BUSİAD Evi Toplantı Salonu'nda gerçekleştirildi.

iki oturum halinde gerçekleştirilen zirvenin açılışında konuşan Gıda ve Tarım Uzmanlık Grubu Sorumlusu BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Lale Yıldız, "İlkini düzenlediğimiz bu zirve, BUSİAD'ın "Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa" vizyonunun somut bir yansıması olarak da hayata geçmiş oldu" dedi. Yıldız, şunları söyledi:

"Tarım ve gıda sektörü stratejik bir öneme sahip. İklim değişikliği, hızlı nüfus artışı ve doğal kaynakların sınırlı olması bu sektörde yeni yaklaşımların geliştirilmesini zorunlu kılıyor. Teknoloji sadece sanayiye değil tarıma da ivme kazandıran bir güç haline geldi. Gıda ve tarım çok ciddi sıkıntılar içinde. Ancak bununla birlikte umut verici adımlar atıldığını da görüyoruz.

Bu tür çığır açıcı çalışmalar bize büyük umutlar da veriyor. İlham verici işler yapıldığını da göstermek istiyoruz. Zirvenin size yeni ufuklar açacağını umuyoruz."

BUSİAD Gıda ve Tarım Uzmanlık Grubu Başkanı ve Gıda Mühendisleri Odası Bursa Şube Başkanı Serkan Durmuş da, "Ülkemizde insanlarımızın yüzde 22'si yeterli gıdaya ulaşamamakta, yüzde 8.5'i ise açlık sınırında yaşamaktadır. Dünyada gıda fiyatları düşerken ülkemizde artmaya devam etmektedir. Sorunlardan ziyade çözümleri konuşmak için buradayız. Gıda sanayinin başkenti konumundaki bir kent olan Bursa'dan verilecek mesajın önemli olacağını farkındayız" diye konuştu.

### "GIDANIN GELECEĞİNDE GİRİŞİMCİLİK..."

Impact Hub İstanbul Kurucu Ortağı Ayşe Sabuncu Saraçlar'ın yönetiminde gerçekleştirilen "Gıdanın Geleceğinde Girişimcilik" başlıklı oturumda Biolive Kurucu Ortağı ve CEO'su Duygu Yılmaz, zeytin çekirdeğinden plastik üretimi yapma hikayelerini anlatırken, zeytin çekirdeğinden yüzde 80'e varan verim elde ettiklerini kaydetti.

Nanomik Biotechnology Kurucu Ortağı Buse Berber Örcen ise tarım ve gıda ürünlerine yönelik geliştirdikleri biyolojik koruyucuları ve iş serüvenlerini aktardı.

### "GASTRONOMİDEN BAŞLAMALIYIZ..."

Bloomberg HT Tarım Editörü İrfan Donat tarafından yönetilen "Tarımda Dijitalleşme ve Verimlilik" başlıklı oturumda konuşan Feyz Çiftliği Kurucusu Sencer Solakoğlu, "Çiftçi kaç para hasılat yapacağını baştan bilmiyor. Çıktının kaç fiyatlanacağını bilmiyoruz. Tarımdaki işin araçları. İşin özü gastronomi. Bizde bir standart yok. Yeni üreteceğimizi de bilmiyoruz. Çok verimli üreteceğimiz bir şeyden ne kadar katma değer elde edeceğim. Sanayicilere sesleniyorum. Biz çiftçiler olarak kırsalda kalkınmadığımız sürece siz rekabetçi olamazsınız" dedi.



Standart olmadığı için nitelikli ürünle niteliksiz ürün arasında farkın anlaşılmadığını kaydeden Solakoğlu, **“Standardı sağlayacak olan şey paradır. Paranın gelmesi için müşterinin talebi gerekir. Bunun için de gastronomi tarafında gaza basmamız gerekir. O kadar dipteyiz ki vereceğimiz her eğitim iyi bir sonuç verir”** diye konuştu.

Genç çiftçinin kalmadığını kaydeden Solakoğlu, **“Köyde okul yok, restoran yok, hobisi yok. Köy Enstitülerinin en güzel yönü buydu. Sanat, spor, köyde yaşayan insanlara bir donanım veriyordu”** ifadelerini kullandı.

### ATA TOHUMU EFSANESİ...

May Tohum Eş Başkanı Yusuf Yormazoğlu, 10 bin yıl önce başlayan tarımın evreleri olduğunu, Darwin ve Mendel ile genetik yapıları fark ettiklerini, konvansiyonel ıslahın başladığını daha sonra DNA'nın keşfi ile moleküler biyolojinin geliştiğini, sonra GDO'nun konuşulduğunu kaydederken, günümüzde ise gen düzenleme teknolojisinin masada olduğunu kaydetti.

Ata tohumunun da bir efsane olduğunu ifade eden Yormazoğlu, pek çok ürünün birkaç yüz yıl önce Anadolu'ya geldiğini kaydetti. Eski lezzet yok anlayışının da artık geçerliliğinin olmadığını ifade eden



Yormazoğlu, **“Dalından toplayıp yedik eskiden. Şimdi kilometrelerce ötede üretilen bir ürünü tüketiyoruz. Artık böyle bir dünya yok”** dedi.

Doktor Kurucu Ortağı Selim Üçer de, **“Kendi operasyonlarını ölçmeyen ve operasyonları iyileştirmek için veriyi kullanmayan sektör kalmadı. Tarımda bu oranlar çok daha düşük. Dünya genelinde tarımda dijitalleşme yüzde 10-15 düzeyinde”** dedi.

### “DÖNÜŞÜME PİLOTLUK...”

Kapanışta konuşan BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar ise BUSİAD'ın Bursa vizyonunun gelişen bir Bursa'yı öngördüğünü ifade ederek, Sanayi, tarım ve turizm ile gelişen



Bursa için yeşil, dijital ve toplumsal dönüşümün gerçekleştirilmesi gerektiğini ifade etti. Küçükkayalar bunun da sürdürülebilir olması gerektiğini de kaydederek, **“1961'de ilk OSB'ye pilotluk yapan Bursa, dönüşüme de pilotluk yapabilecek yeterliliğe sahiptir”** dedi.

Bursa'ya yeni organize sanayi bölgeleri yapmaya çalışmanın tarım arazilerine dokunmadan zor olduğunu da kaydeden Küçükkayalar, **“Onun yerine tekil sanayi tesisleri yapılabilir. Neden bu Büyükşehir'a olmasın”** ifadesini kullandı.

Etkinlik konuşmacılara, **“ÇEK Kır Çiçekleri Okusun Diye”** kampanyasına adlarına yapılan bağış sertifikasının verilmesiyle sona erdi.







# İnsan Kaynaklarının Kodları Programı start aldı

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Eğitim ve Gelişim Komitesi ile Bursa Uludağ Üniversitesi (BUÜ) Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi işbirliğinde hayata geçen İnsan Kaynaklarının Kodları Programı, BUÜ Rektörlüğü'nde düzenlenen törenle başladı.

**T**örende konuşan BUÜ Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Cafer Çiftçi, BUÜ'nün 50. yılında böyle bir işbirliğinin yaşanmasının önemli olduğunu kaydederek, bu çalışmanın firmaların insan kaynaklarına katkı sağlamasını umduklarını da kaydetti.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu ise dijital bir çağ başladığını belirterek, **“İş yapma modelleri değişti. İşe bakış değişti. İşletme düzeni değişti. Artık her şey insan için. Artık sadece üniversiteden mezun olan bir kişinin bir disiplini bilmesi bir şey ifade etmiyor. Takım oyuncusu olup olmadığını, liderlik anlayışı var mı gibi şeylere bakıyor. İşletmelerde en önemli birim insan kaynakları oldu o nedenle”** dedi. Hatunoğlu, işletmelere dönüşümü yaşatacak olan insan kaynaklarını yetiştirmek adına düzenlenen bu programa çok özel bir önem verdiklerini de kaydetti.

BUSİAD Eğitim ve Gelişim Komitesi Başkanı Onur Bayrakgil de, Bursa için Türkiye için öncü işler ortaya koymak istediklerini kaydederek, Eğitim ve Gelişim Zirvelerinin beklentilerinin üzerinde olduğunu ifade etti. Bayrakgil, insan kaynakları kodları programının

Türkiye'de benzersiz olduğunu da kaydetti.

İnsan Kaynaklarının Kodları Programı'nın sorumlusu Elif Yurdanur ise program hakkında detaylı bilgi verdi. Yurdanur, 6 ay sürecek ve 200 saati aşan programda, 22'si insan kaynakları departmanlarında 0-3 yıl arasında çalışan, 3 de hala öğrenci olan 25 kişinin eğitim alacağını ve bu eğitim sürecinin Bursa Uludağ Üniversitesi, BUSİAD Evi, BUSİAD üyesi işletmeler ve online mecralar üzerinden gerçekleşeceğini

de ifade etti. Yurdanur, eğitimin içeriğine ilişkin bilgi de verirken, kişisel becerilerin, insan kaynakları becerisinin ve iş dünyası becerilerinin artırılmasını hedeflediklerini de söyledi.

Bursa Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürü Feyzullah Eren Türkmen de, böyle bir eğitimden geçen insan kaynakları yöneticilerinin 5 yıl sonra daha üst yönetimlerde yer alacaklarını ifade etti.

Programın açılışı toplu fotoğraf çekimiyle sona ererken, ilk eğitim de BUÜ'de gerçekleştirildi.



# Vali Ayyıldız'a ziyaret

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu Bursa Valisi Erol Ayyıldız'ı ziyaret etti.

**T**arihi Valilik Binasında gerçekleştirilen ziyarette BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükçayalar, Ayyıldız'a Bursa'ya hoş geldiniz derken, BUSİAD'ın 27 Kasım'da düzenlenecek Doğan Ersöz ve BUSİAD Başarı Ödülleri Töreni'ne davet etti. Ziyarete BUSİAD Başkanı Küçükçayalar'ın yanı sıra Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu ve Denetim Kurulu Üyesi Hasan Eker ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı. Küçükçayalar Vali Ayyıldız'a BUSİAD'ın "**Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa**" çalışmasını ve Bursa'nın Tekstili Fetihten Kurtuluşa 1326-1922 kitabını da sundu.



# Mudanya Üniversitesi'nden ziyaret

Mudanya Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı Gıyasettin Bingöl ve Mudanya Üniversitesi Genel Sekreteri Ali Mollasalih, Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'ni ziyaret ettiler.



**B**USİAD Yönetim Kurulu'na Mudanya Üniversitesi hakkında bilgi veren Mütevelli Heyeti Başkanı Gıyasettin Bingöl, Üniversite'yi kendilerinin kurduğunu ama Bursa'nın olduğunu belirterek, 40 yıldır Bursa'da 400 bine yakın öğrenci yetiştirdiğini de kaydetti.

Ziyarete, eğitim sistemi ve iş dünyasının üniversite ile işbirliği imkanları da konuşuldu.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Veda Girgin Eroğlu ve Tuncer Hatunoğlu'nun yanı sıra BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Saymanı Tolga Bacak, Yönetim Kurulu Üyeleri Hüsamettin Çoban, Haluk Parlamiş, Mustafa Ekinci, Serdal Can, BUSİAD Üyesi İlayda Can Cihan ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da ziyarette ev sahipliği yaptılar.





## CHP'li Karatepe BUSİAD'ı ziyaret etti

Cumhuriyet Halk Partisi (CHP) Hazine ve Maliye Bakanlığında Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Yalçın Karatepe ve beraberindeki heyet Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu'nu ziyaret etti. BUSİAD Evi'nde gerçekleştirilen ziyarette konuşan Prof. Dr. Karatepe, "Öngörülür bir ülke olmamız gerekir" dedi.

İş dünyasının önünü açmanın kamu marifetiyle mümkün olduğunu düşünüyoruz. Devletin yol gösterici ve yönlendirici olması gerektiğini düşünüyoruz" diyen Prof. Dr. Karatepe, "Akım yaratacak işlere devletin para harcamasında sorun görmüyorum" ifadesini kullandı.

Dünyanın gidişatı ve Türkiye'nin uyumu ile yeşil, dijital ve toplumsal dönüşüm konularının da masaya yatırıldığı ziyarette, Prof. Dr. Karatepe, "En az konuşulan konu sanayi politikaları ne yazık ki" dedi. İstihdam, ücret politikaları ve yeni kuşakların çalışma anlayış farklılıklarının da konuşulduğu ziyarette, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar da BUSİAD hakkında bilgi verdikten sonra "Sanayi, Tarım ve Turizm ile Gelişen Bursa" çalışmasını Prof. Dr. Karatepe'ye sundu.

Ziyarette Karatepe ve heyetinin yanı sıra BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Veda

Girgin Eroğlu, Tuncer Hatunoğlu ile BUSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri Tolga Bacak ve Mustafa Ekinci ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da hazır bulundu.







## Bulgaristan'da yatırım imkanları BUSİAD'da anlatıldı

Bulgaristan Bursa Konsolosluğu Ticari Ateşesi Lyubomir Lyubomir, Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Evi Toplantı Salonu'nda, Marsifed ve BUSİAD Yönetim Kurulu Üyelerine Bulgaristan'daki yatırım imkanları hakkında sunum gerçekleştirdi.



Lyubomir, Bursa'daki tek resmi konsolosluğun Bulgaristan Konsolosluğu olduğunu hatırlatarak, Bulgaristan'a yatırım yapmak isteyen iş insanlarına kapılarının açık olduğunu ifade ederek, "Her zaman bir kahve içmeye beklerim" dedi.

Lyubomir, yatırım yapmak isteyenlere Bulgaristan Yatırım Ajansı'nın tam ve ücretsiz destek verdiğini belirterek, Bulgaristan ekonomisine ilişkin de bilgiler verdi. Bulgaristan'da enflasyonun yüzde 2.64 düzeyinde olduğunu, büyümenin yüzde 2, olduğunu kaydeden Lyubomir, "AB'ye vergisiz ihracat yapabilirsiniz ve yüzde 10 kurumlar vergisi var" dedi. Lyubomir, Bulgaristan'da yatırım için bölgesel farklar ve avantajlar olduğunu da dile getirdi. Toplantı sorularla sona erdi.







## Darüşşafaka Bursa'ya okul için iş insanlarının desteğini bekliyor

Darüşşafaka Cemiyeti'nin Bursa'da okul yapma projesinin tanıtımı amacıyla gerçekleştirdiği toplantı Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Toplantı Salonu'nda gerçekleştirildi.

**B**USİAD Üyesi iş insanı Osman Canik'in Hasköy'de Darüşşafaka'ya bağışladığı 14 dönüm araziye inşa edilmesi planlanan okulla ilgili gerçekleştirilen toplantıya, Darüşşafaka Cemiyeti Yönetim Kurulu Başkanı Oğuz Güleç, Yönetim Kurulu Üyesi Vedat Bayrak, Geçmiş Dönem Yönetim Kurulu Başkan Vekili Zekeriya Yıldırım, Eski Yönetim Kurulu Üyesi Beşir Özmen ve Darüşşafaka Eğitim Kurumları Genel Müdürü Ebru Arpacı katıldı.

Bursa iş dünyasından önemli isimlerin de katıldığı toplantıda okul projesi tanıtımı da yapılırken, Beşir Özmen Darüşşafaka'nın tarihçesini de katılımcılara aktardı.

Toplantıda Darüşşafaka Eğitim Kurumu hakkında bilgiler veren Genel Müdürü Ebru Arpacı, okulda annesi ya da babası olmayan 1038 öğrencinin eğitim gördüğünü kaydetti. Arpacı, geçen yıl itibarıyla Darüşşafaka'ya başvurabilecek koşullarda Bursa'da 480 çocuk olduğunu sınav için 84 öğrencinin başvurduğunu ve 6'sının okumaya hak kazandığını söyledi. Arpacı, halen okulda 27 Bursalı öğrencinin tam burslu olarak eğitim aldığını da kaydetti. Arpacı, Bursa'da bir okul açılmasıyla, sadece Bursa

değil çevre illerden de bu okula öğrenci alımının artacağını ifade etti.

Darüşşafaka Cemiyeti Yönetim Kurulu Başkanı Oğuz Güleç ise, Bursa'da yapılması planlanan okul için Bursa iş dünyasının desteğinin şart olduğunu söyledi. Güleç, Darüşşafaka'nın okul yapımı için bütçe ayırmasının kısa dönemde mümkün olmadığını ifade ederek, okulun Bursa kaynaklarıyla yapılmasının ve eğitim giderlerinin bir

bölümünün de buradaki bağışlardan sağlanmasının şart olduğunu belirtti.

Darüşşafaka'ya arsasını bağışlayan iş insanı Osman Canik ise Bursa'nın bu okulu yapacak potansiyele sahip olduğunu, yaptığı görüşmelerde bu yönde olumlu dönüşler aldığını ifade ederek, "Cemiyet burada okul yapma kararını almalı. Bursa iş insanları gerekeni yapacaktır" dedi.





## Şerif ARI

Yeminli Mali Müşavir

# 01.01.2025 TARİHİNDEN İTİBAREN YEMEK BEDELLERİNİN PRİME TABİ OLUP/OLMAMASI İLE İLGİLİ KURUM 2024/27 NOLU GENELGESİNİ YAYIMLADI

**D**anıştay 10 uncu Dairesinin 2023/170 Esas No ve 2024/1853 Karar Nolu kararı ile Sosyal Sigorta İşlemleri Yönetmeliği'nin 11/11/2022 tarihli ve 32010 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sosyal Sigorta İşlemleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliğin 1 inci maddesi ile değiştirilen 97 nci maddesinin yedinci fıkrasının (a) bendi ve bu yönetmeliğe dayanılarak 02/12/2022 tarihli ve 2022/22 sayılı “**Yemek Bedeli**” konulu Genelge'nin 2.1.2 ve 2.1.4. Maddeleri iptal edilmiştir.

Bu kapsamda 2020/20 sayılı İşveren İşlemleri Genelgesinin İkinci Kısımının İkinci Bölümünde yer alan “**2.1- Yemek paraları**” alt başlığı 01/01/2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 2024/17 nolu Genelge kapsamında aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir.

### 2.1.Yemek bedeli.

Sosyal Güvenlik Kurumu Yönetim Kurulu tarafından alınan 5/12/2024 tarihli ve 2024/509 sayılı Karar ile 1/1/2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yemek bedelinin prime esas kazançtan istisna edilecek günlük tutarı 158,00 TL olarak belirlenmiştir.

Bu durumda, 1/1/2025 tarihinden itibaren (2025 yılı Ocak ayına ilişkin aylık prim ve hizmet belgesinden/muhtasar ve prim hizmet beyannamesinden itibaren) yemek bedeli adı altında yapılan ödemelerden prime esas kazançta dahil edilecek tutar;

Günlük İstisna Tutarı = 158,00 TL

Ay İçinde Fiilen Çalışılan Gün Sayısı x 158,00 TL (Günlük İstisna Tutarı) = Aylık İstisna Tutarı,

Ödenen Yemek Bedeli - İstisna Tutarı = Prime Esas Kazanca Dahil Edilecek Yemek Bedeli, formülüyle hesaplanacaktır.

### 2.1.1- Sigortalılara İşyerinde veya İşyerinin Müştemilatında Yemek Verilmesi Halinde Uygulama.

İşverenlerce işyerinde veya müştemilatında kendi imkanlarıyla yemek verilmesi amacıyla işverenler tarafından sigortalılara sağlanan bu menfaat sigorta primine esas kazançta dahil edilmeyecektir.

Yemeğin işyerinde veya işyeri dışında yapıldığına bakılmaksızın işverenlerin üçüncü şahıslarla anlaşarak yemek hizmetini kendi işyerinde veya

müştemilatında sunması halinde üçüncü şahıslara fatura karşılığı yapılan ödemeler de prime esas kazançta dahil edilmeyecektir.

### 2.1.2- İşverenlerce Sigortalılar İçin Üçüncü Kişilere Nakden Yapılan Yemek Ödemelerinde Uygulama.

İşverenlerce sigortalılara yemek verilmek suretiyle sağlanan menfaatin üçüncü kişilere ait restoran ve bunun gibi yerlerde sağlanması halinde ödenen yemek bedelinin tamamı sigortalıların prime esas kazancına dahil edilmeyecektir.

### 2.1.3- İşverenlerce Sigortalılara Nakit Olarak Verilen Yemek Bedelinde Uygulama.

İşverenlerce sigortalılara yemek bedeli adı altında nakden yapılan ödemelerin günlük 158,00 TL'lik tutarı prime esas kazançta dahil edilmeyecektir.

**Örnek:** A sigortalısına 2025/Ocak ayında 5.000 TL tutarında yemek bedeli ödenmiştir. Sigortalının ilgili ayda 22 gün fiilen çalıştığı göz önüne alındığında yemek bedeli adı altında yapılan ödemelerden prime esas kazançta dahil edilecek tutar;



Günlük İstisna Tutarı = 158,00 TL

158,00 TL x 22 Gün = 3.476,00 TL  
(Aylık İstisna Tutarı)

5.000,00 TL – 3.476,00 TL = 1.524,00 TL  
(Prime Esas Kazanca Dahil Edilecek Yemek Bedeli) olarak hesaplanacaktır.

Aynı işyerinde çalışan bazı sigortalılara işyerinde veya müstemilatında yemek verilmesi ve bazı sigortalılara da nakden ödeme yapılması halinde, nakden ödeme yapılan sigortalılara yemek bedeli adı altında yapılan ödemelerin günlük 158,00 TL'lik tutarı prime esas kazanca dahil edilmeyecektir.

**Örnek:** A işvereni tarafından işyerindeki 20 sigortalıya işyerinde yemek verilmesi ve kalan 30 sigortalıya yemek bedeli altında günlük 250,00 TL ödeme yapılması halinde, nakden ödeme yapılan 30 sigortalıya yemek bedeli adı altında ödemelerin günlük 158,00 TL'lik tutarı prime esas kazanca dahil edilmeyecek ancak bu tutarı asan kısmı sigorta primine tâbi olacaktır.

#### 2.1.4- Yemek Bedelinin Yemek Kuponu, Yemek Kartı, Yemek Çeki vb. Araçlarla Karşılanması Halinde Uygulama.

Danistay 10 uncu Dairesinin 2023/170 Esas No ve 2024/1853 Karar Nolu kararında "Yemek Yardımının aynı ya da nakdi olarak tespitinde işçi-işveren ilişkisinin esas alınması gerektiği, bir başka ifadeyle işverenin yemek yardımını işçiye fiilen "yemek vermek" şeklinde sunması halinde, yemeğin işyeri ve müstemilatı içinde ya da

dışında verilmesi fark etmeksizin yardımın "**aynı yardım**" kapsamında değerlendirilmesi gerektiği, işverenin söz konusu yemek bedelini 3. kişilere nakden ödemesinin de bu durumu değiştirmeyeceği, zira 3. kişilere yapılan ödemenin işçi tarafından başka amaçlarla kullanmasının mümkün olmadığı, bu nedenle işçinin işverene sunduğu emeğin karşılığı olan ücret ya da sair yan ödemeler kapsamında değerlendirilemeyeceği, aynı şekilde işverenin yemek yardımını işçiye yalnızca yemek bedelini ödemedede kullanılmak üzere "**yemek kartı/çeki/kuponu gibi araçlarla ödemesi**" halinde de, işçinin söz konusu ödeme aracını nakit ya da nakit yerine geçecek şekilde başka amaçlarla kullanmasının mümkün olmaması nedeniyle aynı yardımın söz konusu olacağı, bununla birlikte işverenin yemek yardımını işçiye "**nakit ya da yemek bedeli ödeme dışında da kullanılabilecek yemek kartı/çeki/kuponu gibi araçlarla ödemesi**" halinde aynı yardımdan bahsedilemeyeceği ve bu halde yapılan nakdi ödemenin yalnızca davalı Kurumca tutarları yıllar itibarıyla belirlenecek kısmının prime esas kazanca tabi tutulmayacağı, bu tutarı asan kısmının sigorta primine tabi olduğu sonucuna varılmaktadır." değerlendirmesinde bulunulmuştur.

Buna göre yemek kartı/çeki/kuponunun yemek bedeli ödemesi dışında nakit ya da nakit yerine geçecek şekilde başka amaçlarla kullanılma imkanı olmaması halinde, yemek kartı/çeki/kuponuna yüklenen tutar prime esas kazanca dahil edilmeyecektir.

**Örnek:** İşveren (A)'nın çalıştırdığı sigortalılara 5.000 TL tutarında yemek

kartı vermesi ve söz konusu kartın yemek bedeli ödemesi dışında nakit ya da nakit yerine geçecek şekilde başka amaçlarla kullanılma imkanı olmaması halinde, yemek kartına yüklenen 5.000 TL'lik tutar prime esas kazanca dahil edilmeyecektir.

Ancak yemek kartı/çeki/kuponunun yemek bedeli ödemesi dışında nakit ya da nakit yerine geçecek şekilde başka amaçlarla kullanılma imkanı olması halinde, günlük 158,00 TL'lik tutar prime esas kazanca tabi tutulmayacak ancak bu tutarı asan kısım sigorta primine tâbi olacaktır.

**Örnek:** (A) sigortalısına 2025/Ocak ayında 6.000 TL tutarında yemek kartı verilmiştir. Sigortalının ilgili ayda 22 gün fiilen çalıştığı ve verilen kartın yemek yenilmesi haricinde nakit ya da nakit yerine geçecek şekilde başka amaçlarla kullanılma imkanı olması halinde yemek kartına yüklenen 6.000 TL'den prime esas kazanca dahil edilecek tutar;

Günlük İstisna Tutarı = 158,00 TL

158,00 TL x 22 Gün = 3.476,00 TL  
(Aylık İstisna Tutarı)

6.000,00 TL – 3.476,00 TL = 2.524,00 TL  
(Prime Esas Kazanca Dahil Edilecek Yemek Bedeli) olarak hesaplanacaktır.

Genelgeye aşağıdaki linktenki "**Kurum Genelgeleri**" kısmından ulaşabilirsiniz.

<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Kurum/22620739>



## “Yeni ekonominin adı yeşil”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Enerji Uzmanlık Grubu tarafından BUSİAD Evi Toplantı Salonu'nda “Sanayide Karbon Net Sıfır Yolculuğunda Enerji ve Finansal Çözümler” başlıklı bir toplantı düzenlendi.

**M**oderatörlüğünü Uludağ Perakende Elektrik Satış A.Ş. İş Geliştirme Müdürü Tolga Aktoprak'ın yaptığı toplantıda konuşan BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve BUSİAD Avrupa Yeşil Mutabakat Görev Gücü Başkanı Hüsamettin Çoban, küresel ısınmanın yüzde 50'den fazlasının enerji ve sanayi ile ilişkili olduğunu söyledi. Dünyada küresel ısınmaya ilişkin çalışmalar hakkında bilgi de veren Çoban, şöyle devam etti:

**“Avrupa Birliği 2005'ten beri karbon emisyon ticareti yapıyor. Bizde de altyapısı hazır ve yakında kullanacağımız bir sistem. Avrupa Yeşil Mutabakatı; sıfır karbon, ekonomik büyüme ile kaynak büyümesini ayırmak ve küresel bir problemde kimsenin geride bırakılmaması esasına dayalıdır. Bu aslında bir çevre stratejisi değil, yeni bir ticaret sistemidir. Bunun için de sınırda karbon düzenlemesini hayata geçirdiler.**

**Şu an raporlama aşamasındayız. 2026'dan sonra ise mali**

**yükümlülük başlıyor. Sanayici açısından bu karbon vergisinin verilmesi anlamına geliyor. Karbon salımında da ilk sırada enerji geliyor.”** İklim değişikliğinin ciddi anlamda ekonomik karşılıkları olduğunu da kaydeden Çoban, **“Örneğin sel. Hem yıkınca hem de sonrasında ekonomik giderler yaratıyor. Finans ve sigorta şirketler için artık küresel ısınma riskleri var. Finans da buna göre hareket ediyor. Finans kuruluşları da sürdürülebilirlik raporu yayınlamak zorunda. Yeni bir ekonomi var adı yeşil. Bu ekonomide de temel nokta karbon. Karbonun da kritik noktası enerji”** dedi.

Enerji ve Proses Danışmanı Cemil Sevinç ise konuşmasında enerji verimliliğine değindi. Sevinç, enerji verimliliğine ilişkin yapılması gereken yatırımların ötelenmesinin de ciddi maliyetleri olacağını da kaydetti.

**SANAYİDEKİ ÇALIŞMALAR...**

Korteks A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Murat Güney de, konuşmasında küresel ısınmaya karşı yapılacak yatırımların günümüz koşullarında maliyetli olduğunu söyledi.

Güney, karbon nötr hedefi için yenilenebilir enerji kaynakları ile enerji verimliliğini önceliklediklerini söyledi. Güney, Korteks olarak elektrik ve doğalgaz tüketimi açısından oldukça büyük bir tüketici konumunda olduklarını ve buna karşı yaptıkları çalışmalarını da anlattı. Aka Otomotiv A.Ş. Teknoloji ve Dijitalizasyon Direktörü Hamza Kolay da şirket bünyesinde enerji verimliliğini arttırmaya, karbon salımını azaltmaya yönelik çalışmalarını aktardı. Yeşil enerji üretmenin karbon nötr için olmazsa olmaz olduğunu kaydeden Kolay, tasarruf ve verimliliğin de önemli olduğunu kaydetti.

**IREC SERTİFİKALARI**

Uludağ Perakende Elektrik A.Ş. Satış Müdürü Çağrı Aka ise





Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikaları (IREC) hakkında bilgi verdi. IREC sertifikalarını Uludağ Perakende Elektrik olarak sağlayabildiklerini kaydeden Aka, üretilen yenilenebilir elektrik enerjisinin neredeyse yarısının IREC belgesi olarak satın alındığını da dile getirdi.

## YAP İŞLET DEVRET...

QNB Leasing Pazarlama Stratejileri ve İş Geliştirme Direktörü Özhan Öрге de, **“Enerji, ulaşım, tarım ve sanayi için karbon salımını azaltmak için yıllık 2 ile 4 trilyon dolar harcamaktan bahseden yazılar okuyorsunuz”** dedi. Öрге, ulaşım ve sanayi için finans projeleri geliştirdiklerini ifade ederek, güneş enerjisi ve rüzgar enerjisi santralleri olan şirketleri finanse ettiklerini, enerji verimliliği şirketleriyle de çalıştıklarını kaydetti.

Nasıl çalıştıklarını da anlatan Öрге, özelleştirilmiş finansman modelleri geliştirdiklerini belirterek, yap işlet devret modelleriyle şirketlere yük olmaktan çıkardıklarını da söyledi.

Konuşmacılara ÇEK Kır Çiçekleri Okusun Diye kampanyasına yapılan bağışın sertifikaları verildi.





## Fiber mobilite çağı Bursa'da konuşuldu

Marmara ve İç Anadolu Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (MARSİFED) öncülüğünde Türk Telekom ana sponsorluğunda "Fiber Mobilite Çağında Teknoloji ve İnovasyon Buluşmaları" programı gerçekleştirildi.

**M**ARSİFED öncülüğünde Türk Telekom ana sponsorluğu ve ICT Medya organizasyonu ile düzenlenen; sanayide inovasyon, dijitalleşme, siber güvenlik ve yapay zeka konularında bilgi paylaşımlarının yapıldığı programa ayrıca BUSİAD, NOSAB, GESİAD, BİSİAD, NOSAB Akademi ve ULUTEK katkı verdiler.

NOSAB Yalçın Aras Konferans Salonu'nda düzenlenen programa BTSO Bilgi İşlem ve Otomasyon Konseyi Başkanı, MARSİFED Yönetim Kurulu Başkanı Osman Akın, NOSAB Yönetim Kurulu Başkanı Erol Gülmez, BUSİAD Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu, GESİAD Başkanı Tolga Papatya, BUIKAD Başkanı Şeyda Şençayır, Türk Telekom Bursa Bölge Müdürü Mehmet Yılmaz Yazıcı,

kamu kuruluşlarının yetkilileri ve STK temsilcileri katıldı.

### "DİJİTALLEŞME ÖNCELİĞİMİZ"

Organizasyonun açılış konuşmasında kürsüye çıkan MARSİFED Yönetim Kurulu Başkanı Osman Akın, bilişim sektöründe 35 yılı geride bıraktığını söyleyerek yaşanan çağda gelinen noktayı büyük bir devrim olarak niteledi.

MARSİFED olarak yeşil, dijital ve toplumsal dönüşümü önemsediklerini vurgulayan Başkan Osman Akın, **"Bizim mottomuz dönüşümün her alanında projeler gerçekleştirilerek ülkemizin katkısını sağlamaktır. Yeşil ve dijital dönüşümün yanı sıra toplumsal dönüşüme çok önem veriyoruz. Teknolojik dönüşümü toplumla destekleyemezsek**

**yapılanların hiçbir önemi kalmaz. Toplumumuzu da geliştirerek dijitalleşmenin sağlanmasını sağlamalıyız. Dijital dönüşüm Türkiye'nin geleceği. Dijital dönüşmeyen hiçbir şeyin ömrü uzun olmaz"** diyerek konuşmasını tamamladı.

NOSAB Yönetim Kurulu Başkanı Erol Gülmez ise **"Türkiye'de yeşil dönüşüm sertifikası alan 9 OSB'den biriyiz. Dijital dönüşümde de öncü OSB'lerden biriyiz. Ülke olarak gelişen dünyaya ayak uydurmak kalkınmamız adına oldukça önem arz ediyor"** şeklinde görüşlerini ifade etti.

**"EN BÜYÜK ZORLUK İNSAN KAYNAĞINDA..."**

Etkinlikte konuşan BUSİAD Yönetim



Kurulu Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu da, Endüstri 4.0'ın tarihçesini anlatarak başladığı konuşmasını, **“Artık dijital dönüşümden bahsediyoruz. Yeni bir dünya düzeni başladı. Veriden değer yaratıldığı, kısıtlı dünya kaynaklarını daha az tüketen ve bunu sürdürülebilir kılan bir düzene geçiyor olacağız”** diyerek sürdürdü. Hatunoğlu şunları söyledi:

**“Üretim süreçlerinin optimize edilmesi, verimliliğin artırılması ve ürünlerin geliştirilmesi gibi bir dizi avantaj sunan dijital dönüşüm Bursa sanayisini de olumlu anlamda etkiledi. Firmalar üretim süreçlerini dijital teknolojilerden yararlanmaya başlayarak daha verimli hale getirme çabasına girdiler.**

**Dijital dönüşüm, üretim süreçlerinden tüketici deneyimine kadar birçok alanda yenilikçi değişimlere yol açacak, daha az kaynak tüketen, çevreye daha az zarar veren üretim yöntemleri ve teknolojilerinin geliştirilmesini sağlayacak, ürünlerin tasarımı ve üretimini daha esnek hale getirebilecek ve müşteri deneyimini iyileştirebilecek, uluslararası ortaklıklar ve ağlar ile inovasyonu ve teknoloji transferini hızlandıracak.”**

Dijital dönüşümü işletmelerimizin strateji ve değer bağlamında, insan



kaynakları, müşteri, operasyon ve inovasyon süreçlerinin teknoloji ve veri yetkinliklerini kullanarak dönüşümü olarak tanımlayabileceğimizi söyleyen Tuncer Hatunoğlu, en büyük zorluğun bu dönüşümleri yapacak ve geliştirecek yetişmiş yetkin insan kaynağına erişim olduğunu söyledi.

### **UZMAN KONUKLARDAN SUNUMLAR**

Programın ilk bölümünde Türk Telekom Servisler Grup Müdürü Seza Tunay Barlak, **“Dijitalleşmenin Kalbinde Fiber Teknoloji”** konulu **keynote konuşması yaptı. Panel bölümünde ise ICT Medya İmtiyaz Sahibi Murat Pehlivan**

### **moderatörlüğünde “Sanayide Dijitalleşme”**

konusu tartışıldı. Panel; Türk Telekom Büyük ölçekli Müşteriler Satış Direktörü İbrahim Cömert, Nursan Kablo CTO'su Zafer Erdönmez, Benoplast IT Müdürü Fatih Kaytancı ve May-Agro IT Müdürü Murat Yonar katıldı.

Sunum bölümünde ise Türk Telekom Kurumsal Çözümler Grup Satış Müdürleri Hakan Ekşioğlu ve Erdem Kaya, **“Kurumsal/Dijital Çözümler”** konuları hakkında bilgilendirmelerde bulundu. Programda ayrıca Akıllı Ulaşım ve Üretim, IOT & Dijital Dönüşüm, Siber Güvenlik, Bulut Bilişim ve Dijital İş Uygulamaları, Yapay Zeka ve Ventures ikili görüşmeleri gerçekleştirildi.







# Xreation Of Future kapanış toplantısı yapıldı

Coşkunöz Eğitim Vakfı ile Bursa Teknik Üniversitesi liderliğinde ve BUSİAD ile BUIKAD paydaşlığında gerçekleştirilen AB projesi Xreation Of Future'un kapanış toplantısı gerçekleştirildi.

**K**apanış toplantısında BUSİAD adına konuşan BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu, dünyanın dijital çağa geliş öyküsünü anlattı.

Hatunoğlu, BUSİAD olarak önce üyelerinin sonra Bursa'nın ve ardından da Türkiye'de işletmelerin dönüşümü sağlaması için çaba sarf ettiklerini söyledi.

Coşkunöz Eğitim Vakfı Genel Müdürü Bige Tınmazsoy Susuzlu, Bursa Teknik Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Beyhan Bayhan, BUIKAD Yönetim Kurulu Başkanı Şeyda Şençayır ve İl Millî Eğitim Müdürü Dr. Ahmet Alireisoğlu da birer konuşma gerçekleştirdiler.

Toplantıda ayrıca Prof. Dr. Türker Kılıç, Doç. Dr. Şebnem Özdemir, Doç. Dr. Asım Evren Yantaç, ve Microsoft Türkiye Genel Müdür Yardımcısı Cavit Yantaç da birer sunum gerçekleştirdiler.





# KURUMSAL TURİZM Hizmetleri





**Tuncer HATUNOĞLU**

# Dijital İkiz Teknolojisi: Üretim ve Endüstriyel Dönüşümde Yeni Ufuklar

Dijital ikiz teknolojisi, fiziksel bir varlığın, sistemin veya sürecin dijital bir temsilinin oluşturulması ve bu temsilin gerçek zamanlı veriyle sürekli olarak güncellenmesi olarak tanımlanabilir.

**B**u teknoloji, bir nesnenin veya sistemin tam bir kopyasını sanal ortamda modelleyerek, onun işleyişini ve performansını analiz etmek, izlemek ve optimize etmek için kullanılır. Özellikle sanayi, sağlık, enerji gibi sektörlerde dijital dönüşümün anahtar bileşenlerinden biri olarak görülmektedir.

## Dijital ikiz teknolojisinin temel prensipleri:

### Gerçek Dünya ve Sanal Dünya Entegrasyonu:

Fiziksel bir varlığın dijital ortamda modellenmesi için sensörler, IoT cihazları ve veri toplama sistemleri kullanılır. Bu dijital model, fiziksel sistemin davranışlarını ve durumunu gerçek zamanlı olarak yansıtacak şekilde sürekli güncellenir.

### Veri Toplama ve Analitik:

Fiziksel sistemden toplanan büyük veri (Big Data), yapay zeka (AI) ve makine öğrenimi (ML) algoritmaları kullanılarak analiz edilir. Bu analizler, sistemin performansını optimize etmek, sorunları önceden tespit etmek ve gelecekteki davranışları tahmin etmek için kullanılır.

### Geri Bildirim Döngüsü:

Dijital ikiz, fiziksel sistemle sürekli bir

geri bildirim döngüsü oluşturur. Bu döngü, sistemin daha verimli hale getirilmesi için karar alma süreçlerinde kullanılabilir.

## Üretim Süreçlerinde Dijital İkiz Teknolojisinin Sağladığı En Önemli Faydalar

- **Operasyonel Verimlilik:** Dijital ikizler, üretim hatlarının veya makinelerin performansını optimize ederek enerji tüketimini azaltabilir ve üretim süreçlerini hızlandırabilir.

- **Tahmin Edilebilir Bakım:** Makinalarda meydana gelebilecek arızaları önceden tahmin ederek plansız duruş sürelerini azaltır ve bakım maliyetlerini düşürür.

- **Sanal Test ve Simülasyon:** Yeni ürün tasarımları veya süreç değişiklikleri dijital ortamda test edilerek, maliyetli fiziksel prototiplere olan ihtiyaç azalır.

- **Gerçek Zamanlı İzleme:** Dijital ikizler, üretim süreçlerini anlık olarak izleyerek sorunları erken aşamada tespit etmeye olanak tanır.

## Türkiye'de Dijital İkiz Teknolojisinin Endüstriyel Uygulamaları ve Karşılaşılan Zorluklar

Türkiye'de dijital ikiz teknolojisinin endüstriyel kullanımı, özellikle otomotiv,

beyaz eşya ve enerji sektörlerinde hız kazanmaktadır. Ancak, bu teknolojinin yaygınlaşması önündeki başlıca zorluklar şunlardır:

- **Yüksek Uygulama**

**Maliyetleri:** Sensörler, yazılımlar ve altyapı yatırımları, KOBİ'ler için yüksek maliyetli olabilir.

- **Teknik Yeterlilik Eksikliği:**

Dijital ikiz uygulamalarını hayata geçirebilecek uzman mühendis ve yazılım geliştirici sayısı sınırlıdır.

- **Veri Yönetimi ve**

**Entegrasyon Zorlukları:** Birçok şirket, mevcut sistemlerini dijital ikiz çözümleriyle entegre etmekte zorlanmaktadır. Bunun önemli sebeplerinden biri de mevcut sistemlerin yetersizliği ve kendi içindeki entegrasyon problemleridir.

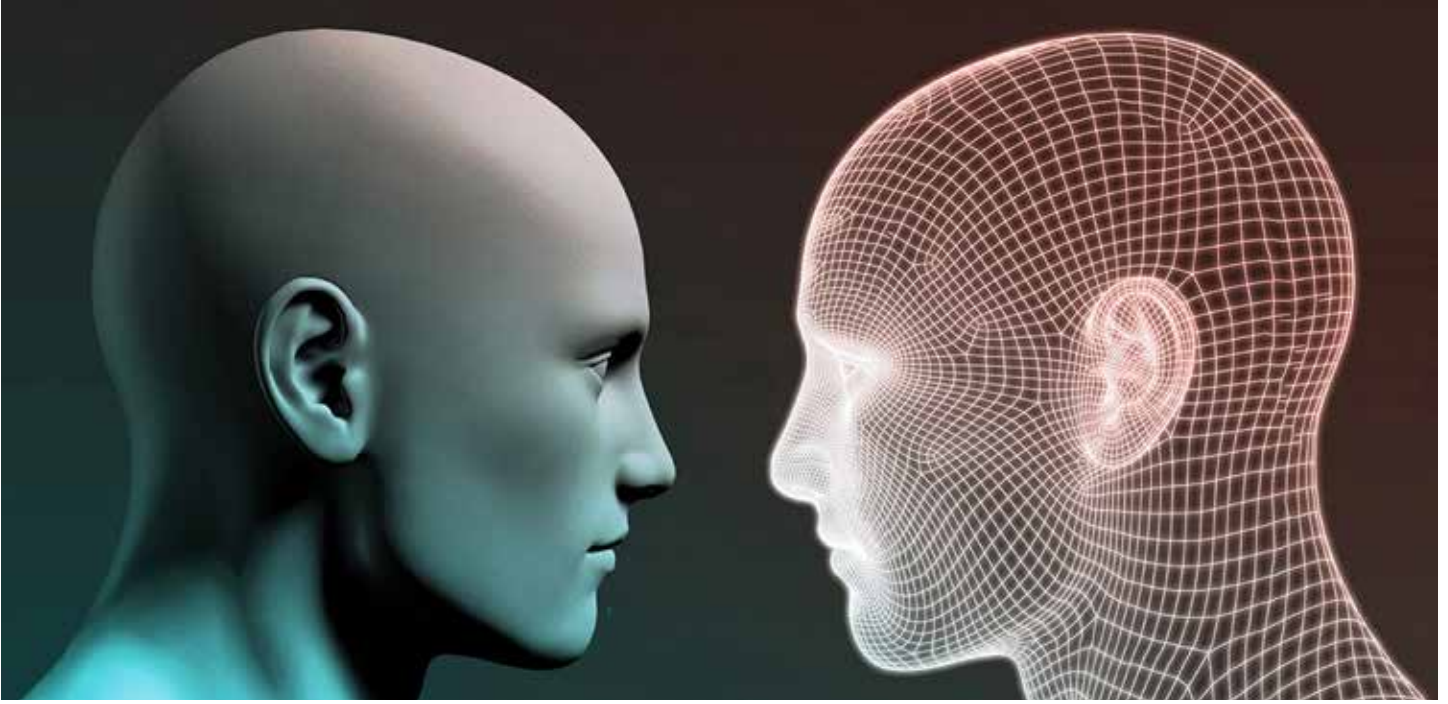
## Çözüm Önerileri:

- **Devlet Teşvikleri:** Dijital dönüşüm projelerine yönelik teşviklerin artırılması, KOBİ'lerin bu teknolojilere erişimini kolaylaştırabilir.

- **Eğitim ve İş Gücü Geliştirme:**

Üniversitelerde dijital ikiz teknolojisine yönelik programlar oluşturulmalı ve mevcut çalışanlar için eğitimler düzenlenmelidir.





- Pilot Projeler: Dijital ikiz teknolojisinin faydalarını göstermek için düşük riskli pilot projeler başlatılabilir.

### Dijital İkiz Teknolojisinin IoT ve Sanayi 4.0 ile İlişkisi

Dijital ikiz teknolojisi, IoT ve Sanayi 4.0'ın temel yapı taşlarından biridir. IoT cihazları, fiziksel sistemlerden gerçek zamanlı veri toplamak için kullanılırken, dijital ikizler bu verileri analiz etmek ve karar almak için sanal bir ortam sağlar.

### Sanayi 4.0'daki Rolü:

- Akıllı Fabrikalar: Dijital ikizler, üretim süreçlerini optimize ederek daha esnek ve hızlı üretim hatları oluşturur.
- Üretim Süreçlerinin Otomasyonu: IoT cihazları ile entegre çalışan dijital ikizler, süreçlerin otomatikleştirilmesine olanak tanır.
- Dijital Tedarik Zinciri: Tedarik zincirindeki her bir varlığın dijital bir kopyası oluşturularak, zincir boyunca daha iyi koordinasyon sağlanabilir.

Dijital ikiz teknolojisinin kullanımı, veri güvenliği ve mahremiyet açısından çeşitli riskler barındırabilir:

- **Siber Saldırıları:** Dijital ikizlerde kullanılan büyük miktarda veri, siber saldırganlar için cazip bir hedef haline gelebilir.

- **Veri Mahremiyeti İhlalleri:** Toplanan hassas veriler, kötü niyetli aktörler tarafından kötüye kullanılabilir.

- **Sistem Güvenliği Zafiyetleri:** Dijital ikizlerin fiziksel sistemlere bağlı olması, saldırganların bu sistemlere erişim sağlayabileceği anlamına gelir.

### Risk Azaltma Stratejileri:

- **Güvenli Şifreleme Protokolleri:** Verilerin güvenliği için şifreleme teknolojilerinin kullanılması şarttır.
- **Ağ İzleme ve Güvenlik Duvarları:** Sistemlerin sürekli izlenmesi ve güvenlik duvarları ile korunması önemlidir.
- **Regülasyonlara Uyum:** Veri güvenliği ve mahremiyetle ilgili yerel ve uluslararası standartlara uygun hareket edilmelidir.

Dijital ikiz teknolojisi, iş gücünde önemli değişimlere yol açabilir:

- **Yeni Yeteneklere Olan Talep:** Dijital ikizleri yönetmek ve optimize etmek için veri analitiği, yapay zeka ve yazılım geliştirme gibi alanlarda yetenekli çalışanlara ihtiyaç artacaktır.

- Otomasyon ve İnsan Gücü Dengesi: Rutin işler otomasyonla yapılabilirken, çalışanlar daha karmaşık ve yaratıcı görevlere odaklanabilir.

- **Eğitim ve Uyum:** Mevcut iş gücünün bu teknolojilere adapte olabilmesi için sürekli eğitim programlarına yatırım yapılmalıdır.

- Sonuç olarak, dijital ikiz teknolojisi, üretim süreçlerinden tedarik zincirine kadar geniş bir yelpazede verimliliği artırma, maliyetleri azaltma ve inovasyonu hızlandırma potansiyeline sahiptir. IoT ve Sanayi 4.0'ın bir parçası olarak dijital ikizler, endüstriyel dönüşümün temel taşlarından biri haline gelmiştir. Ancak, bu teknolojinin yaygınlaşması için maliyet, teknik bilgi eksikliği ve veri güvenliği gibi zorlukların üstesinden gelinmesi gerekmektedir. Gelecekte dijital ikizlerin, hem işletmeler hem de iş gücü için yeni fırsatlar yaratacağı açıktır.



## BUSİAD'da vergi düzenlemeleri konuşuldu

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Ekonomik ve Sektörel Gelişmeler Komitesi tarafından “Yeni vergi düzenlemeleri ve ekonomik görünüm” başlıklı toplantı BUSİAD Evi toplantı Salonunda gerçekleştirildi.

**B**USİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un BUSİAD hakkında bilgi verdiği açılış konuşmasının ardından Deloitte Türkiye Vergi Bölüm Başkanı Güneş Söğütlüoğlu da, genel bir ekonomik değerlendirme yaptı. Deloitte'in küresel anket çalışmasına göre şeffaflık ve raporlamaya karşı tüm ülkelerde artış olduğunu kaydeden Söğütlüoğlu, ikinci konun ise verginin dijitalleşmesi olduğunu ifade etti.

Yeminli Mali Müşavir Deloitte Vergi

Hizmetleri Ortağı Çağatay Yüce ise 2025 yılında yürürlüğe girecek olan yurt içi asgari kurumlar vergisinin detayları hakkında dinleyicilere bilgi verdi.

Yüce, bir başka verginin ise yerel ve küresel tamamlayıcı kurumlar vergisi olduğunu kaydederek, bunun da 750 milyon euro cironun üstünde olan çok uluslu şirketleri ilgilendiren bir vergi olduğunu da kaydetti. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir, Deloitte Vergi Hizmetleri Direktörü

Sebahattin Kadem de, katma değer vergisiyle ilgili gelişmeler hakkında bilgi verdi. Kadem, KDV iadeleri, neden devreden KDV oluştuğu ve devreden KDV'nin azaltılması çalışması hakkında da dinleyenleri bilgilendirdi.

Toplantının sonunda konuşmacılara “**ÇEK Kır Çiçekleri Okusun Diye**” kampanyasına adlarına yapılan bağış sertifikası BUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Tolga Bacak tarafından verildi.







## Vergiyle ilgili gelişmeler BUSİAD Evi'nde konuşuldu

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Ekonomik ve Sektörel Gelişmeler Komitesi tarafından “Vergi Gündemindeki Gelişmeler, Özellikli ve Riskli Hususlara İlişkin Değerlendirmeler” başlıklı toplantı BUSİAD Evi toplantı Salonu'nda gerçekleştirildi.

**B**USİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç'un BUSİAD hakkında bilgi verdiği açılış konuşmasının ardından Centrum Türkiye Bursa Şubesi Başkanı Yeminli Mali Müşavir Tuğrul Dirimtekin ise verginin bugünün konusu olmadığını iyileştirmenin bugüne ait bir konu olduğunu ifade ederek, vergi reformundan bahsedilebilecek bir durumda olmadığımızı ifade etti. Dirimtekin, enflasyonla birlikte vergi

düzenlemelerinin başarılı olma şansının olmadığını söyledi.

Centrum Türkiye Yönetici Ortağı Dr. Burçin Gözlüklü ise Centrum Türkiye'nin kuruluş süreci ve geldikleri nokta hakkında bilgi verdi.

Centrum Türkiye Ortağı YMM Adem Bilgili ise “**Yurt İçi Asgari Kurumlar Vergisi Uygulaması, 7524 Sayılı Kanun ile Yapılan Yeni Vergi Düzenlemeleri, Güncel Vergi Düzenlemeleri, Enflasyon**

**Düzeltilmesi İle İlgili Gelişmeler”** konularında katılımcılara bilgiler aktardı.

Centrum Türkiye Direktörü Murat Softa da, “Vergi İncelemesi ve İzaha Davet Konularındaki Başlıkla, Risk Yönetimi” başlıklarında gelişmeleri aktardı.

Toplantının sonunda konuşmacılara BUSİAD'n da paydaşı olduğu, Çağdaş Eğitim Kooperatifi'nin “**Kır Çiçekleri Okusun Diye**” sosyal sorumluluk projesine yapılan bağışın sertifikası BUSİAD Üyesi de olan Tuğrul Dirimtekin tarafından verildi.



## Güçlü Marka, Güçlü Birliktelik

Akermak: Kesici Takım ve Kalıp Sektöründe Endüstride ki Güvenilir Çözüm Ortağınız

1990'lı yıllarda Bursa'da teknik hırdavat sektöründe faaliyet göstermeye başlayan Akermak, bugün kesici takım, kalıp sarf malzemeleri, makine ve otomotiv yan sanayine yönelik çözümleriyle Türkiye çapında hizmet veren öncü bir kuruluş olarak yoluna devam etmektedir.

Müşterilerimizin ihtiyaçlarına yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler sunma vizyonumuzla, yüksek kalite standartlarında ürün tedariki ve sektöre değer katan hizmetlerimizle fark yaratıyoruz. "Üretim Değerse Ticaret Güvendir" ilkesini benimseyen firmamız, 2005 yılında ISO 9001:2008 kalite yönetim belgesi alan ilk teknik hırdavat firması olarak sektördeki liderliğini kanıtlamış ve bu standartları sürekli olarak geliştirmeyi misyon edinmiştir.

Ar-Ge çalışmalarına verdiğimiz önem, geniş ürün yelpazemiz ve uzman kadromuzla, yalnızca bugünün değil, geleceğin ihtiyaçlarını da karşılamak için çalışıyoruz. Akermak, iş ortaklarına değer katan bir iş modeliyle, güvene dayalı ticaretin simgesi olmaya devam etmektedir.



DaiTech

VERGNANO

QUIRI

SWISS TOOLS

HUTTOOLS

WIDIA

LuBo

Eberhard

DAITECH

DaiTech



[www.akermak.com](http://www.akermak.com)

Adres: Üçevler Mah. Beşevler K.S.S Ertuğrul Cad. No:23/4A Nilüfer, Bursa

Telefon: +90 224 443 2424-25 | Mobil: +90 555 996 44 92 | E-Mail: [info@akermak.com](mailto:info@akermak.com) | [satis@akermak.com](mailto:satis@akermak.com)



# İstihdamda düşüş bekleniyor

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Bursa ekonomisinin nabzını tutmak adına üyeleri nezdinde Ocak 2025'te gerçekleştirdiği, BUSİAD İktisadi Yönelim Anketi'nin sonuçlarını açıkladı.

**B**ursa Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Metin Özdemir'in katkılarıyla gerçekleştirilen çalışmada, katılımcıların yanıtları enflasyonda olumlu bir beklentiyi, ihracat ve istihdam da ise azalışı öne çıkarıyor.

Türkiye ekonomisinde, 2024 yılı son çeyreğinden itibaren daha belirgin hale gelen dezenflasyon sürecinin 2025 yılında somut meyvelerinin alınması arzulanmaktadır. 2025 yılı başında, para politikasında gevşeme seyrine rağmen finansal koşulların görece sıklılığının korunacağı ve büyümenin, potansiyelin altında olsa da süreceği bir makroekonomik görünüm beklenmektedir.

Bununla birlikte, politika faiz indirimin sürecinin seyri, maliye politikasının vereceği katkı ve Trump döneminin belirsizliklerinin doğuracağı etkilerin izlenmesi gerekmektedir.

Ocak 2025 (2024 4. Çeyrek) BUSİAD İktisadi Yönelim Anketine verilen yanıtlar bir önceki çeyreğe göre daha belirgin ve Türkiye ekonomisi ile (görece) örtüşen sinyaller vermektedir.

Firmaların üretim ve yatırım görünümündeki zayıf seyir istihdam kararlarına da yansımıştır. Ankete verilen yanıtlar firmaların yılın ilk çeyreğinde faiz oranlarında indirimlerin süreceği beklentisi içinde olduklarını yansıtmaktadır. Bu çerçevede ankete verilen yanıtların bir önceki çeyreğe göre değişimi, toplulaştırılmış halde aşağıda sunulmaktadır;

## İSTİHDAM...

Ankete katılan tüm firmaların mevcut ekonomik koşullardaki görünümünün, bir önceki çeyreğe göre yatay bir seyir izlediği gözlenmektedir. Firmalar gelecek altı aylık süre içinde mevcut görünümünün süreceğini değerlendirmektedir. Bu seyir,

önümüzdeki üç ay içinde bir önceki çeyreğe göre üretim hacimlerinde değişim olmayacağı beklentisiyle de yansıtılmıştır. Ankete katılan tüm firmalar, önümüzdeki üç ayda istihdam düzeyinde bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak olumsuz yönde bir değişim beklemektedir. Ayrıca, önümüzdeki 6 ay boyunca ücretlere ilişkin maliyetlerde yukarı yönlü bir değişim beklenmektedir. Ankete katılan tüm firmalar açısından gelecek 12 ayda, geçmiş 12 aya kıyasla makine-teçhizat yatırımlarının bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak iyileşme yönünde değişim gösterdiği gözlenmektedir. Aynı dönem için bina-tesis yatırım harcamalarında bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak artış yönünde bir değişim beklenirken, imalat sanayi açısından söz konusu eğilimin bir önceki çeyreğe göre olumsuz bir eğilim sergilediği gözlenmektedir.

## İHRACATA DÜŞÜŞ BEKLENTİSİ...

İhracat yapan firmalar, gelecek üç aya ait ihracat siparişlerinin bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak azalış yönünde bir değişim göstermesini beklemektedir. Değişim imalat sanayinde daha güçlüdür. Ankete katılan firmaların faiz riskinde belirgin bir biçimde azalış gözlenmektedir. Ortalama olarak faiz riski, bir önceki çeyreğe göre imalat sanayi için önemli ölçüde düşüş sergilemiştir. Yanı sıra firmaların finansman ihtiyacının da bir önceki çeyreğe göre azaldığı izlenmektedir. Firmaların bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak kur risklerinde de azalış olduğu görülmektedir. Ankete katılan tüm firmaların gelecek üç aylık dönemde TL cinsi kredi faiz oranına ilişkin beklentisinin önemli ölçüde aşağı yönlü olduğu görülmektedir.

## MALİYETLER ARTACAK...

Ankete katılan tüm firmalar itibariyle, döviz kurundaki değişimlerin satış

fiyatlarını etkileme hızı ağırlıklı olarak 0-3 ay arasında gerçekleşirken, tüm firmalar için bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak hızın önemli ölçüde güçlendiği gözlenmektedir. Ankete katılan firmalar gelecek 3 ayda ortalama birim maliyetlerinin artmasını beklerken, söz konusu beklenti bir önceki çeyreğe göre belirginleşmiştir. Firmalar gelecek 3 aya ilişkin satış fiyatlarının bir önceki çeyreğe göre önemli ölçüde yukarı yönlü değişmesini beklemektedir. Firmaların yılsonu yıllık üretici fiyatları enflasyonu beklentisi, bir önceki çeyreğe göre ortalama olarak önemli ölçüde azalış yönünde değişim göstermiştir. Birim maliyetlerdeki artış beklentisi, satış fiyatlarında beklenen yukarı yönlü değişim ve üretimdeki zayıf görünümün dezenflasyonun arz yönlü dinamikleri açısından doğuracağı sonuçlar önümüzdeki dönemde dikkatle izlenmelidir.

Öte yandan enflasyondaki gerilemenin firmaların bekleyişlerine kalıcı olarak yansımaya başladığı anlaşılmaktadır.

## "İHRACATI ARTIRMAK ZORUNDAYIZ..."

Anket sonuçlarını değerlendiren BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, ekonominin yükselen ateşinin düşürülme çabalarının etkisini göstermeye başladığını ifade ederken, "Faizlerde 2025 yılı boyunca düşüş olacağına yönelik bir beklenti oluştu. Bu olumlu havanın, finansla ulaşma açısından da olumlu seyrini görmeyi arzuluyoruz. Üreterek, istihdamı ve ihracatı artırmak zorundayız. Türkiye'nin rahatlaması için ihracat yapması şarttır. Bunun için de gereken her türlü destek verilmeli, yeni ihracat alanları açılmalıdır. Bunlar yapılırken orta gelir tuzağından çıkaracak yeni yollar da paralel olarak planlanmalıdır" dedi.

Küçükkayalar ankete yanıt veren BUSİAD üyesi firmalara da teşekkür etti.



## Prof. Dr. Metin ÖZDEMİR

Bursa Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi

# Enflasyon: Rehavetin Sırası Değil

Resesyon endişelerine rağmen küresel ekonominin büyüme direncini koruduğu bir yılı geride bıraktık. Enflasyonun fiyat istikrarına uygun bir patikaya yönelmesinin ardından gelişmiş ülke merkez bankalarının 2024 yılı ikinci yarısından itibaren para politikalarında gevšemeye gittikleri görüldü.

**U**luslararası Para Fonu (IMF) tarafından yayınlanan Dünya Ekonomik Görünüm raporunun Ocak ayı güncellemesinde, geçen yıl %3,2 büyüdüğü tahmin edilen küresel ekonominin 2025 ve 2026 yıllarında %3,3 düzeyinde büyüyeceği öngörüsüne yer verildi. Ayrıca IMF, küresel enflasyonun bu yıl %4,2'ye gelecek yıl ise %3,5'e gerileyerek para politikalarının daha fazla normalleşmesine imkân vereceği tespitinde bulunuyor.

2024 yılında ABD ekonomisi güçlü büyümesini sürdürürken Euro Alanında zayıf bir makroekonomik görünüm hâkim oldu. Almanya ve Fransa'da yaşanan politik belirsizliklerin yanı sıra Alman ekonomisinde görülen zayıflama eğilimleri ve Fransa'da yaşanan kamu maliyesi sorunları büyüme görünümünü bozucu etkiler taşıyor. ABD ve Euro Alanında farklılaşan büyüme performansı para politikası davranışlarına da yansıyor. Geçen yıl Eylül ayından itibaren faiz indiren Fed (ABD Merkez Bankası) Ocak 2025 toplantısında politika faizini %4,25-4,50 aralığında sabit tuttu. Avrupa Merkez Bankası (ECB) ise Haziran 2024'te başladığı faiz indirim döngüsüne yılın ilk toplantısında referans faiz

oranlarında yaptığı 25 baz puanlık düşüşler ile devam etti. Mevcut görünümde; son 3 yıldır temel sorun olan küresel enflasyonun yerini D.Trump'ın ABD Başkanı olarak seçilmesiyle birlikte belirsizliğin ve öngörülemezliğin hâkim olduğu bir küresel konjonktüre bıraktığı izleniyor. MAGA (Make America Great Again) başlığı ve iktisat politikalarını ima edecek şekilde Trumponomics olarak anılan söz konusu dönemde, olası politikaların bir retoriği mi yansıttığı yoksa ciddi bir eylem boyutuna sahip olup olmadığı henüz çok açık değil. Trump'ın farklı (ya da hangi?) ülkeler için birbiriyle tutarlı ve zaman boyutu planlanmış politikaları içeren bir çerçeve ile (mi) hareket edeceği yoksa sarsıcı şok adımları, hem ABD hem dünya için bir tür yıldırım harekâtı (Trump Blitzkrieg) ile (mi) atacağını kestirmek güç. Yine de bazı genel başlıklara değinmek gerekirse, ABD'nin başta Çin olmak üzere ticaret partnerlerine yönelik tarife ayarlamalarına gideceği açık görünüyor. Vergi indirimleri ile birlikte gevşeyen maliye politikası karşısında olası tarife artışlarının doğuracağı enflasyonist baskılar Fed'in para politikasında sıklığı koruyan bir davranışa yönelmesini beraberinde getirebilir. Bu açıdan yakın zamanda tahvil piyasalarında gözlenen

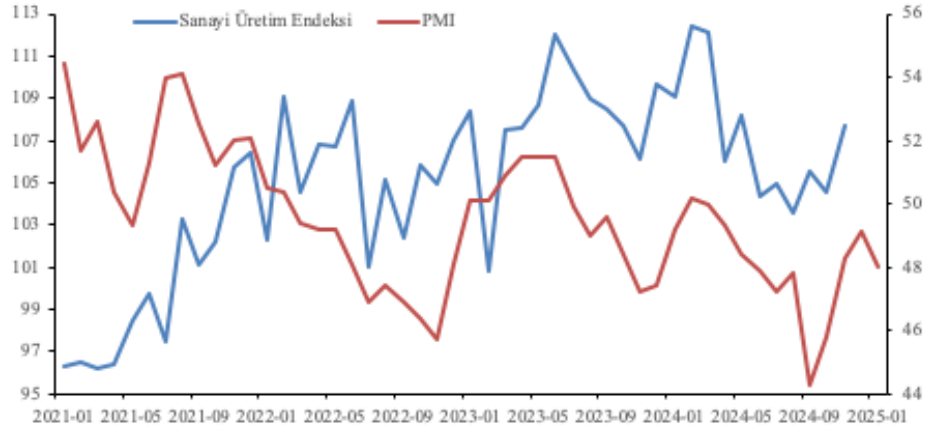
gelişmeler dikkat çekici görünüyor. Göçmenlere yönelik önlemlerin ise işgücü piyasası üzerindeki etkilerini de izlemek gerekiyor. ABD ekonomisinde Trumponomics üzerinden yapılan tercihlerin küresel ekonomide doğuracağı belirsizlik ve risklerin yanı sıra para politikasının daha az gevşemesi ve ABD dolarının güçlü kalmasının gelişmekte olan ülke ekonomileri üzerinde baskı oluşturma potansiyeli bulunuyor.

2024 yılında Türkiye ekonomisi; makroekonomik dengelerin yeniden tesis edildiği ve ülke risk priminin önemli düzeyde düştüğü bir görünüm sundu. Büyüme, yılın ikinci yarısı itibarıyla yavaşlansa da iç ve dış talep arasında dengeli bir dinamik gözleniyor. 2024 yılına ait büyüme performansı %3-3,5 dolayında bir beklenti içeriyor. Yıl boyunca izlenen para politikası ile TL'nin reel değerlenmesi ve sıkılaştırılan finansal koşulların katkısıyla, özellikle yılın son çeyreğinden itibaren (beklentilerin gerisinde kalsa da) enflasyonda düşüş eğiliminin güçlendiği izleniyor. Büyümenin dengelenmesi ve toparlanan döviz rezervleri ise dış denge ile ilgili kırılganlıkların azaldığına işaret ediyor.



Üretim tarafında eldeki son veri (Kasım 2024) olan mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretiminin aylık bazda %2,9 yükselirken (imalat sanayi % 3 artış) 2023 yılının Mart ayından bu yana en hızlı artışını kaydettiği gözleniyor. Geçen yılın son çeyreğinde görülen iyileşmede stokların erimesi ve öne çekilen talebin etkilerini değerlendirmek mümkün. İktisadi faaliyetin mevcut seyri açısından ise İstanbul Sanayi Odası (İSO)/Markit imalat sanayi PMI verisine bakılabilir. 2024 yılı ikinci çeyreğinde ortalama 48,5 düzeyinde gerçekleşen PMI değeri Eylül ayında 44,3'e düşerek Mayıs 2020'den bu yana en düşük düzeyini görmüştü. Aralık 2024 PMI verisi ise 0,8 puanlık yükseliş ile 49,1 düzeyinde gerçekleşerek üçüncü çeyrekte başladığı artış eğilimini sürdürdü. Ocak 2025'te ise 48,0 ile geçen yılın son çeyreğindeki toparlanma eğiliminin sona erdiği ve üretimin yeniden gerilediği izleniyor. Başta tekstil, üretimdeki zayıflama tüm sektörlerde yayılmış durumda. Veri, tarihsel ortalamasının ve 50 eşik değerinin altındaki konumunu koruyor. Öte yandan aynı dönemde mevsimsellikten arındırılmış imalat sanayi kapasite kullanım oranı aylık bazda 0,8 puanlık azalışla %74,8 düzeyine gerileyerek Mart 2023'ten bu yana en düşük seviyesine indi. BUSİAD'ın Ocak 2025 İktisadi Yönelim Anketine ait sonuçlar da yukarıdaki verileri teyit eden bir eğilimi yansıtıyor. Dezenflasyon programının seyrinde özellikle iç talebe ilişkin yapılan tartışmaları Bakış dergisinde geçen yıl yer alan yazılarda ele almıştım. Bu açıdan önemli bir husus, dış dengedeki iyileşmenin özellikle ithalatta gözlenen azalma ile gerçekleşmesi ancak tüketim malları ithalatının yüksek seyrini korumasıdır. Sanayi üretimi ve ihracatın mevcut görünümü dikkate alındığında arz yönlü desteğin zayıflığı dezenflasyon açısından olumsuz bir

**Grafik 1: İmalat Sanayi Üretim Endeksi ve İmalat PMI**



Kaynak: TÜİK ve İSO

Not: İmalat sanayi üretim endeksinin (2021=100) mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış hali kullanılmıştır. Sanayi üretim endeksi sol eksen, PMI sağ eksen gösterilmektedir.

görünüm sergiliyor. Türkiye ekonomisinde uygulanan dezenflasyon programı, enflasyonun düşüşü ve makroekonomik dengelerin yeniden tesisini aşamalı bir biçimde gerçekleştirmeyi öngörmüştü. Geçtiğimiz yıl itibarıyla, ülke risk primindeki düşüş ve özellikle dış dengede gözlenen olumlu seyir makroekonomik dengelenmeye önemli katkıda bulundu. Ne var ki, enflasyonda arzulandığı ölçüde bir gerileme olmadığı Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) tarafından da kabul ediliyor. İzlenen sıkı para politikası ve TL'de yaşanan reel değerlenmenin öncelikli olarak rezervlere yönelik kaygıları yansıttığını dile getirmek mümkün görünüyor. Bu haliyle benimsenen aşamalı yaklaşımın ve güven açığının enflasyondaki düşüş sürecinin gecikmesinde rol oynadığını belirtmek gerekiyor. 2023 yılını %64,77 ile kapatan yıllık TÜFE 20,4 puan gerileyerek 2024 yılını %44,38 (Haziran 2023 sonrası en düşük düzey) artış ile tamamlamıştı.

yıllık enflasyon ise %58,5 oldu. Ocak 2024 yılında ortalama 2025'te ise TÜFE bir önceki aya göre %5,03 artarken yıllık TÜFE %42,12 düzeyine geriledi. Bu düzey Haziran 2023 sonrası görülen en düşük TÜFE'ye karşılık geliyor. Aynı dönemde Yİ-ÜFE aylık bazda %3,06 yıllık bazda ise (Şubat 2021'den bu yana en düşük düzey olan) %27,20 olarak gerçekleşti.

Hizmet enflasyonunun seyri, katılıklar ve beklentiler dezenflasyon sürecinde önem kazanıyor. Mal enflasyonunda gözlenen iyileşmeye rağmen hizmet enflasyonunun yüksek seyri dikkat çekiyor. Yılbaşı zamana bağlı fiyat değişiklikleri, geçmişe endeksleme ve ücret ayarlamalarının etkide bulunduğu düşünülse de hizmet enflasyonu, yüksek enflasyon konjonktürünün tahrip edici karakteristiklerini de önemli ölçüde yansıtıyor. Ayrıca, yönetilen-yönlendirilen fiyat ayarlamaları, izlenen para politikasına maliye politikasının yeterli desteği vermediği yönündeki eleştirilerde önemli bir başlığı oluşturuyor. Kamunun mevcut gelir

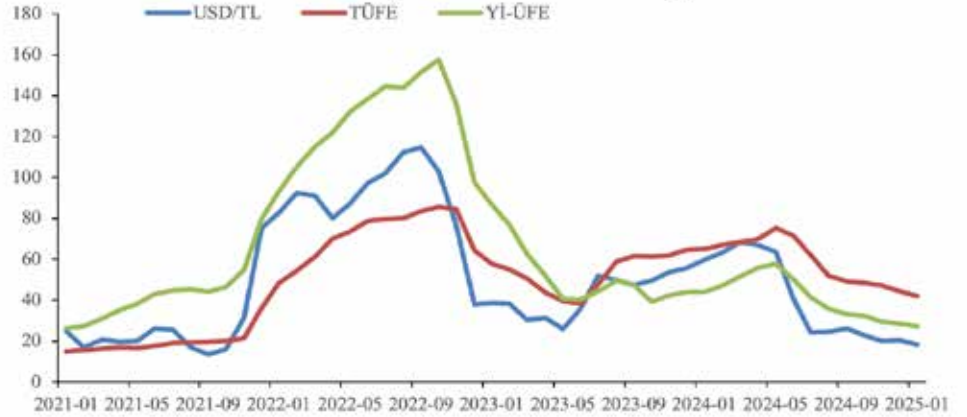
ler politikası ve enerji fiyatları için izlediği tutum karşısında söz konusu fiyatlara ilişkin davranışı bir yandan sinyal etkisi ile genel fiyatlama davranışını olumsuz etkilerken diğer yandan dezenflasyona yönelik politika koordinasyonu ve iletişimi zafiyete uğrattırıyor.

Bekleyişler söz konusu olduğunda ise Aralık ayı Sektörel Enflasyon Beklentileri raporu, enflasyon bekleyişlerinde genel bir gerilemeye işaret ediyor. Bu çerçevede, 12 ay sonrasına ilişkin yıllık enflasyon beklentilerinin piyasa katılımcılarında 0,1 puan azalarak %27,1'e, hane halkında 1,0 puan azalarak %63,1'e reel sektörde ise 0,2 puan azalarak %47,6 seviyesine düştüğü görülüyor. Bununla birlikte, düzey farklılıkları halen yüksekliğini sürdürüyor.

TCMB, Aralık 2024 toplantısının ardından Ocak 2025 toplantısında da 250 baz puanlık indirim yaparak beklentiler doğrultusunda politika faizini (bir hafta vadeli repo faiz oranı) %45 düzeyine çekti. İç talebin dezenflasyon sürecine katkı verecek düzeyde zayıfladığı yönünde TCMB'nin iyimserliği sürüyor. TCMB, enflasyon bekleyişleri ve fiyatlama davranışlarının halen risk unsuru olduğu düşüncesini korumakta. Ayrıca, politika faizinin seyrinde enflasyon görünümü odaklı, temkinli ve toplantı bazlı bir tutum izleyeceğini vurguluyor.

Bu haliyle, TCMB'nin yılın ilk yarısında özellikle aylık enflasyon düzeyleri ve bekleyişlerin seyrini dikkate alarak politika faizindeki indirim sürecine devam edeceği anlaşılıyor. Bununla birlikte TCMB, faiz indirimlerine rağmen para politikasının sıklığının korunacağı görüşünde. Önemli bir nokta, enflasyon dinamiklerinde para politikasının etkide bulunduğu kalemlerde olası oynaklıklar ya da etki kapsamı dışındaki unsurlardaki katılığın dezenflasyon için hangi düzeyde risk doğuracağı. Bunlar ise döviz kuru ve bekleyişlerin seyri ile yakından ilgili.

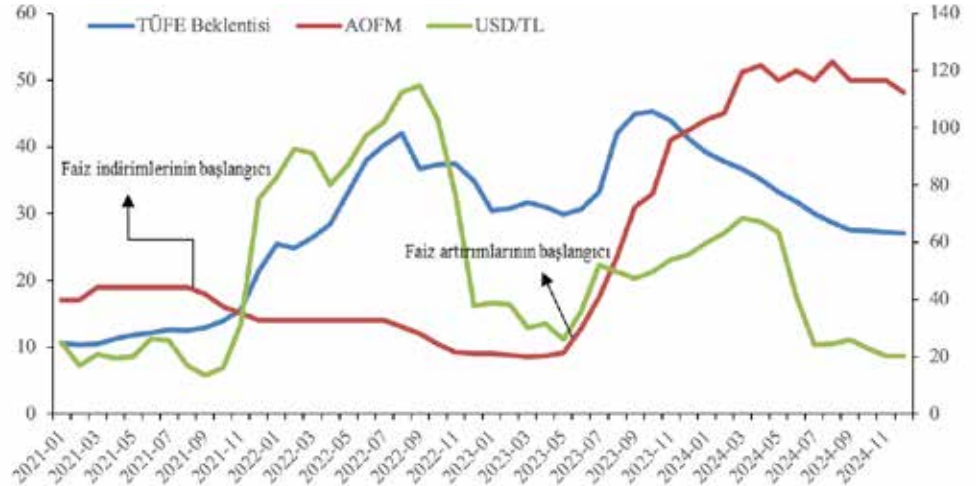
**Grafik 2: TÜFE, Yİ-ÜFE ve USD/TL Değişimi**



Kaynak: TCMB

Not: Fiyat endekslerinin ve USD/TL kurunun yıllık yüzde değişimi alınmıştır.

**Grafik 3: AOFM, Kur Değişimi, TÜFE Beklentisi**



Kaynak: TCMB

Notlar: TÜFE Beklentisi 12 ay sonrasının yıllık TÜFE beklentisidir. Kur, USD/TL satış kurunun yıllık yüzde değişimidir. Sol eksen TÜFE enflasyon beklentisini ve AOFM'i, sağ eksen USD/TL kurunun yıllık yüzde değişimini göstermektedir.

2025'in ilk Enflasyon Raporunda TCMB'nin yılsonu enflasyon tahminini 2025 yılı için %21'den %24'e yükseltirken 2026 yılsonu tahminini %12'de sabit tuttuğu görüldü. Tahmin güncellemesinde ise TCMB'nin para politikasının etki kapsamı dışında olduğunu vurguladığı gıda fiyatları ve yönetilen-yönlendirilen fiyat ayarlamaları rol oynadı. Ayrıca enflasyon tahminleri için belirsizlik

aralığı 2025 için %19-%29 olarak güncellenirken, 2026 için %6-%18 olarak korundu. Çıktı açığına ilişkin TCMB tahminleri geçen yıl için %3 civarında bir büyümeyi ima ederken 2025 yılı için %2,5-3 arası bir düzeyin öngörüldüğüne işaret ediyor. TCMB'nin geçmişe göre özellikle para politikasının şeffaflığı itibarıyla önemli adımlar attığını görüyoruz. Bununla birlikte sürekli tahmin güncellemesinin

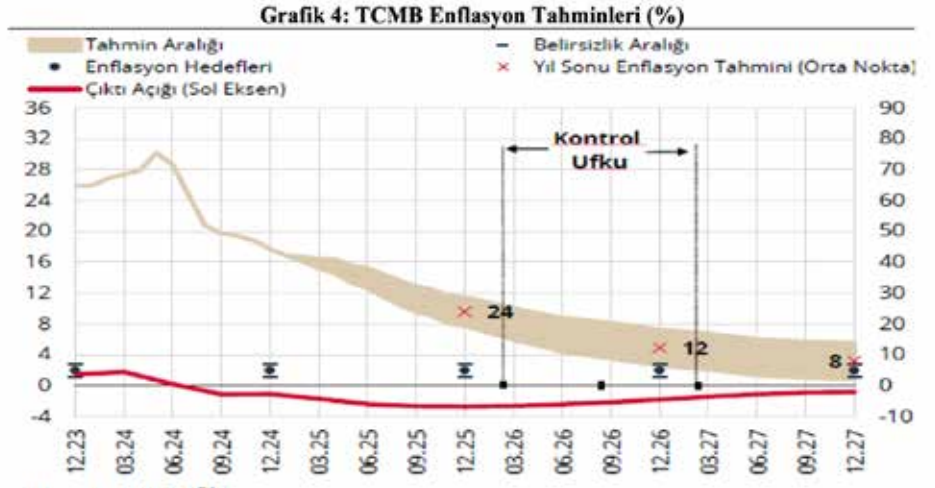


hem tahminlere olan güven hem de dezenflasyonun seyri için olumsuz olduğunu not etmek gerek.

Dezenflasyon programının sert çekirdeği, pozitif reel faiz ile TL'ye olan talebin artması ve değerlendirilen TL ile birlikte enflasyonun baskılanmasından oluşuyor. Programın seyri açısından TL'nin değerlendirilmesi ile elde edilecek dezenflasyonist etki karşısında dış denge açısından doğacak risklerin nasıl taşınabileceği önem kazanıyor. Bu nedenle maliye politikası ya da sıklıkla sözü edilen reformlar ile programın desteklenmesi gereği uzun süredir dile getiriliyor. İktisat politikalarının Post-Covid döneminde değişen doğası düşünüldüğünde tek bir enstrümana (politika faizine) dayalı bir programın enflasyonu düşürmek için yeterli olup olmayacağı temel bir tartışma konusu. Bu açıdan söz konusu tartışma enflasyonun belirli bir seviyeye geriledikten sonra daha fazla düşmeyeceği ve dolayısıyla çift hanelerde konumlanacağı yönündeki görüşleri de beraberinde getiriyor.

Enflasyonun hangi eşik değere ulaştığında daha fazla aşağıya düşmek için direnç göstereceği bilimsel olarak heyecanlı bir konu. Farklı toplum kesimleri ise merkez bankalarına, arzuladıkları amaçlarına ulaşarak refahlarını temin etmek adına yetki devrediyor. Hane halkları ve reel sektörün beklentileri enflasyon tahmin-hedefleri doğrultusunda çapalandığı ölçüde para politikasının işi kolaylaştırıyor. Henüz bu noktada olmadığımız açık. Para politikası iletişimi de kamuoyu için esas olarak merkez bankalarının fiyat istikrarı amacı ve enflasyon hedefleri üzerinden yapılıyor. Para politikasının teknik boyutları ötesinde kalıcı çift haneli enflasyon düzeyleri; politik faktörler yanında fiyat istikrarının banka-finans kesimi, reel sektör ve istidam açısından doğuracağı potansiyel maliyetler ve bunların nasıl yönetilebileceği ile ilgili sorunları ima ediyor.

**Grafik 4: TCMB Enflasyon Tahminleri (%)**



Kaynak: TCMB, Enflasyon Raporu 2025-I, Şubat 2025.

Enflasyonun ekonomimiz ve toplumumuz için yarattığı sorunlar ve tahribat çok açık. Toplumun tüm kesimlerine ait korunması gereken bir olgu olarak düşük enflasyonu gerçekleştirmekten oldukça uzaktayız.

Enflasyonu düşürmek için rehavete değil, samimiyet ve güvene ihtiyaç var. Orta vadede düşük çift haneli enflasyon düzeylerinin kalıcı olma riskini küçümsemek gerek.

- Parçalanmış bilgi—fragmantasyon.
- Yeni bir sözlük—hiper sözlü kültür: (anlık, referanssız, sorun çözen bilgi)
- YZ çok hızlı, kontrolsüz ilerliyor; denetim, regülasyon çok geriden geliyor.



## “Hiper sözlü kültür dönemindeyiz”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Bursa Uludağ Üniversitesi ve Bursa Felsefe Kulübü'nün paydaşlığıyla düzenlenen Açık Kapı Toplantıları/Felsefe Söyleşileri 2024-2025 dönemi, “Homeros'tan ChatGPT'ye Bilişsel Ufkumuz” başlıklı söyleşiyle başladı.

**M**oderatörlüğünü Bursa Uludağ Üniversitesi Tıp Fakültesi KBB Anabilim Dalı Emekli Öğretim Üyesi Prof. Dr. İbrahim Hızalan'ın üstlendiği söyleşide İstanbul İletişim Enstitüsü Kurucu Başkanı ve Öğretim Üyesi Prof. Dr. Halil Nalçaoğlu, yapay zeka dönemini, hiper sözlü kültür dönemi olarak tanımladı.

Sözlü kültürden yazılı kültüre geçişte yaşanan bilişsel dönüşümdeki gibi bir dönüşümün eşliğinde olduğunu kaydeden Prof. Dr. Nalçaoğlu, ChatGPT'nin akademi dünyasında büyük bir paniğe neden olduğunu da kaydetti. Nalçaoğlu, ödevlerini ChatGPT'ye yaptıran öğrencilere, “Kötü yazıyor zaten. Sadece yardımcı olarak kullanın” dedi.

Prof. Dr. Nalçaoğlu, yapay zekanın insan iradesinin erozyonuna neden olduğunu belirterek, “Yapay zeka, otorite içeren, üniversite ve kurumların erimesi, erişim kolaylığı yüzeysellik ve geçicilik getiriyor. Bilgilerin doğru olup olmaması da önemli değil. Gerçek olanla sahte olanın fark edilmemesi demek” diye konuştu.



Yapay zekanın henüz bilinçli olmadığını ya da düşünemediğini de kaydederek, şunları söyledi:

**“Kafa karışıklığı ve kararsızlık toplumuna doğru gidiyoruz. Ben bu döneme hiper sözlü kültür dönemi diyorum. Sözlü kültürün geçicilik, uçuculuk özelliklerini barındırıyor ama bir farkla hatırlamayı ortadan kaldırıyor. Yeni kültürde, buna**

**okumama kültürü de diyorum, hatırlama özelliği de ortadan kalkıyor.”**Soruları da yanıtlayan Prof. Dr. Nalçaoğlu ve Prof. Dr. Hızalan'a söyleşi sonunda, **“ÇEK Kır Çiçekleri Okusun Diye”** kampanyasına adlarına yapılan bağışın sertifikası, BUSİAD Başkan Yardımcıları Veda Girgin Eroğlu ve Tuncer Hatunoğlu tarafından sunuldu.



## Kant'ın güzel ve yüce kavramı BUSİAD'da konuşuldu

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Bursa Uludağ Üniversitesi ve Bursa Felsefe Kulübü'nün paydaşlığıyla düzenlenen Açık Kapı Toplantıları/Felsefe Söyleşileri 2024-2025 döneminin ikinci toplantısında, Immanuel Kant'ın 300. doğum yıldönümü nedeniyle "Kant'ta güzel ile yücenin estetiği" konuşuldu.



**M**oderatörlüğünü Bursa Uludağ Üniversitesi Felsefe Tarihi Anabilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Metin Becermen'in üstlendiği söyleşide Hacettepe Üniversitesi Felsefe Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Çetin Türkyılmaz, **"Günlük yaşamın ötesine geçemediğin sürece , taştan, ottan, kuştan farkın olamaz"** dedi.

Doç. Dr. Türkyılmaz, konuşmasında genel olarak Kant'ın düşüncesi ve eserleri hakkında bilgi verdikten sonra güzel ve yüce yaklaşımına değindi.

Beğeni yargılarının duyumsamaya dayalı öznel olduğunu kaydeden Doç. Dr. Türkyılmaz, güzel kavramında ise nesnellüğün olduğunu söyledi. **"Kant'a göre bir şey güzel demek için her türlü ilgi ve çıkardan kendimizi azad etmemiz gerekir. Sadece kendimizi karşımızdaki nesneyi seyretmeye bırakmamız gerekir. Kendi ilgimiz ve çıkarımızın ötesine geçmemiz gerekiyor"** diye konuşan Türkyılmaz, şöyle devam etti:

**"Güzel uyumlu bir birlik sunar. Ama sadece güzel nesnelere yok doğada. Bir de yücelik duygusu uyandıran nesnelere var. Dağların dorukları gibi. Anlama kapasitemizi aşar bunlar. Bir büyüklük var. Böylece estetiğin iki yönü var. Bir yanda güzel uyumlu nesnelere,**



**diğer yanda uyumlu olarak kavrayamadığımız yüce nesnelere.**

**Günlük yaşamın ötesine geçemediğin sürece , taştan, ottan, kuştan farkın olamaz. Bir tek insan sanat yapma ihtiyacı duyar. Bizi büyük kılan şey kendi sorumluluğumuzu ve sınırlılığımızı gösteren şeydir. O yüceliği kavrayabilmemizdir.**

**Güzelden hoşlanma ve yüceden duyulan titreme insan olarak bizi kendimize getiriyor. Hem doğanın kendisinde, hem sanat yapısında, güzellik de var yücelik de var."**

Soruları da yanıtlayan Doç. Dr. Türkyılmaz ve Prof. Dr. Becermen'e söyleşi sonunda, **"ÇEK Kır Çiçekleri Okusun Diye"** kampanyasına adlarına yapılan bağışın sertifikası, BUSİAD Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ergun Hadi Türkay ve BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar tarafından sunuldu.



## “Boş zaman yaratamazsanız felsefe yapamazsınız”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Bursa Uludağ Üniversitesi ve Bursa Felsefe Kulübü'nün paydaşlığıyla düzenlenen Açık Kapı Toplantıları/Felsefe Söyleşileri 2024-2025 dönemi Aralık Ayı toplantısında, “Yönetim Kurulu’nda Felsefe” konuşuldu.

**M**oderatörlüğünü BUSİAD Geçmiş Dönem Başkanlarından Mehmet Arif Özer'in üstlendiği söyleşide, danışman Mine Kobal Ok, hayatın düşemeyecek kadar hızlı yaşandığını ifade ederek, nasıl yavaşlanacağını bilmek gerektiğini de dile getirdi. Felsefe yapabilmek ve düşünebilmek için boş zamana, nefes almaya ihtiyaç olduğunu söyleyen Ok, **“Çocuğun okul taksiti, kira gibi şeyleri düşünüyorsan bir şeyleri merak edemezsin. Toplantıdan toplantıya koşmak için yaşıyorsan felsefe yapamazsın”** diye konuştu.

Sonlu ve sonsuz oyun yaklaşımlarından da bahseden Ok, sonlu oyunlarda kazanma anlayışının olduğunu belirterek, iş hayatında ise oyunda mısınız anlayışının hakim olması gerektiğini kaydetti. Özel hayat ve iş hayatı anlayışının da sorgulanması gerektiğini söyleyen Ok, **“Bir tane hayatımız olduğunu unutmamalıyız. Gezegen de bizim ortağımız. Günü kurtarıp çok mu kazanıyoruz?”** dedi.

Ok, Sokrates, Spinoza ve Nietzsche'nin



merakla ilgili olarak yaklaşımlarını da anlattı. Ok, Sokrates'in, **“Yazı insanların hafızasını köreltti, onları tembelleştirdi. Gençler artık çok şey duyuyor ama hiçbir şey öğrenmiyorlar. Görünürde bilgili olsalar da temelleri boş”** sözünü de hatırlattı.

Üç filozofun da bugün yönetim kurullarında olmaları halinde soracakları

üçer soruyu da paylaşan Ok, dinleyicilerden gelen soruları da yanıtladı.

Ok ve Özer'e'a söyleşi sonunda, **“ÇEK Kır Çiçekleri Okusun Diye”** kampanyasına adlarına yapılan bağlılık sertifikası, BUSİAD Başkanı Buğra Küçükçayalar, Başkan Yardımcısı Veda Girgin Eroğlu ve Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ergun Hadi Türkyay tarafından sunuldu.



# “Mantiğa hakkını vermek zorundayız”

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD), Bursa Uludağ Üniversitesi ve Bursa Felsefe Kulübü'nün paydaşlığıyla düzenlenen Açık Kapı Toplantıları/Felsefe Söyleşileri 2024-2025 döneminin üçüncü toplantısında, Prof. Dr. Ahmet Ayhan Çitil, “Mantık İnsanlığın Nesi Oluyor?” başlığında bir sunum yaptı.



**B**ursa Felsefe Derneği Başkanı Gürkan Kaya'nın yönetiminde gerçekleştirilen söyleşide, Prof. Dr. Ahmet Ayhan Çitil, **“Biz mantığı ve rasyonaliteyi savunmak zorundayız. Nasıl bir toplumda yaşamak istiyorsanız, mantığa hakkını vermek zorundasınız”** dedi.

mantığın her zaman var olduğunu, düşünceye gömülü olduğunu söyleyen Prof. Dr. Çitil, **“Bilmediğimiz şeyi, bildiğimiz kavramlar üzerinden tanımlayarak bilebiliriz, bilmediğimiz bir takım cümleleri, önermeleri, bildiğimiz öncüllerden çıkarımlar yaparak bilebiliriz. Mantık bunu bize sağlar”** diye konuştu.

Mantığın çelişmezlik ilkesini de anlatan Prof. Dr. Çitil, mantığın bu ilkesiyle insanlık sahnesinde yerini almaya başladığını söyledi.

**“Öncüller doğruysa sonuç yanlış olamaz”** diyen Prof. Dr. Çitil, **“mantığın yardımıyla öncüllerin kabul edildiği bir yerde tüm sonuçların kabul edilir. Bu da mantığın ikna ediciliğini ortaya çıkarıyor. Aristoteles de mantık bilimsel bilgi üretmek için kullanılır diyor. Mantık olmasa insanlık kim bilir neredeydi”** diye konuştu.

**“Her ne zaman mantık bir araç olarak hakkıyla ve yeterince kullanılmazsa, orada haksızlıklar ve güç ilişkileri galebe çalar”** diyen Prof. Dr. Çitil, şunları söyledi:

**“Bilimsel araştırma yapamazsın, hiçbir şey yapamazsın. İnsanlar birbirlerini ikna ediyorum adı altında safatalara boğarlar. Güç ilişkileri ayyuka çıkar.**

**Biz mantığı ve rasyonaliteyi savunmak zorundayız. Nasıl bir toplumda yaşamak istiyorsanız, mantığa hakkını vermek zorundasınız.**

**Mantıkta ayar kaçtığı anda her türlü ehliyet riske girmeye başlıyor. İster araştırmacı ister mühendis ol. Bu da olur demeye başlarsanız bütün ayarlar kaçır.”**

Soruları da yanıtlayan Prof. Dr. Ahmet Ayhan Çitil ve Bursa Felsefe Derneği Başkanı Gürkan Kaya'ya söyleşi sonunda, Çağdaş Eğitim Kooperatifi'nin **“Kır Çiçekleri Okusun Diye”** sosyal sorumluluk projesi, adlarına yapılan bağışın sertifikası, BUSİAD Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ergun Hadi Türkay tarafından sunuldu.





## Doruk Nilüfer BUSİAD'lı oldu

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu yeni üye ziyaretleri kapsamında Doruk Nilüfer Hastanesi'ndeydi.

**B**USİAD'a üye olan Sina Özel Sağlık Hizmetleri (Doruk Nilüfer Hastanesi) Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Yavuz Namlı'ya makamında yapılan ziyarete, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Veda Girgin Eroğlu ve Tuncer Hatunoğlu ile BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç katıldılar.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükkayalar, Namlı'ya BUSİAD'a hoş geldiniz diyerek, BUSİAD çalışmalarını hakkında bilgi verdi.

Ziyarete, sağlık sektörü sohbetin ağırlıklı konusu olurken, Küçükkayalar, Yenileşim Ödül sürecine katılımları nedeniyle Namlı'yı tebrik etti.

Ziyaretin sonunda Ömer Yavuz Namlı'ya üyelik kitini, BUSİAD Başkanı Buğra Küçükkayalar takdim etti.







## Borusan Port'a hoş geldin ziyareti

Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (BUSİAD) Yönetim Kurulu'nun yeni üye ziyaretlerinin adresi bu kez Borusan Port oldu.

**B**USİAD'a üye olan Borusan Port Genel Müdürü Hamdi Erçelik'i, Gemlik'teki tesislerinde gerçekleşen ziyarette, BUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Buğra Küçükayalar, Erçelik'e hoş geldiniz diyerek üyeliği için tebrik etti. Küçükayalar, Borusan Port'u Yenileşim Ödül sürecine katılmasından dolayı da kutlarken, BUSİAD'ın çalışmaları hakkında bilgi verdi.

Ziyarete Küçükayalar'ın yanı sıra Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tuncer Hatunoğlu, BUSİAD Yenilikçilik ve Yaratıcılık Uzmanlık Grubu Üyesi Doç. Dr. İsmail Durgun ve BUSİAD Genel Sekreteri Erol Alakoç da katıldı. Ziyaretin sonunda Hamdi Erçelik'e üyelik kitini, BUSİAD Başkanı Buğra Küçükayalar takdim etti.



# 1000 Çiftçi 1000 Bereket altı yaşında

Cargill'in çiftçilerin verimini ve refahını artırmak, tarlada sosyal ve dijital dönüşümü desteklemek amacıyla başlattığı 1000 Çiftçi 1000 Bereket Programı altıncı yılına girdi. Programa dâhil olan çiftçilere bugüne kadar yüzde 20'ye, 2023 itibarıyla ise %24'e varan oranda verim artışı sağlayan programın sosyal yatırım getirisi de 2023 yılı itibarıyla her 1 TL'ye karşılık 3,72 TL oldu.

**P**rogram 2019 yılında 6 ilde 1.072 çiftçinin katılımıyla 264.780 dekarlık mısır tarlasında başladı. Altıncı yıla girilirken ise 27 ile, 910.000 dekarı aşan araziye ve 6.700'ün üzerinde mısır, ayçiçeği ve kanola üreticisine ulaşıldı.

Bu yıl dâhil olan illerle birlikte program şu illerde uygulanıyor: Adana, Afyon, Aksaray, Amasya, Ankara, Aydın, Balıkesir, Bilecik, Bursa, Çanakkale, Edirne, Eskişehir, Hatay, İstanbul, İzmir, Karaman, Kırıkkale, Kırklareli, Kocaeli, Konya, Manisa, Mersin, Osmaniye, Samsun, Sinop, Tekirdağ, Tokat.

1000 Çiftçi 1000 Bereket Programı, bugüne kadar, aralarında dünyanın en inovatif ürünlerine ve iş dünyası liderlerine verilen Edison Ödülü'nün de bulunduğu ulusal ve uluslararası 50'ye yakın ödülle layık görüldü. 1000 Çiftçi 1000 Bereket Türkiye'deki tarım ve gıda alanında sosyal etki araştırması ve ölçümlemesi yapılan ilk kurumsal sosyal sorumluluk program niteliğini de taşıyor. Programın ayrıca kâr amacı gütmeyen kuruluşlar, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarından temsilciler de dahil olmak üzere 30'un üzerinde paydaşın görüşlerini içeren iki adet İlerleme Raporu da bulunuyor.

## Cargill kadın çiftçilerin emeğine değer katıyor

Dünyada tarım iş gücünün %43'ü, Türkiye'de tarımda çalışan 4,7 milyon kişinin %41,86'sı kadın çiftçiler.



6. yıl  
**Toprağın Bereketi,  
Hepimizin Geleceği!**

Çiftçiyi destekleyen, toprak verimliliğini artıran onarıcı tarım programı.



1000 ÇİFTÇİ  
BEREKET

[www.1000ciftci1000bereket.com](http://www.1000ciftci1000bereket.com)

Kadınlar tarım sektörünün bel kemiğini oluştururken, üretimden tedarik zincirine, kırsal kalkınmadan aile refahına kadar her alanda hayati rol oynuyor.

Cargill altı yıl boyunca Türkiye'nin farklı bölgelerinde çiftçilerin hayatına dokunan ve tarımın sürdürülebilirliğini destekleyen birçok uygulamayı hayata geçirdiği 1000 Çiftçi 1000 Bereket programında bu yıl tarım sektörünün gizli kahramanları olan kadınlara odaklandı.

Bu hedef doğrultusunda programa ilk yıl en az 100 kadın çiftçinin dahil edilmesi ve her yıl bu sayının üçe katlanması için çaba harcanacak. İlk defa eklenecek bu modül ile birlikte mısır, ayçiçeği ve kanolanın dışında bu yıl zeytin çiftçileri ve ilerleyen senelerde farklı ürün yetiştiren kadın çiftçiler de programa dahil olacak. İş sağlığı ve güvenliği konusunda kapsamlı eğitimlerin yanı sıra onarıcı tarım eğitimleri de devam edecek.

Program çerçevesinde tarım teknolojilerinin ve dijital araçların kullanımını teşvik eden eğitim programları düzenlenerek kadın çiftçilerin verimliliği artırıldı. 2023 ve 2024 yıllarında 1000 Çiftçi 1000 Bereket programına kayıtlı kadın çiftçilerin %17'si program kapsamında sunulan onarıcı tarım programlarına katıldı.

Cargill Gıda Türkiye, Orta Doğu ve Afrika Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Murat Tarakçioğlu hedeflerini şu sözlerle anlatıyor: **"Cargill olarak**



# Üyelerden Haberler



hedefimiz dünyanın güvenli, sorumlu ve sürdürülebilir beslenmesi için çalışmak. Bu amaçla, global taahhütlerimizin odağında 1000 Çiftçi 1000 Bereket programını başlatmıştık. Bu çerçevede tarımsal üretimin sürdürülebilirliğinde kritik bir role sahip olan kadınlara ihtiyaç duydukları olanakları sunmamız gerektiğinin önemini farkındaydık. Kadın çiftçilerin bilgiye, teknolojiye ve finansal kaynaklara erişimini artırarak, tarımsal verimliliklerini yükseltmek istiyoruz. Ayrıca kadın çiftçilerin iş gücüne katılımını teşvik etmek ve onlara sürdürülebilir tarım uygulamaları ile ilgili eğitimler vererek daha güçlü bir toplumsal yapı oluşturma hedefindeyiz.”

Programa ilk katılan kadın çiftçilerden biri olan Ceylan Karaoğlan, 1000 Çiftçi 1000 Bereket'in kendisine kattıklarını şöyle anlatıyor: **“31 yıldır çiftçilik yapıyorum. Önceden sebze ve pamuk yetiştiriyordum, şimdi mısır yetiştiriciliği ve hayvancılıkla ilgileniyorum. Program sayesinde daha bilinçli ve verimli üretim yapmayı, toprak analiziyle gübrelemeyi öğrendim. Kendime güvenim geldi. Program sayesinde bu sektörde girdiğim her işte başarılı oldum. Kadın olmadan üretim olmaz”**

Programda yer alan bir diğer kadın çiftçi Deniz Tekeli, 1000 Çiftçi 1000 Bereket'in kendisine kattıklarını şöyle anlatıyor: **“12 yıldır Adana Yüreğir’de çiftçilik yapıyorum; mısır, soya, narenciye ve şimdilerde Adana bölgesine uyum sağlamış yeni bir kiraz çeşidi deniyorum. 1000 Çiftçi 1000 Bereket sayesinde zirai tecrübem artarken daha da özgüvenli olarak sektörde ilerleyebiliyorum ve zorluklarla daha iyi başa çıkıyorum. Programla sadece kendi bölgemde değil, diğer bölgelerdeki çiftçilerin uygulamalarını da öğrenme fırsatım oldu. Bilgim arttıkça, gübreleme ve hasat uygulamalarını daha bilinçli yapıyorum, finansal okuryazarlığımı geliştirdim. Tarımda kadın elinin gücüne inanıyorum; bir kadın kafasına koyduğu şeyi mutlaka başarır!”**







## Bursa'nın dünyaya açılan penceresi: Evinoks

Bursa'da, 20 bin metrekarelik alanda, otel servis ekipmanları üretiminde dünya çapında lider firmalar arasında yer alan Evinoks, yenilikçi ürünleri ve çevre dostu yaklaşımıyla sektördeki öncü rolünü sürdürmektedir.

**2**024 Kasım ayında İstanbul'da düzenlenen IX. Gastromasa İstanbul etkinliğinde, Evinoks, Chef Buffet Live Cooking Unit tanıtım videosu ve ürün sergisiyle büyük ilgi topladı. Ayrıca Portekiz'den João Oliveira (VISTA Restaurante), İspanya'dan Paco Roncero (Paco Roncero Restaurante) ve Vicky Sevilla (Arrels Restaurant) gibi dünyaca ünlü şeflerin oturum sponsorluğunu üstlenerek etkinliğe katkı sağladı.

Evinoks standında Chef Buffet ürünleriyle canlı pişirme şovları gerçekleştirildi. Chef Buffet, modüler yapısı, hızlı kurulumu, ergonomik tasarımı ve kolay taşınabilirliğiyle ziyaretçilerden tam not aldı. Ürünün sessiz çalışan aktif hava filtreleme sistemi, kapalı alanlarda kokusuz pişirme imkânı sunarken, enerji tasarrufu sağlayan yapısı ve şık tasarımı da büyük beğeni kazandı. Canlı pişirim sırasında ürünlerin

pratik kullanımı ve yüksek verimliliği katılımcılara detaylı olarak gösterildi. Evinoks, dünyanın dört bir yanından gelen şefler ve sektör

profesyonelleri tarafından yoğun ilgi gören standıyla uluslararası başarılarını bir kez daha kanıtlarken, Türkiye'yi gururla temsil etti.







## SİNTA SANAYİ İNŞAAT TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş.: Güçlü binalar yapılmalı

İnşaat sektörü ekonomik büyüme ve kalkınma için ulusal ve uluslararası alanda önemli bir konuma sahiptir. Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde artan nüfus oranları, alt yapı hizmetleri ve teknolojinin gelişmesiyle birlikte ülke ekonomisinin lokomotifini üstlenmektedir.

Ülkemizin içinde bulunduğu deprem kuşağı itibariyle, inşaa edilecek konut ve sanayi yapılarında dayanıklı ve kaliteli malzemeler kullanılarak güçlü binaların yapılması büyük önem arz etmektedir. Bu sebeple, yaptığımız her yeni projede güven ve kaliteyi esas alarak 52 yıllık tecrübe ve sahip olduğumuz uzman kadromuzla bölgemiz ve ülkemizin ihtiyaçlarını karşılamaya devam ediyoruz.

2024 yılı sonunda Firmamızca yapımına başlanan, yapımı devam eden ve yapımı biten inşaat projelerinden bazıları şunlardır:

\*\* Gökçelik Çelik Eşya A.Ş.'nin Bursa İli, Nilüfer İlçesi, Minareliçavuş Organize Sanayi Bölgesi'ndeki boş arsalarına İlave Yeni Fabrika İnşaatı yapımına firmamızca başlanmıştır.

\*\* Şahince Otomotiv A.Ş.'nin Bursa İli, Karacabey İlçesi, Taşpınar Mahallesi, TEKNOSAB Sanayi Bölgesi'ndeki mevcut arsalarına İlave Yeni Fabrika Binası İnşaatının yapımı Firmamızca başlanmıştır.

\*\* Üçge Mağaza Ekipmanları A.Ş.'nin Bursa İli Gemlik İlçesi, BUSEB Serbest Bölgesindeki mevcut fabrika binası içine Çelik Konstrüksiyon İmalatı İşinin yapımına Firmamızca başlanmıştır.

\*\* Sazcılar Otomotiv A.Ş.'nin Bursa İli, Karacabey İlçesi, Taşpınar Mahallesi, TEKNOSAB Sanayi Bölgesi'ndeki 50.000 m2 lik arsalarına Prefabrik Betonarme Fabrika Binası İnşaatının yapımı Firmamızca devam etmektedir.

\*\* Eker MKP Gayrimenkul A.Ş.'nin

Bursa İli, M.K.Paşa İlçesi, Tatkavaklı Mahallesi, 5.443 m2 lik arsalarına Fabrika Binası İnşaatının yapımı Firmamızca tamamlanmıştır.

\*\* Bosch Rexhorth A.Ş.'nin Bursa İli Nilüfer İlçesi Işıktepe Organize Sanayi Bölgesindeki Fabrika Bina İnşaatı İşinin yapımı Firmamızca tamamlanmıştır.

\*\* Özdilek A.Ş.'nin Bursa İli, Nilüfer İlçesi, TOSAB Sanayi Bölgesi'ndeki 90.000 m2 'lik arsalarına yapacağı Fabrika İnşaatı İnşaatı yapımı Firmamızca tamamlanmıştır.

Firmamız inşaat sektöründe kazandırdığı güven ve kaliteyi 52. yılında da devam ettirmeye devam edecektir. Kaliteli ve güçlü sanayi yapılarıyla inşaatlarına devam ederek bölgemiz ve ülkemiz için sektöre yön vermeye devam edecektir.



# Rafiste.com İstanbul Hırdavat Fuarında Görücüye Çıktı

Raf ve depo sistemleri üreticisi Gökçelik Çelik A.Ş., 20-23 Kasım 2024 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen İstanbul Hırdavat Fuarı'na katılarak, sektördeki en yeni ürünlerini tanıttı.

**F**irma, fuarda ayrıca e-ticaret alanındaki yatırımı olan rafiste.com platformunu da tanıtarak, dijital dönüşümdeki adımlarını ziyaretçileriyle paylaştı.

## Yüksek İlgile Karşılandı

Gökçelik Çelik A.Ş. standı, fuar boyunca büyük ilgi gördü. Standda, firmanın raf sistemleri, depo çözümleri ve endüstriyel ekipmanları ile ilgili detaylı bilgiler sunuldu. Gökçelik Çelik A.Ş. yetkilileri, sektördeki son trendleri ve yenilikleri katılımcılarla paylaştı. Ayrıca, rafiste.com internet sitesi üzerinden yapılan e-ticaret yatırımlarının detayları da fuarda tanıtıldı.

## Rafiste.com: Gökçelik'in Dijital Vizyonu

Gökçelik, e-ticaret platformu rafiste.com ile sektördeki dijitalleşme hamlesini hızlandırıyor. Web sitesi üzerinden kolayca erişilebilen geniş ürün yelpazesi hem bireysel kullanıcılara hem de kurumsal firmalara yönelik çözümler sunuyor. Fuarda yapılan tanıtımlarla birlikte, ziyaretçilere rafiste.com'un kullanıcı dostu arayüzü ve hızlı teslimat seçenekleri hakkında bilgiler verildi.

## Gökçelik'in Sektördeki Liderliği

Gökçelik Çelik A.Ş. uzun yıllardır kaliteyi, güvenilirliği ve müşteri memnuniyetini ön planda tutarak raf ve depo sistemleri üretiminde sektördeki liderliğini sürdürüyor. Gökçelik, fuarda yalnızca ürünlerini sergilemekle kalmadı, aynı zamanda sektördeki gelişmeleri takip ederek dijital çözümler geliştirmeye devam edeceğinin de mesajını verdi.

## Fuar Başarıyla Tamamlandı

Fuar boyunca gösterilen yoğun ilgi ve olumlu geri dönüşler, Gökçelik'in sektördeki yerini pekiştirdi. Gökçelik yetkilileri, İstanbul Hırdavat Fuarı'nda katılımcılarla yüz yüze iletişim kurmanın önemini vurguladı ve fuarın şirket için büyük bir fırsat olduğunu belirtti.





## Bursa'nın yarım asırlık markası: Gökçelik

Raf ve depo sistemlerinde faaliyet göstermek üzere 1976 yılında Bursa'da kurulan Gökçelik A.Ş., gelecek yıl 50. Kuruluş yıldönümünü kutlamaya hazırlanıyor.

**N**ilüfer Organize Sanayi Bölgesi'nde toplam 5 fabrikası ile depo ve raf sistemleri üretimini gerçekleştiren şirket, Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen pek çok perakende markası ve sanayi kuruluşunun raf ve depo sistemleri ihtiyaçlarına yeni teknolojilerle çözüm üretiyor.

Bugün dünyada 70'ten fazla ülkeye de ihracat gerçekleştiren Gökçelik'in Bursa'nın yanı sıra İstanbul ve Ankara ile yurt dışında Amerika Atlanta ve BAE Dubai'de satış ofisleri bulunuyor.

Üretim teknolojilerinde yenilikçi yaklaşımları ile endüstri 4.0 yatırımlarını gerçekleştiren Gökçelik dijitalleşme, AR-GE, tasarım yetenekleri ve inovatif yaklaşımlar ile sektörün ihtiyaç duyduğu en yeni ürünleri, maksimum kalite ve en uygun maliyetler ile üretirken piyasanın ihtiyaçlarına çözüm üreten öncü kuruluşlar arasında yer alıyor.

Gökçelik dünya perakende sektöründe gelişimi ve değişimi yerinde ve zamanında takip ederek, müşterilerin ihtiyacı olan ürünleri Ticaret ve Sanayi Bakanlığı'nın tasarım destekleriyle birlikte müşterilerinin hizmetine sunuyor. Otomasyon sistemleriyle üretim yapan Gökçelik Depo Sistemleri GDS Markasıyla akıllı depo raf sistemlerini dünyanın 70'ten fazla ülkesine ihraç ediyor.

Gökçelik'in felsefesi **"Buluşlar ihtiyaçtan kaynaklanır"** görüşüyle ve kendine uygun **"Rafın olduğu her yerde"** sloganıyla bütünleşerek faaliyetlerini sürdürmektedir.

Dijital dönüşüm süreçlerini tamamlayarak E-ticaret alanına da yatırım yapan Gökçelik; rafiste.com adresinden raf sistemleri, depo sistemleri, market ekipmanları ve özel tasarım ürünler ile ev, ofis ve mağaza



ekipmanlarının satışını gerçekleştirir. Rafiste.com sitesinin yayına geçmesinin üzerinden 1 yıl gibi kısa bir süre geçmiş olmasına rağmen binlerce müşteriye ulaşarak E-ticaret alanında da yurtdışına açılmayı hedefleyen şirket geleceğin ticaret alanı olan internette de yoluna emin adımlarla ilerliyor.

Gökçelik, Gökçelik Depo Sistemleri (GDS) ve Rafiste markalarının yanı sıra E-Ticaret için ürettiği Akroraf markası

ile de özel tasarım kolay kurulum ürünler geliştiren şirket B2B dışına çıkarak perakende pazarında da kendine yeni bir alan açmanın çalışmalarını içerisinde. Merkezinde raf olan tasarım ürünleri gündelik hayatta kullanılmak üzere özel tasarım ve pratik kurulum şekilleriyle fark yaratıyor. Gökçelik tasarım ekibi tarafından geliştirilen Akroraf ürünleri E-ticaret sitesi üzerinden satışa sunulmakta ve sipariş grafiği ile beğeni topladığı gözleniyor.

Yatırımlarına devam eden Gökçelik; TEKNOSAB'ta insansız depo kurmaya hazırlanırken, markalaşma yolunda adımlarını Turquality programıyla atarak markasının sınırlarını tüm dünyada genişletmeyi hedefliyor.

Gökçelik'in temel felsefesinin kuruluşundan bu yana sürekli gelişim ve sürdürülebilirlik olduğunu söyleyen Gökçelik Yönetim Kurulu Başkanı Yalçın Aras; **"Bunu sağlamak için firmamız 5 yıllık yatırım planları çerçevesinde teknolojisini ve insan kaynağını sürekli geliştirmektedir. Müşterileriyle, tedarikçileriyle ve çalışanlarıyla uzun süreli faaliyetlerini ve ilişkilerini sürdürme prensibine önem veriyoruz"** diyor.



# Yeşilova Holding 50. Yılında Gurur Tablosuyla Yoluna Devam Ediyor



Türkiye'nin köklü sanayi gruplarından Yeşilova Holding, 2025 yılına 50. kuruluş yıl dönümünün gururuyla giriş yaptı. Yönetim Kurulu Başkanı Ali İhsan Yeşilova, yarım asırlık başarı hikayesinin, topluluğun nitelikli üretim ve toplumsal fayda odaklı vizyonundan güç aldığını belirterek, gelecekteki hedeflere de aynı kararlılıkla ilerleyeceklerini ifade etti.

**Y**eşilova Holding'in köklü geçmişi, Türkiye sanayisinin dönüşüm sürecinin bir özeti niteliğinde. 1975 yılında küçük bir alüminyum mağazasıyla başlayan bu yolculuk, bugün otomotiv, döküm, ekstrüzyon, raylı sistemler ve turizm gibi geniş bir yelpazeye yayılan sektörlerde önemli başarılarla imza atıyor.

Yönetim Kurulu Başkanı Ali İhsan Yeşilova, şu açıklamaları yaptı: **“Yeşilova Topluluğu, kurulduğu günden bu yana yenilikçi ve sürdürülebilir çözümleriyle büyümesini sürdürüyor. 2024 yılı hem geçmişimizi değerlendirdiğimiz hem de geleceğe yönelik cesur adımlar attığımız bir dönem oldu. Bu özel yılda, yenilikçi projelerimizle sektörel fark yaratırken, yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki etkinliğimizi artırdık. 50. yılımızın heyecanıyla yeni dönem hedeflerimize emin adımlarla ilerliyoruz.”**

Ali İhsan Yeşilova, 2024 yılının kendisi açısından da önemli bir dönüm noktası olduğunu vurgulayarak, **“Türkiye Alüminyum Sanayicileri Derneği'nin 2024-2026 döneminde Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilmek, benim için gurur kaynağı oldu. Bu önemli görevle, ülkemizin alüminyum sektörünü global arenada temsil etme fırsatını yakalamış olmaktan büyük bir mutluluk duyuyorum”** dedi.

**GELECEĞE YATIRIM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PROJELERİ...**



Ali İhsan Yeşilova, Yeşilova Holding'in geleceğe yönelik hedeflerini değerlendirirken, çevresel sürdürülebilirliğin ve yenilikçi yatırımların grubun öncelikli gündeminde olduğunu da vurguladı. **“Sadece bugünü değil, yarını da şekillendirecek projelere imza atıyoruz”** diyen Yeşilova, özellikle 2050 karbon nötr hedefine ulaşmak için yapılan çalışmalarını şöyle anlattı: **“Yeşil enerji kaynaklarına yaptığımız yatırımlar, sürdürülebilirlik yolculuğumuzun temel taşlarından biri. Dünyanın en çevreci metali olan alüminyumunu işlerken, çevresel etkilerimizi en aza indirmeye özen gösteriyoruz. Bu bağlamda, 2023**

**yılında başlattığımız Hasanağa OSB Kampüsü Çatı GES Projesi, çevreye olan bağlılığımızın güçlü bir göstergesi. Toplam 5 MW kapasiteye sahip olacak bu sistem, elektrik tüketimimizin yüzde 25'ini yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılayacak. Net Sıfır hedefimize ulaşma yolunda bu tür projelerle çevresel ayak izimizi azaltırken, topluma katkı sunmaya devam edeceğiz.”**

**İŞ'TE DENGE: ÇALIŞANLAR İÇİN EŞİTLİK VE GELİŞİM**

Yeşilova Holding, insan odaklı yaklaşımı ve kurumsal değerleriyle çalışanlarının refahını önceliklendiren projelere de imza atıyor. Bu kapsamda özellikle





toplumsal cinsiyet eşitliği ve çeşitliliği artırmayı hedefleyen adımlar atıldığını belirten Ali İhsan Yeşilova, **“İş'te Denge projemiz, kadın çalışanların iş gücüne katılımını artırmayı ve onların teknik yetkinliklerini geliştirmeyi hedefliyor. Bu proje sayesinde, değişime uyum sağlama ve liderlik rollerine geçişte kadın çalışanlarımıza destek sunuyoruz. Ayrıca, tüm çalışanlarımıza özel eğitimler ve kariyer fırsatları sağlıyor, toplumsal cinsiyet eşitliği bilincini kurum kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline getiriyoruz”** ifadelerini kullandı.

Çalışan memnuniyeti ve kurum kültürü alanında elde ettiği başarılarla da dikkat çeken Yeşilova Topluluğu, son dönemde **“Great Place to Work”** ve **“Best Managed Company”** ödüllerine layık görülerek yüksek güven kültürüne sahip bir iş yeri yaratma konusundaki çabalarını da tescilledi.

## KÜRESEL SORUMLULUKLARDA ÖNCÜLÜK

Grup, sadece iş süreçlerinde değil, toplumsal sorumluluk projelerinde de etkin bir şekilde yer alıyor. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (Global Compact) ve Kadınların Güçlenmesi Prensipleri'ne (WEPS) üyelikleri sayesinde küresel sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlıyor. Yeşilova Holding'in çevre ve enerji yönetimi konularındaki sorumlu üretim uygulamaları, grubun sürdürülebilirlik anlayışını iş yapış biçimlerine başarıyla entegre ettiğini gösteriyor.

## SÜRDÜRÜLEBİLİR BAŞARI İÇİN YENİLİK VE VERİMLİLİK

Yarım asırlık tecrübesiyle Yeşilova Holding, sanayi sektörüne sürdürülebilir ve yenilikçi çözümler sunarak küresel hedeflerine emin

adımlarla ilerliyor. **“Sürdürülebilir Başarı Güvencesi”** mottosuyla hareket eden grup, dögüsel ekonomi ve karbon nötr hedeflerini içeren gelecek stratejileriyle hem sektörde hem de küresel arenada etkisini artırıyor.



# Bursa Gümrük Müşavirliği Yeni Yılda da Çizgisinden sapmayacak Yeni Yıla Güçlü ve Dinamik Bir Kadroyla Giriyor

Bursa Gümrük A.Ş sektöründe kazandığı 40 yıllık deneyim ve güvenle 2024 yılını geride bırakıp, yeni bir yıla merhaba dedi.

**G**eride bıraktığımız yılda uzman kadrosu daha da genişleten BGM A.Ş yeni yılda da çizgisinden sapmayarak, teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek, bilgi, yetkinlik ve deneyim ilkesiyle çalışmalarını sürdürecektir.

## Eğitim Projesi'yle adından söz ettirdi

BGM A.Ş sektöründeki bir açığı fark ederek, yeni mezun gençlere kapılarını kapatmadı. Birçok firmanın aradığı **“tecrübe”** kriterinin gençleri umutsuzluğa sürüklediğini fark eden firma, dış ticaret, uluslararası ilişkiler gibi bölümlerden mezun olan gençleri, çalışma hayatına katmak için eğitim projesi başlattı. Sektörde de eğitim ve gençlere verdiği önemle tanınan BGM A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Özenalp projenin detaylarını anlattı. Özenalp; **“Projeye yapılan 150'ye yakın başvurudan, ilk elemenden sonra 12 kişi değerlendirmeye alındı. Bu kişilerin arasında da bir seçime gidilerek, 7 üniversite mezunu gence istihdam kapısını açtık. Aramıza katılan arkadaşlarımız dış ticaret ve gümrükleme hizmeti kapsamında, a'dan z'ye ne varsa tüm başlıkları hem teorik hem de uygulamalı olarak uzmanlarından aldılar. Şu anda da yaklaşık 6 aydır çalışıyorlar”** dedi.

## Yıl sonu değerlendirmesi

Ekonomik olarak zorlu bir süreç geçirmemize rağmen 2024 yılını temkinli ve başarılı bir şekilde tamamlayan firma, İstanbul ve Bursa ofisleriyle yıl sonu değerlendirme toplantısı gerçekleştirdi. Başkan Özenalp önderliğinde gerçekleşen toplantıda, sorunlar



ve çözüm önerileri karşılıklı olarak değerlendirildi. Toplantıda 2025 yılıyla ilgili hedef ve öngörülerde masaya yatırıldı. Verimli geçen toplantının ardından tüm çalışanlar toplantıyı öğle yemeğinde kapattı.

## BGM A.Ş' den müşteri ziyaretleri

2024 yılında müşterilerine ziyaret gerçekleştiren BGM A.Ş, bu ziyaretlerle hem etkileşimi artırıyor hem de firmaları dış ticaret süreçlerinde ortaya çıkabilecek pürüzler ve çözümleri konusunda bilgilendiriyor. Yeni yılda da bu ziyaretlerini mevzuata hâkim ve deneyimli müşteri temsilcileriyle arttırarak devam ettireceklerini belirten Özenalp, dış ticaret süreçlerinin çok ayrıntılı olduğunu belirtti. Özenalp, dış ticaret ve gümrük işlemlerinde yapılan en ufak bir hatanın kişiyi ve kurumu kaçakçılıkla yargılanmaya kadar götürebileceğini söyledi.

Bursa Gümrük Müşavirliği A.Ş olarak firmaların tam da bu noktada yanında olduklarını hatırlatan Özenalp, **“Firmalara sunduğumuz yol haritalarında hata yapma oranları neredeyse sıfıra düşüyor, karşılaştıkları sorunlarda da zaten biz danışman olarak yanlarında oluyoruz”** dedi.

## 40 Yıllık Gelenek Devam Etti

Bursa Gümrük Müşavirliği A.Ş çalışanları 40 yıldır sürdürdükleri geleneksel yılbaşı yemeğini bu yıl da gerçekleştirdi. Her yıl birlik ve beraberliği temsil ederek hazırladıkları yiyeceklerle ve hediyelerle yılbaşı kutlayan firma çalışanları yeni yıla iyi dileklerle girdi.

## 2025 Yılı Nasıl Geçecek?

2024 yılının ülkemiz için zorlayıcı bir yıl olduğunu belirten Özenalp,





Türkiye'nin bulunduğu coğrafi konum, çevremizde başlayan ve devam eden savaşların da etkisiyle dış ticaretin de olumsuz etkilendiğini kaydetti. Ülkenin her bir ferдинin bu olumsuz koşulların farkına vararak, taşın altına elini koymasını gerektirdiğini söyleyen Özenalp, ülkemiz için çok çalışmalıyız ifadelerini kullandı.

### **SPOT: Gümrük ve Dış Ticarete Neler oldu?**

2025 yılının henüz ilk günlerinde yapılan değişiklikleri sizin derledik.

### **- Malezya Tarafından Geriye Dönük Tercihli Menşe Belgesi Düzenlenebilecek.**

27 Aralık 2024 Tarihli Resmi Gazetede yayımlanan yönetmelik değişikliği ile; Malezya Serbest Ticaret Anlaşması Kapsamında, Malezya tarafından Geriye Dönük Tercihli Menşe Belgesi Düzenlenebilecek.

### **- Kapatılmamış DİR taahhüdüne süre uzatımı**

İhracat taahhüt hesabı henüz kapatılmamış dahilinde işleme izin (DİR) belgelerine uzatma geldi. 1 Ocak 2021'den sonra düzenlenmiş belge sahiplerine, 6 ay içinde

başvurulması şartıyla, orijinal süresinin yarısı kadar ek süre verilecek. Deprem bölgesindeki illerde ise süresi 31 Aralık 2023 tarihine kadar uzatılan izin belgelerinden taahhüt hesabı henüz kapatılmamış olanların süreleri de 31 Mart 2025'e kadar uzatılacak.

### **- Bazı sanayi ürünlerinin gümrük vergisiz ithalatına yönelik kontenjanları tespit edildi.**

Gümrük vergisiz ithalat için tarife kontenjanı belirlendi. Konuya ilişkin Cumhurbaşkanı kararları, Resmi Gazete'nin üçüncü mükerrer sayısında yayımlandı.

Buna göre, bazı kimyasallar, elektrik transformatörleri, akümülatörler, iyon piller, baskı devre kartları ve ses mekanizması gibi çok sayıda sanayi ürününün ithalatında 15 Şubat 2026'ya kadar geçerli olmak ve kararda belirlenen miktarlarda uygulanmak üzere sıfır gümrükle tarife kontenjanları açıldı.

Bir diğer kararla da dokuma ürünlerinin sıfır gümrükle ithalatı için 31 Aralık 2025'e kadar uygulanmak üzere tarife kontenjanı belirlendi.

Bu çerçevede, yalnızca imperteks kumaşları girdi olarak kullanan

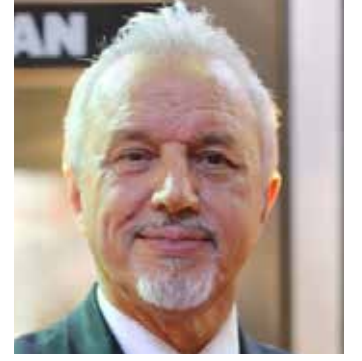
sanayiciler tarafından gerçekleştirilen ithalat için 10 milyon metrekairelik tarife kontenjanı uygulanacak.

Kararlar kapsamında yapılacak ithalat için Ticaret Bakanlığı İthalat Genel Müdürlüğüne ithal lisansı düzenlenecek.

### **- Çin'den ithal edilen otomobillerin gümrük vergisi artırıldı**

Çin'den ithal edilen otomobillere yönelik gümrük vergisi artırıldı. Çin menşeli benzinli ve hibrit otomobillere uygulanan ilave gümrük vergisi yüzde 40'tan yüzde 50'ye çıkarıldı. Yeni düzenlemenin fiyatlarda yüzde 10'a yakın maliyet artışı yaratacağı belirtiliyor. Türkiye'ye Çin'den ithal edilen otomobillere yönelik ek gümrük vergileriyle ilgili yeni karar, 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla yürürlüğe girdi. 31 Aralık 2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yeni düzenlemeye göre; Çin menşeli benzinli ve hibrit otomobillere uygulanan ilave gümrük vergisi yüzde 40'tan yüzde 50'ye çıkarıldı. Böylece mevcuttaki yüzde 10 gümrük vergisine gelen ek yüzde 50 vergi ile içten yanmalı ve hibrit araçların vergi oranı toplamda yüzde 60 oldu. Elektrikli ve şarj edilebilir hibrit araçlardaki (PHEV) yüzde 40'lık ek vergi oranı ise değişmedi.

# İnoksan, Yüzde Yüz Yerli Üretim ve Teknoloji Gücüyle Dünya Markası Olma Yolunda



44 yıldır profesyonel mutfaklara getirdiği akıllı ve yenilikçi çözümlerle şeflerin ilk tercihleri arasında yerini alan İnoksan, yüzde yüz yerli üretim ve teknoloji gücünü dünyanın 75 ülkesine taşıyor. Önemli Ar-Ge yatırımları ve geliştirdiği inovatif ürünlerle ilklere imza atan İnoksan, üretiminin üçte birinden fazlasını ihraç ederek dünyanın seçkin mutfaklarında yerli teknolojiyi en iyi şekilde temsil etmeye devam ediyor.

**T**ürkiye'nin endüstriyel mutfak sektöründeki prestijini tüm dünyaya yayan, mutfaklarda verimli, lezzetli ve pratik çözümleriyle fark yaratarak yaratıcılığı artıran ürünler sunan İnoksan, inovasyonlarıyla geleceğe dair adımlar atıyor. Lezzetten ödün vermeden ayrıışmak isteyen, mutfağını ve dünyayı aynı anda koruma bilincine sahip profesyonellerin tercihi İnoksan, mutfaklarda teknik detaylarda mükemmeli ve verimlilik için gelişimi arayanlara akıllı ve yenilikçi ürünleri ile hizmet veriyor. İnoksan, aynı zamanda satış sonrasında kuvvetli servis desteği ve anahtar teslim projeleriyle de lezzette en iyi performansı isteyenlerin mutfaklarında yerini alıyor.

Türk mutfağından aldığı ilhamla sektörde ve dünyanın 5 kıtasında kullanılan ilk yerli kombi fırının mucidi İnoksan, akıllı fırınlar, bulaşık makineleri, kaynatma tenceresi, döner ocağı ve kuzineler gibi pişirme grubu ürünleri ile de öne çıkıyor. Deneyimli satış ekibi, satış sonrası destekleri ve anahtar teslim mimari projeleri ve 100'ü aşkın yetkili servisi ile İnoksan, iş ortakları için tedarikçi bir firma olmanın ötesine geçerek gerçek bir çözüm ortağı olma misyonunu üstleniyor.

## İnoksan, Zira Fest ve SAUDI Horeca 2024'e katıldı

Yabancı muadillerine göre sağladığı fiyat avantajı ile de İnoksan, kaliteli, akıllı ve yenilikçi ürünleriyle mutfağında fark yaratmak isteyen tüm profesyoneller ile dünyanın önde gelen fuarlarında bir

araya gelerek ihracat ağını her geçen gün genişletiyor.

8-10 Ekim tarihleri arasında Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te düzenlenen ve bölgenin en önemli gastronomi etkinliklerinden biri olan Zira Fest'te geniş standı ve tecrübeli ekibi ile yerini alan İnoksan, "HoReCa Uzbekistan 2024" kapsamında düzenlenen bu etkinlikte Orta Asya'nın önde gelen sektör temsilcileri ve potansiyel iş ortakları ile bir araya geldi.

İnoksan, Suudi Arabistan'ın ekonomisini çeşitlendirmeyi ve kamu hizmet sektörlerini geliştirmeyi hedeflediği, özellikle sağlık, eğitim, altyapı, rekreasyon ve turizm sektörlerinde önemli yatırımlar yaptığı "Saudi Vision 2030"un bir parçası olan, 25-27 Kasım tarihleri arasında düzenlenen SAUDI Horeca 2024 fuarına katıldı. Fuarda turizm alanındaki yatırımlara odaklanan mevcut alıcılarıyla bir araya gelen ve aynı zamanda onların müşterileri ve yatırımcılarına ulaşarak marka bilinirliğini artırmayı hedefleyen İnoksan, fuar boyunca yeni proje sahipleriyle ve bu projelere taşeronluk hizmeti veren firmalarla da irtibat kurarak ürünlerini tanıttı. Katılımcıların yoğun ilgisi ve kalitesiyle ilgili olumlu dönüşleriyle Orta Doğu pazarında elini güçlendiren İnoksan, yeni iş birlikleri için de önemli adımlar attı.

44 yıl önce Türk mutfağına kendi sektörleri aracılığıyla dünyaya tanıtmayı ve İnoksan'ı bir dünya markası yapmayı hedefleyerek yola çıktıklarını belirten İnoksan Yönetim Kurulu

Başkanı Vehbi Varlık: "İnoksan, her geçen gün büyüyen ve bugün %37'ye ulaşan ihracat rakamlarıyla İtalya'dan sonra dünyada 2. sıraya yerleşen Türk endüstriyel mutfak sektörünün en önemli oyuncularının başında geliyor. Bu önemli yeri edinmek için, kurulduğumuz günden bu yana kalite ve yenilikçilik anlayışımızdan ayrılmadan hem kendimizi hem de sektörümüzü geliştirmek için çalıştık. Sektörde kendi Ar-Ge merkezine sahip bir firma olarak, günümüz teknolojisini yakalamak hatta bir adım öne geçmek için üniversitelerle iş birliği yaparak kendimizi geliştirdik. 2025 yılında toplam ciromuzun en az %50'sini ihracattan elde etmek için kendimize önemli bir hedef koyduk. Hali hazırda güçlü bir oyuncu olduğumuz Ortadoğu ve Avrupa pazarından sonra her geçen gün gelişen Latin Amerika ve Afrika ile bizim için büyük bir alana sahip olan Amerika pazarlarında yayılmak hedeflerimiz arasında. Sektöre ilkleri getiren İnoksan'ı bir dünya markası haline getirmek için çalışmalarımıza hız kesmeden devam edeceğiz." dedi.

Dünyada gelişen teknoloji ve yenilikleri Türkiye'de ilk uygulayan İnoksan hem üretim hem de ticarete dijitalleşmeyi odağına alarak yoluna devam ediyor. Önümüzdeki dönemlerde dünyanın önde gelen global firmaları ile iş birliklerini de gündemine alan İnoksan, kalite ve güvenilirlikten vazgeçmeyen tüm mutfak profesyonellerini bekliyor.



# Hayatın her anındayız.

# 65

Türkiye'deki 65. yılımız

Dünyayı güvenli, sorumlu ve sürdürülebilir bir şekilde beslemek için gıda, bileşen, tarımsal çözümler ve endüstriyel ürünler sağlıyoruz.

160 yıllık deneyimimizle Türkiye'deki 700'ü aşkın çalışanımızın dahil olduğu 155 bini aşkın kişilik ekibimiz ile yaşamın temel ihtiyaçlarını sunmak için yenilikler yapıyoruz.

1960'lı yıllardan bu yana faaliyet gösterdiğimiz Türkiye'de gıdanın yanı sıra biyoendüstri ve hayvan besleme sektörlerinde faaliyet gösteriyor, yerli mahsul kullanarak ürettiğimiz geniş portföydeki ürünlerimiz ile pek çok farklı sektöre hizmet sunarak hayatın her alanına dokunuyoruz.



**Cargill**

QR kodu okutarak  
Facebook sayfamıza  
ulaşabilirsiniz.



QR kodu okutarak  
web sitemize  
ulaşabilirsiniz.





**Barış  
AKER**

AKERMAK TEKNİK  
HIRDAVAT A.Ş.

1976 Malatya doğumlu olan Barış Aker, Uludağ Üniversitesi'ni bitirerek 1997 yılından itibaren Bursa'da kendi aile şirketleri olan Akermak Teknik Hırdavat'ta sanayi dünyasında adını atmıştır. Evli ve 2 çocuk babası olan Aker, Akermak Teknik Hırdavat Endüstri ürünleri San.ve Tic.A.Ş. 'nin kurucu ortağı olup, halen Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

**AKERMAK TEKNİK  
HIRDAVAT VE ENDÜSTRİ  
ÜRÜNLERİ SAN.VE TİC. A.Ş.**

1990 yıllarda Bursa'da teknik hırdavat sektöründe faaliyet göstermeye başlayan Akermak Teknik Hırdavat; otomotiv, makine, savunma sanayi, havacılık, beyaz eşya, medikal vb gibi çeşitli sanayi sektörlerinde talaşlı üretim departmanlarına kesici, delici, yontucu takımlar, tutucular ve sanayi ekipmanları tedarik etmektedir. Ayrıca, sac metal kalıpları, plastik enjeksiyon kalıpları, dövme kalıpları ve alüminyum enjeksiyon kalıpları üreten ana sanayi ve yan sanayilere standart kalıp ekipmanları temin etmektedir.

Akermak, 2005 yılından bu yana ISO 9001:2008 kalite yönetim belgesine sahip olup, mühendislik çözümleri sunmakta ve müşterileriyle çözüm ortağı ilişkisi kurmaktadır. Yaklaşık 30 kişilik deneyimli bir ekip ile, kaliteyi ve müşteri memnuniyetini her zaman ön planda tutarak, birim maliyet iyileştirmeleri ile her tür sanayi kuruluşuna hizmet vermektedir.



**Egemen  
EGEMENOĞLU**  
EGEMENOĞLU HUKUK

Egemen Egemenoğlu; uluslararası İnşaat sözleşmeleri ve uyuşmazlıkları, şirket satın alma-birleşme işlemleri, ve ayrıca uluslararası enerji uyuşmazlıklarına UNCITRAL, ICSID, ICC ve AAA kuralları altında yürütülen tahkim süreçlerinde avukat olarak yer almaktadır.

Hukuk diplomasını almaya müteakip, Washington DC merkezli ve önde gelen 3 hukuk bürosunda çalışmıştır. Burada öncelikli olarak, ilaç, enerji, altyapı, finans sektörlerine ilişkin yüksek hacimli ticari uyuşmazlıklara odaklanmıştır.

Egemenoğlu aynı zamanda bir Türk müteahhidini, 'US Corp of Engineers'a karşı Afganistan'da gerçekleşen bir altyapı yenileştirme projesiyle alakalı olarak çıkan anlaşmazlıkta temsil etmiş ve meseleyi arabuluculuk ile çözümlenmiştir.

Egemenoğlu ayrıca Washington DC yerleşik International Law Institute'da Uluslararası Ticaret Hukuku dersleri vermiştir.





Emre  
VARLIK  
İNOKSAN A.Ş.

1975 yılında İstanbul'da doğdu. İlkokul ve lise eğitimini Bursa'da tamamladıktan sonra üniversite eğitimi için Ankara'ya Bilkent Üniversitesi'nde İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı bölümünü bitirdi. Amerika'da University of South Florida ve İngiltere'de Bournemouth Üniversitesi'nde eğitime devam eden Varlık, İngiltere'de işletme masterını da tamamlayarak Türkiye'ye döndü. İnoksan'da çeşitli kademelerde üst düzey yöneticiliği görevini üstlenen Vahdet Emre Varlık, halen Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Evli ve 1 çocuk babasıdır.

## İNOKSAN

1980 yılında küçük ölçekli bir atölyede kurulan İNOKSAN, Yönetim Kurulu Başkanı Vehbi Varlık'ın hayallerini büyütmeye bugün 22.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda üretim yapan, son teknoloji ile donatılmış bir fabrikada hizmet vermektedir. İNOKSAN, endüstriyel mutfak sektöründe ilklere imza atan yerel ve globalde güçlü bir sektör önderidir.

Dünya markası olma yolunda attığı hızlı adımlarla bunu kısa vadede başaran ve Türkiye'nin endüstriyel mutfak sektöründeki prestijini tüm dünyaya yayan İNOKSAN, gelinen noktada 5 kıtaya ihracat gerçekleştirerek, Türkiye'nin sayılı sanayi kuruluşları arasında yer almaktadır.

İNOKSAN dünya ülkelerinin farklı mutfak kültürlerine uyan özel ekipmanlar üreterek, dünyanın dört bir yanında tanıtım yapmakta, uluslararası temsilcilikleri ve doğrudan satışları ile üretiminin yüzde 40'ını ihraç etmektedir.



Av. Gaffar  
AKER  
AKERMAK TEKNİK  
HIRDAVAT A.Ş.

1962 yılında Malatya'da doğdu. İlk ve orta öğrenimini Malatya'da tamamladı. İstanbul Kartal Endüstri Meslek Lisesi Elektronik Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 2020 yılında 60 yaşında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirdi. Evli ve iki çocuk babası olan Aker, Akermak Teknik Hırdavat Endüstri Ürünler San. ve Tic. A.Ş.'nin kurucu başkanı olup, halen Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

## AKERMAK TEKNİK HIRDAVAT VE ENDÜSTRİ ÜRÜNLERİ SAN.VE TİC. A.Ş.

1990 yıllarda Bursa'da teknik hırdavat sektöründe faaliyet göstermeye başlayan Akermak Teknik Hırdavat; otomotiv, makine, savunma sanayi, havacılık, beyaz eşya, medikal vb gibi çeşitli sanayi sektörlerinde talaşlı üretim departmanlarına kesici, delici, yontucu takımlar, tutucular ve sanayi ekipmanları tedarik etmektedir. Ayrıca, sac metal kalıpları, plastik enjeksiyon kalıpları, dövme kalıpları ve alüminyum enjeksiyon kalıpları üreten ana sanayi ve yan sanayilere standart kalıp ekipmanları temin etmektedir.

Akermak, 2005 yılından bu yana ISO 9001:2008 kalite yönetim belgesine sahip olup, mühendislik çözümleri sunmakta ve müşterileriyle çözüm ortağı ilişkisi kurmaktadır. Yaklaşık 30 kişilik deneyimli bir ekip ile, kaliteyi ve müşteri memnuniyetini her zaman ön planda tutarak, birim maliyet iyileştirmeleri ile her tür sanayi kuruluşuna hizmet vermektedir.



**Mübin  
GÖNDER**  
MG HUKUK BÜROSU

1970 yılında Adıyaman'da doğan Mübin Gönder, Bursa'da tekstil sanayi ve ticareti alanında faaliyet gösteren bir ailenin mensubu olarak, Orta Doğu Teknik Üniversitesi hazırlık sınıfını okuduktan sonra ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuş avukatlık ve hukuki danışmanlık alanında mesleğe adım atmıştır. Evli ve 3 çocuk babasıdır. 2000 yılından bu yana kurucusu olduğu MG HUKUK BÜROSU (MÜBİN GÖNDER HUKUK VE ARABULUCULUK BÜROSU) çatısı altında başlıca özel sektörlerdeki şirketlerin ve özel bankanın vekilliğini ile hukuki danışmanlığını sürdürmektedir. 2016 yılından itibaren Adalet Bakanlığı'nın yetkilendirmesiyle Arabulucu olarak da faaliyette bulunmaktadır.

**MG HUKUK BÜROSU  
(MÜBİN GÖNDER HUKUK VE  
ARABULUCULUK BÜROSU )**

2000 yılında Avukat Mübin GÖNDER tarafından kurulmuştur. Kurulduğu tarihten bu yana genel hukuk dalları alanında faaliyet göstermekle birlikte İcra İflas Hukuku, Ticaret Hukuku ve Borçlar Hukuku alanında ihtisaslaşmayı hedef edinmiştir.

Ulusal ve uluslararası alanda faaliyet gösteren firmaların vekilliğini ve sürekli hukuki danışmanlığını yürütmektedir. Bankacılık, tekstil, otomotiv, dış ticaret, gıda, otomotiv yan sanayi, metal sanayi, inşaat v.s. gibi farklı alanlarda faaliyet göstermektedir.



**Şerafettin  
TİRYAKI**  
TİRYAKI HUKUK

Şerafettin Tiryaki, 1971'de Kastamonu Azdavay'da dünyaya geldi. İlk, orta ve lise eğitimini İstanbul'da tamamladıktan sonra Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 1993 yılında mezun oldu. İstanbul Yargı Hâkim Adaylığı, Bursa Adli Yargı Hâkim Adaylığı ve atamasının yapılmasını müteakip Besni/Adıyaman Hakimliği görevlerinde bulundu. 1999 yılında hakimlik görevinden ayrılarak Bursa'da kendi ofisinde serbest avukatlık yapmaya başladı. 2017 yılında Adalet Bakanlığı tarafından açılan sınavda başarılı olarak Hukuk İşleri Genel Müdürlüğü Arabuluculuk Daire Başkanlığı Arabulucular siciline kaydolarak Arabulucu olmaya hak kazandı. Yine 2018 yılında uzmanlık eğitimi alarak İş Hukukunda Uzman Arabulucu unvanını aldı.

Şirketler Hukuku ve İş Hukuku alanında çalışmaları olup, Bursa Barosu Staj Okulunda Şirket Danışmanlığı dersleri vermektedir. Halen Bursa'da serbest avukatlık faaliyetine devam etmektedir.





GÖKÇELİK  
DEPO SİSTEMLERİ

## %100 KAPASİTE ARTIŞI SAĞLAYAN MOBİL DEPO RAF SİSTEMLERİ

- Depolama kapasitesini maximize eder.
- Envantere kolay erişim sağlar. (%100 oranında ürün seçme)
- Akıllı aydınlatma kontrolü ile elektrik tüketiminde tasarruf sağlar.
- Önceden tanımlanmış ürün seçme opsiyonu mümkündür.
- Sistem bakımı ve teknik servis maliyetleri düşüktür.
- Özellikle soğuk hava depolarında en iyi soğuk hava sirkülasyonunu sağlar.
- -30 ve +40 dereceye kadar soğuk ve sıcak hava koşullarında sorunsuzca çalışır.



[www.gdsystem.com](http://www.gdsystem.com)  
[gds@gokcelik.com](mailto:gds@gokcelik.com)

